



Издаётся
с апреля 1924

98 99 100 лет
2024

ИНВЕСТИЦИИ | ПРОИЗВОДСТВО | АРХИТЕКТУРА | ЖКХ

Строительная газета

ГЛАВНЫЙ
ИНФОРМАЦИОННЫЙ
ПАРТНЕР



МИНСТРОЯ
РОССИИ

www.stroygaz.ru

№44 (10772) 24 ноября 2023

«Кулибины и компания»

Тысячи специалистов продемонстрировали свое профмастерство в уральской столице

Владимир ТЕН

В Екатеринбурге прошли X Международный чемпионат высокотехнологичных профессий «Хайтек» и III Кубок по рационализации и производительности, организованные Агентством развития профессий и навыков (АРПН) при поддержке Минэкономразвития и Минпромторга РФ, Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ) и правительства Свердловской области.

Главная цель этих грандиозных мероприятий, проводимых на площадке МВЦ «Екатеринбург-Экспо» с 2014 и 2021 годов соответственно, — формирование передовых стандартов рабочих и инженерных специальностей и навыков работников промышленных предприятий страны, основываясь на сквозных и критических технологиях, определенных в «Концепции технологического развития РФ до 2030 года».

Помимо этого, здесь силами участников соревнований осуществляются разработки прорывных отраслевых решений. Конкурсные задания чемпионата и кубка настроены на поиск ответов на важнейшие прикладные вопросы, стоящие перед российской экономикой. А оцениваются не только профессиональные умения, но и качество предложенных решений и их соответствие техзаданию.

По задумке АРПН, «Хайтек» должен принимать новые вызовы для достижения технологического суверенитета страны, участвовать в обеспечении глобальной конкурентоспособности российской экономики, способствовать формированию профессиональных навыков и технологий с учетом российских и мировых практик, которые будут транслированы отечественным компаниям с целью повышения производительности труда. То есть это новый тренд и окончательный уход от практики международных чемпионатов WorldSkills, которые в последнее время характеризуются специалистами как устаревшие и не отвечающие требованиям времени.

В свою очередь, «рационализаторский кубок» объединяет лучших специалистов, задействованных в оптимизации производственных процессов на предприятиях. Так, среди его конкурсных направлений можно выделить следующие номинации: «Инженерное мышление — каракури», «Теория решения изобретательских задач», «Комплексная подготовка к цифровой трансформации» и т. д.

с. 14-15 ➔

На высоких скоростях

2023-й год станет лучшим

в истории транспортного строительства в стране



Антон МАСТРЕНКОВ

В Москве состоялось едва ли не главное событие года, посвященное вопросам транспортного развития, — XVII Международный форум и выставка «Транспорт России». Несмотря на то, что в последнее время благодаря активному строительству инфраструктуры был решен вопрос транспортной блокады страны, объемы предстоящих работ по возведению автомобильных магистралей, морских портов, воздушных гаваней и развитию сети железных дорог — колоссальные.

Всего за три дня в Гостином Дворе прошли 22 деловые конференции, круглые столы, презентации и дискуссии, в которых приняли участие свыше 3700 человек. Более того, на полях мероприятия было под-

писано 36 соглашений о сотрудничестве и взаимодействии.

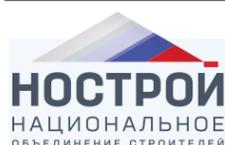
Ключевой темой форума стало создание оптимальных условий для реализации крупных транспортных и инфраструктурных проектов, а также повышение инвестиционной привлекательности транспортной отрасли. Так, по мнению председателя правительства РФ Михаила Мишустина, несмотря на санкционные вызовы, отрасль динамично движется вперед, обеспечивая надежное снабжение промышленного сектора, бизнеса и в первую очередь россиян всеми необходимыми товарами и услугами.

Отмечая успехи в развитии транспортной инфраструктуры, премьер-министр обозначил ключевые задачи транспортной отрасли страны. «Первая задача — поступательное наращивание провозной способно-

сти основных транспортно-логистических коридоров, — заявил он, уточнив, что по поручению главы государства их расширение идет в сторону Восточного, Азово-Черноморского и Каспийского направлений и далее к Персидскому заливу. — Это необходимо для укрепления торговых связей с партнерами по ЕАЭС, СНГ, а также со странами Ближнего Востока, Африки и Азии».

По словам Михаила Мишустина, ключевая роль в этом процессе отводится железным дорогам. Несмотря на то, что за последние десять лет пропускная способность Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей увеличилась более чем в 1,5 раза, планы по развитию стальных магистралей грандиозные.

с. 4 ➔



Экспертный совет профсообщества провел очередное заседание по вопросам совершенствования отраслевого законодательства **с. 3**

КОРОТКО

НА ПРЕЖНЕМ УРОВНЕ, НО С ПОТЕНЦИАЛОМ

По итогам 10 месяцев 2023 года ввод жилья составил 86,2 млн кв. метров, что практически соответствует уровню аналогичного периода прошлого года. Комментируя эти данные Росстата, заместитель министра строительства и ЖКУ РФ Никита Стасишин отметил, что жилищное строительство сегодня развивается не только в больших городах и мегаполисах, но и в регионах, которые не входят в число традиционных строительных лидеров. «Именно благодаря им количество новых запущенных проектов возросло в этом году на 19%, — подчеркнул он. — В результате поддержки отрасли и работы на всех уровнях с начала года объем запусков новых девелоперских проектов составил 38,2 млн «квадратов», что на 19% больше, чем в январе-октябре 2022-го». Общий объем возводимого в стране жилья составляет сейчас 106,2 млн кв. метров. При этом за прошедшие 10 месяцев выдано 6 358 разрешений на строительство (РНС) почти 40,2 млн новых «квадратов». Градостроительный потенциал также показывает положительную динамику к прошлому году и с учетом действующих РНС превышает 430 млн кв. метров.

КАПИТАЛЬНОЕ ОБНОВЛЕНИЕ

С начала года в России провели капитальный ремонт более 23 тыс. многоквартирных домов (МКД) общей площадью 98,5 млн «квадратов», в которых проживает порядка 3,85 млн россиян. «Капремонт МКД является важным системным процессом, способствующим поддержанию жилого фонда в надлежащем состоянии, — считает вице-премьер РФ Марат Хуснуллин. — По этой программе, реализуемой в 85 субъектах РФ, в домах обновляют конструктивные элементы зданий — инженерные коммуникации, крыши, фасады, лифтовое оборудование. В числе лидеров по количеству отремонтированных МКД: Москва — 2731 дом, Московская область — 2196, Санкт-Петербург — 1043, Краснодарский край — 965, Тульская область — 901, республики Башкортостан и Татарстан — 738 и 719 домов соответственно.

СЕЙЧАС РЕКОРД, А ПОТОМ ЗАМЕДЛЕНИЕ

Объем инвестиций в коммерческую недвижимость России по итогам текущего года ожидается на уровне 650-700 млрд рублей, что станет самым высоким показателем за всю историю рынка. Об этом «Стройгазете» сообщили в NF Group. Вместе с тем, в 2024 году аналитики ожидают замедления активности инвесторов, обусловленного несколькими ключевыми факторами. Во-первых, крупнейшие иностранные собственники в большинстве случаев уже реализовали свои главные активы в нашей стране. В текущем предложении еще остаются подобные объекты, и они будут в поле интересов локальных инвесторов в следующем году, однако крупных объемов инвестиций они уже не привлекут. Во-вторых, повышение ключевой ставки Центробанком РФ существенно скажется на стоимости заемного финансирования. Если сделки с наиболее ликвидными активами будут интересны инвесторам, то среднедоходная недвижимость, с учетом стоимости финансирования, будет менее востребованной.



КРТ НОВОГО УРОВНЯ

Профсоюз о том, как сделать комплексный подход рабочим инструментом

Сергей ВЕРШИНИН

На этой неделе в Москве прошел I Всероссийский конгресс по комплексному развитию территорий (КРТ), организованный Всероссийским центром национальной строительной политики (ВЦНСП) при поддержке Минстроя России.

Мероприятие стало новой дискуссионной площадкой по практическим вопросам развития института КРТ, направленной на вовлечение и применение в нем инновационных технологий, и выработке предложений по его совершенствованию. Среди участников были представители органов государственной власти, местного самоуправления, профильных структур, хозяйствующих субъектов строительной отрасли, банковской сферы и других секторов экономики.

Уже всем известно, что инструменты КРТ позволяют регионам получить новый уровень эффективности от использования ресурсов на определенной территории, а гражданам — современные районы с готовой инфраструктурой, социальными объектами и качественным жильем. Но, безусловно, еще требуются более доскональное разъяснение комплексного подхода и его донастройка.

«В этой связи Конгресс КРТ — очень своевременное мероприятие, — считает руководитель департамента модульного строительства и префаб-технологий ВЦНСП Екатерина Домингес. — Ожидая, что профессиональное сообщество, собравшееся сегодня в здании Цифрового делового пространства, сможет сделать механизм рабочим. Технологии префабрикации и быстровозводимого строительства должны быть включены в КРТ, потому что существенно сокращают сроки реализации таких проектов».

«Мы хотим, чтобы Всероссийский конгресс по КРТ стал ежегодной площадкой, на которой мы будем подводить итоги и обсуждать возможности улучшения механизма, открывать для регионов эти практики, показывать им новые инструменты и те проекты, которые уже реализуются, — отмечает руководитель ВЦНСП Александр Моор. — Те, у кого еще нет компетенций, могли бы их здесь приобрести, задать все необходимые вопросы опытным участникам. Так мы сможем популяризировать программу КРТ по всей России».

Подробнее о мероприятии «СГ» расскажет в следующем номере.

Сохраняя традиции

В Нижнем Новгороде открылась Школа реставрации памятников деревянного зодчества

Татьяна ТОРГАШОВА

В Нижнем Новгороде много деревянных строений, относящихся как к объектам культурного наследия (ОКН), так и к рядовой застройке XIX — начала XX веков, придающей городу особый колорит. А вот специалистов, способных поддерживать такие ОКН в достойном состоянии, крайне недостаточно.

В связи с этим губернатор региона Глеб Никитин ранее поддержал инициативу создания в областном центре школы реставрации и принял решение выделить на это 14 млн рублей из регионального бюджета. Исполнителем проекта стало Агентство по сохранению и развитию исторической среды (АСИРИС).

Ключевая задача профильного учебного заведения школы — сохранение богатой традиции деревянного зодчества в регионе и воспитание нового поколения мастеров. Для этого в школе имеются хорошо оборудованные учебно-производственные мастерские, склад для деревянных элементов, снятых со старых домов для реставрации. Отдельная зона отведена под станочный парк.

Программа для первого потока учащихся из 30 человек называется «Ремонт, реставрация, консервация и воссоздание деревянных конструкций и деталей». Занятия по ней уже начались. Лекции ведут преподаватели Нижегородского государственного архитектурно-строительного университета, в сотрудничестве с которыми и был разработан учебный план. В программе предусмотрены не только уроки, в процессе которых слушатели помимо прочего ознакомились с историей архитектуры и стилями деревянного зодчества, но в ней также запланированы практические занятия и производственная практика.

По словам заместителя губернатора Нижегородской области Олега Берковича, работа с деревом — самая сложная и трудо-

Только учитеесь!

Для детворы трех астраханских сел открылась современная школа

Наталья ЕМЕЛЬЯНОВА

В селе Каралат Камызякского района Астраханской области в рамках нацпроекта «Образование» и «Народной программы» построили новую среднюю общеобразовательную школу (СОШ) на 220 мест.

По словам губернатора региона Игоря Бабушкина, появления этого значимого объекта жители ждали 30 лет (в нее теперь будут ходить ребята из близлежащих сел Чапаево и Парыгино). При этом старое здание давно признали аварийным, поэтому несколько лет школьники вынуждены были учиться в помещениях местной амбулатории. Также примечательно то, что новое учебное заведение полностью закрыло проблему двухсменного обучения.

Новое здание — трехэтажное, общей площадью 5 тыс. квадратных метров. Это более 100 помещений под все нужды школы. Из них три кабинета труда — столовый, для кройки и шитья и кулинарии. Есть в школе большой спортивный и актовый залы с современным оборудованием, светлые классы, интерактивные доски и удобная мебель. Проход преподавателей и учеников на территорию школы обеспечивает система контроля и управления доступом.

Отдельный блок в здании отведен под начальные классы, в школьном дворе установлены открытые физкультурно-оздоровительные комплексы и оборудованы игровые площадки. Также предусмотрены здесь инфраструктуру для детей с ограниченными возможностями здоровья. Пока таких обучающихся семеро, но уже сегодня с ребятами работают логопед и психолог.

Большое внимание в СОШ уделяют раннему профессиональному ориентированию. Как сообщили «Стройгазете» в региональном министерстве образования и науки, на базе Каралатской школы педагоги и студенты из девяти местных сузов уже успели провести мастер-классы для учащихся всего Камызякского района. Ребята могли воспользоваться площадками по различным направлениям: робототехника, сервис и туризм, медицина, поварское и кондитерское дело, индустрия красоты, сварочное производство, графический дизайн и многие другие.

Она требует многих профессиональных знаний и особого мастерства. «Школа реставрации будет выпускать подмастеров, прошедших курс бесплатно при условии обязательной отработки на объектах, восстанавливаемых силами АСИРИС, — отметил чиновник. — После этого мы будем направлять участников программы в местные реставрационные компании для продолжения обучения у мастеров. Фактически новая школа — это вход в профессию и возможность в дальнейшем стать реставратором».

Обучение второго школьного потока планируется начать в январе следующего года.

Кстати

■ Нижегородские реставрационные компании уже заявили о намерении сотрудничать с новой школой. Так, СМУ-77 готово приглашать слушателей программы на производственную практику с возможностью дальнейшего трудоустройства.



Сергей ВЕРШИНИН

В Москве состоялось очередное, 113-е заседание Экспертного совета (ЭС) Национального объединения строителей (НОСТРОЙ) по вопросам совершенствования отраслевого законодательства в строительной сфере. Как сообщили «Стройгазете» в пресс-службе профсоюза, в мероприятии, прошедшем под председательством Алексея Белоусова, приняли участие 25 из 33 членов ЭС, которые утвердили два заключения и рассмотрели четыре законопроекта. По итогам обсуждения были созданы три рабочие группы.

Открывая заседание, глава ЭС и генеральный директор «Объединения строителей СПб» доложил коллегам о поручении президента наобъединения Антона Глушкова по вопросу практики, основанной на требованиях фондов капитального ремонта к саморегулируемым организациям (СРО) и НОСТРОЙ, и подготовке предложений в российское законодательство в части минимизации таких требований. Для изучения обращений фондов капремонта с целью подготовки по ним экспертного заключения, а также соответствующих предложений по изменению законодательства на 113-м заседании совета создали специальную рабочую группу.

Далее Алексей Белоусов представил сформировавшиеся экспертные заключения на проект федерального закона (ФЗ) №134779-8 «О внесении изменений в статью 55.16 Градостроительного кодекса (ГрК) РФ и ФЗ «Об участии в долевом строительстве...», ранее рассмотренный ЭС (после чего документ был дополнен нормами, регулирующими вопросы участия в долевом строительстве многоквартирных домов). Экспертное заключение



Совершенству нет предела

Экспертный совет НОСТРОЙ рассмотрел ряд отраслевых законодательных инициатив

было утверждено единогласно. Всеобщее одобрение получило и экспертное заключение на законопроект №299053-8 «О соблюдении тишины и покоя граждан в РФ и о внесении изменений в Жилищный кодекс РФ», озвученное Максимом Федорченко (входит в ЭС от Ассоциации строительных организаций Новосибирской области).

В свою очередь, Павел Макаров, представляющий в совете СРО «Псковский строительный комплекс», вынес на рассмотрение ЭС проекты двух ФЗ: №471417-8 и №471420-8, касающихся строительства жилых домов по договорам строительного подряда с использованием счетов эскроу. После чего Игорь Ребрищев из «Межрегионального альянса строи-

Оптический сортировщик

В Удмуртии коммунальные отходы разделяет робот

Алексей ЩЕГЛОВ

Как сообщил губернатор республики Александр Бречалов, в Глазове после реконструкции приступила к работе обновленная станция сортировки твердых коммунальных отходов (ТКО). На нее свозят мусор с трети территории всего региона (из самого Глазова, а также из Красногорского, Юкаменского, Ярского, Глазовского, Базинского, Кезского и Дебесского районов Удмуртии). И теперь качество и объемы сортировки отходов существенно возрастут, так как за этот процесс отвечает роботизированный комплекс с элементами искусственного интеллекта.

Оборудование такого рода на станции сортировки отходов установлено в республике впервые. Да и ранее в России подобные оборудование не применялось на линии, по которой движется смешанный поток ТКО. Робот представляет собой полностью российскую разработку, и его создание стало результатом производственной коллаборации двух отечествен-

ных компаний. Одна из них разработала разгонный стол и приемный бункер, другая снабдила робота интеллектуальной и оптической системой, благодаря чему он легко распознает отходы, движущиеся по ленте конвейера. Поэтому и эффективность роботизированной сортировки оказалась гораздо выше, чем традиционной ручной. А «способности» робота таковы, что он может вычлнить из потока восемь категорий ТКО. Годные на вторичную переработку предметы робот «отстреливает» с конвейера струей воздуха под давлением в специальный контейнер. Причем система способна разделять отходы по виду их бывшего использования: отделять полиэтиленовые бутылки из-под воды и прохладительных напитков от емкостей для молока, масла, бытовой и автохимии.

Также на глазовском комплексе теперь имеются линия отбора черных и цветных металлов, конвейер для дсортировки, прессы для автоматического уплотнения отходов, устройства для того, чтобы разрывать пакеты и извлекать из них мусор. Благодаря такому оснащению он стал самым современным в Удмуртии. После модернизации мощности комплекса существенно увеличились, и теперь в год он сможет принимать на сортировку около 49 тыс. тонн мусора, что на 22% больше, чем ранее.

Отметим также, что сегодня в регионе разделяется 68% ТКО. И эта доля устойчиво растет.



МИНСТРОЙ РОССИИ ИНФОРМИРУЕТ

ПРИ КООРДИНАЦИИ МИНСТРОЯ РОССИИ ПРОВОДИТСЯ КОМПЛЕКСНАЯ РАБОТА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ МЕДИЦИНСКИХ УЧРЕЖДЕНИЙ В НОВЫХ РЕГИОНАХ, ВОШЕДШИХ В СОСТАВ РФ

На сегодня восстановлено:

- в ДНР **84** медицинских учреждения
- в ЛНР **54** больницы
- в Запорожской и Херсонской областях **13** медицинских учреждений

БОЛЬНИЦА

ИНФРАСТРУКТУРА

На высоких скоростях



с.1 **Задачи и успехи**
В свою очередь, вице-премьер РФ Марат Хуснуллин подчеркнул масштаб целей, поставленных президентом РФ: в 2024 году 85% агломераций страны должны иметь общую дорожную сеть в состоянии 85% нормативной готовности, кроме того, необходимо довести до состояния, соответствующего нормативам, 50% всей региональной сети. «На сегодня сформирован план и подобраны все необходимые инструменты для реализации национальных целей и задач — заверил он. — Могут сказать, что дороги строятся быстро, качественно, и, самое главное, мы забыли, что такое отставание по срокам — практически все наши проекты идут с опережением! Это результат большой совместной работы!»

В подтверждение его слов можно отметить, что только с начала этого года в России открылись десятки крупных и важных для регионов объектов, среди которых обход Аксая, участок трассы М-12 «Восток» до Арзамаса, мосты через реку Свирь в Ленинградской области и через Енисей в Красноярске и многие другие. Важно, что запуск каждого из этих объектов позволяет повысить качество жизни россиян, а также придает значительный импульс экономике регионов.

Важнейшим достижением транспортной политики первый заместитель председателя правительства России Андрей Белоусов назвал прорыв транспортной блокады страны: «Вопрос блокады страны в значительной мере снят с повестки, на смену ему пришли задачи развития. Цифры говорят сами за себя. Что касается трех транспортных коридоров — Восточного, Азово-Черноморского направлений и «Север-Юг», то в этом году мы перевезем здесь грузов порядка 500 млн тонн, что является абсолютным рекордом».

Денежный вопрос

Безусловно, транспортное развитие стоит дешево. Несмотря на то, что в федеральном бюджете заложены все необходимые средства на реализацию основных проектов, вопрос привлечения дополнительных источников финансирования неоднократно обсуждался. По мнению Марата Хуснуллина, предстоящие «год-два мы переживем». Кроме того, несмотря на политические и экономические сложности, дорожная отрасль не потеряла деньги. «А вот в ближайшие пять лет мы будем развивать привлечение внебюджетных источников дорожного строительства», — уточнил профильный вице-премьер. — Я считаю, что надо дать возможность участникам строить больше транспортной инфраструктуры, развивать инструменты государственно-частного партнерства. А мы со своей стороны поможем».

Более того, учитывая, что все обходы городов планируется строить с привлечением внебюджетных средств, уже создан ряд реги-



ональных концессий. Например, подъездную дорогу к трассе М-12 «Восток» со стороны Альметьевска построят на федеральные, частные и региональные средства. Таким образом, появится еще 150 км новых платных дорог. По мнению властей, строительство и ремонт дорог благодаря привлечению внебюджетных средств существенно ускорится.

Такая возможность предполагается также и при реализации проекта строительства высокоскоростной железнодорожной магистрали между Москвой и Петербургом. «Рассматривается внебюджетное финансирование, есть варианты с привлечением средств Фонда национального благосостояния, с формированием уставного капитала участников», — добавил заместитель министра транспорта РФ Валентин Иванов. — Объем привлекаемых средств может составить до 580 млрд рублей».

Новые регионы и дорога в Крым

Особое внимание на форуме было приковано к проектам восстановления транспортной инфраструктуры в новых регионах страны. И в настоящее время здесь отменотировано около 1,5 тыс. км дорог и уже ведутся работы по программе ремонта, запланированного на 2024 год.

Так, например, на сегодняшний день приступили к работам на 56-километровом участке трассы «Донецк—Харьцызск—Амвросиевка—КПП «Успенка», где задействовано около 130 человек и 90 единиц техники. Кроме того, в Донецкой Народной Республике (ДНР) на 28-м км автодороги от Шахтерска до Амвросиевки уже уложено 6,5 км нижнего слоя дорожного покрытия, а в Запорожье стартовали работы на 35-м км трассы от Андреевки до Бердянска, которая ведет к побережью Азовского моря. Всего же в программу нацпроекта госкомпании «Автодор» на следующий год вошли более 235 км дорог на территории ДНР и Запорожской области.



Марат ХУСНУЛИН,
вице-премьер РФ:
2023-й год для транспортного строительства в стране будет лучшим за всю историю отрасли



Важным событием форума стало объявление о строительстве железной дороги из Ростовской области в Крым. «Еще со времен Советского Союза железная дорога в республику пролегла у нас через территории, сегодня новые для нас, — напомнил Марат Хуснуллин. — Сейчас часть этой дороги находится на безопасном расстоянии от линии соприкосновения, а часть проходит ближе к ней. Пока процесс идет на уровне проектирования как альтернативный вариант, чтобы дополнительно пустить поток через новые территории. Такие вопросы прорабатываются, но окончательно решения пока нет».

Открытие и запуски

Стоит отметить, что помимо дискуссий и обсуждений, в рамках мероприятия в Гостином Дворе состоялось также открытие ряда важных транспортных объектов. Среди них — участок федеральной трассы М-12 протяженностью около 154 км, который связывает республику Чувашия и Татарстан; 11-километровый участок автодороги Р-217 «Кавказ»; 15 км федеральной дороги Р-242 «Пермь—Екатеринбург» в Свердловской области; мост через реку Свиягу в Татарстане и 5-километровый участок дороги Р-21 «Кола» в Мурманской области.

Не менее значимым событием стало и открытие объектов аэродромной инфраструктуры, имеющих важное значение для регионов и страны в целом — это, в частности, взлетно-посадочные полосы в аэропорту Черский в Якутии и в международном аэропорту Талаги в Архангельске. Благодаря проведенной реконструкции в аэропорту Черский теперь возможна круглогодичная эксплуатация инфраструктуры, а аэропорт Талаги в Архангельске сможет теперь принимать среднемагистральные воздушные суда без ограничений по взлетной массе.

Напомним, с начала этого года были произведены комплексные работы на ряде объектов: запущен новый сегмент пассажирского терминала в аэропорту Домодедово, открылся аэровокзальный комплекс в аэропорту Толмачево в Новосибирске, после модернизации открыт аэропорт в Новом Уренгое, завершены работы в аэропортах Оренбурга и Вилуйска, реконструированы также взлетно-посадочные полосы в аэропортах Томска, Якутска и Певека на Чукотке. А совсем недавно введен в строй после реконструкции аэропорт Магнитогорска.

Цифры на дорогах

Особое место в повестке форума заняла дискуссия о перспективах новых технологий в транспортной сфере, в частности, проблема внедрения искусственного интеллекта, с помощью которого можно формировать прозрачную, безопасную и эффективную логистику пассажиров и грузов. Не вызывает сомнений, что преимущества использования цифровых новаций очевидны уже сейчас: например, спутниковая система мониторинга автомобильного транспорта ГЛОНАСС позволяет снизить затраты на потребление топлива до 30%, повышается также и производительность труда водителей, растет безопасность пассажиров, а решение по устранению проблем принимается онлайн.

При этом, по словам вице-преьера РФ Дмитрия Чернышенко, ключевым международным проектом России в сфере цифровизации транспорта является создание Национальной цифровой транспортно-логистической платформы. Ожидается, что благодаря ей средняя скорость доставки товаров увеличится до 15%, а объем грузоперевозок вырастет до 12%.

«Важно отметить, что в условиях санкционного давления руководство страны приняло меры по переходу отрасли на отечественные цифровые решения, — подчеркнул зампред правительства. — Сейчас транспортную отрасль представляют четыре промышленных центра компетенций (морской и речной транспорт, аэропорты и авиационный транспорт, железнодорожный транспорт и логистика), в рамках которых реализуются 19 проектов на сумму 27,2 млрд рублей».

Награждения

Приятной частью XVII Международного форума и выставки «Транспорт России» стало награждение регионов, показавших в этом году лучшие результаты по реализации нацпроекта «Безопасные качественные дороги». Надо сказать, что это один из самых узнаваемых национальных проектов, в частности, благодаря оперативности в сроках работ и своей открытости. Только в 2023 году в рамках этого проекта были отмечены беспрецедентные масштабы работ: уложено свыше 135,5 млн кв. метров дорожного покрытия — это более 90% запланированного объема.

Символическая техника — модель дорожного катка для достижения наилучших показателей нацпроекта — была вручена представителю Архангельской, Тамбовской, Курганской и Саратовской областей, республик Чечня и Карелия. Победителями стали также Белгородская и Ленинградская области, Кабардино-Балкарская Республика и город Севастополь, а дипломами за достижения и высокие показатели качества работ награждены главы Хабаровского края, Республики Бурятия, Ростовской и Самарской областей.

ИНФРАСТРУКТУРА

Светлана СМИРНОВА

Объем бюджетных и внебюджетных инвестиций в транспортные проекты Санкт-Петербурга и Ленинградской области, реализация которых запланирована на ближайшее время, превышает 1,5 трлн рублей. Эксперты говорят, что таких масштабных вложений в транспортную инфраструктуру Петербургской агломерации не было никогда.

Причина, почему город и область взялись за решение транспортных вопросов, объясняется тем, что оба региона оказались затянутыми в жесткий транспортный узел и в один прекрасный день могут просто встать в автомобильных пробках. Проблема приобрела особую актуальность в связи с массовым жилищным строительством на границе Северной столицы и растущей маятниковой миграцией людей, живущих в Ленобласти, а работающих в Петербурге.

Широтная скоростная

По данным Смольного, в последние 10 лет город развивается темпами, значительно опережающими строительство транспортной инфраструктуры. По словам директора по маркетингу группы компаний (ГК) «Лидер Групп» Виталия Виноградова, нагрузка на Кольцевую автодорогу (КАД) постоянно увеличивается, и уже сегодня на некоторых участках расчетные нормы превышаются как минимум вдвое. Чтобы не допустить транспортного коллапса, власти Петербурга и Ленобласти приступили к реализации совместного проекта «Два субъекта — одна агломерация», в рамках которого запланирована реализация сразу нескольких крупных проектов.

В частности, одним из приоритетов в развитии транспортной инфраструктуры стало строительство Широтной магистрали скоростного движения (ШМСД), известной также как Восточный скоростной диаметр (ВСД). Созданием проекта, общая стоимость которого оценивается в 340 млрд рублей, занимается АО «Институт Стройпроект». Заказчиком работ выступает ОАО «ЗСД», на балансе которого уже находится Западный скоростной диаметр (ЗСД). Трасса пройдет по территории Красногвардейского, Невского, Фрунзенского, Московского и Кировского районов. При этом большая часть ВСД будет проложена вдоль железнодорожных путей через промышленные районы, что позволит избежать сноса жилых зданий. На заключительном участке ВСД пройдет от другого берега Невы в сторону Ладожского вокзала. Что касается параметров, то общая протяженность трассы составит 27,4 км, в том числе 14,2 км пройдут по территории Санкт-Петербурга, 13,2 км — по территории Ленобласти. Дорога будет шестиполосной (на участке от КАД до Мурманского шоссе и на улице Коммуны до Колтушского шоссе — четырехполосной). Расчетная скорость движения — 110 км/ч. В рамках проекта предусмотрено строительство 11 транспортных развязок. Среднесуточная прогнозируемая интенсивность движения, согласно обновленным данным, составит 170 тыс. автомобилей. Пересечь город с одного конца до другого можно будет менее чем за час.

Данный проект, реализовывать который планируется в 2024-2025 годах, имеет для города стратегическое значение, так как появится не только новая вылетная полоса между двумя берегами Невы, но и прямая связь восточных районов города с южными и северными. А в перспективе современная скоростная трасса обеспечит полный вывод транзитного транспорта с городских улиц. Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов сравнил строительство ШМСД с такими проектами, как запуск «Сапсана» и строительство трассы М-11.

Разводной «воздушный»

Еще один транспортный проект, который является на карте Петербурга и позволит избежать транспортного коллапса, — новый разводной мост через Неву. Отметим, что по-



Своей дорогой

Петербург делает ставку на транспорт



Александр БЕГЛОВ,
губернатор Санкт-Петербурга:
Если посчитать все заявленные на сегодняшний день транспортные проекты в агломерации, то выделяемые на них суммы превышают затраты на строительство КАД и ЗСД

следний раз разводной мост в городе строили более 40 лет назад — в 1982 году открылось движение по Кантемировскому мосту через Большую Невку.

Новая переправа, которая улучшит транспортную доступность и упростит поездки на общественном и личном транспорте для 800 тыс. жителей, получила название Большой Смоленский мост (БСМ). Он будет построен от створа улицы Коллонтай до створа Большого Смоленского проспекта и станет самым широким (более 37 метров) разводным мостом в Северной столице — проектом предусмотрены шесть полос для транспорта, тротуары, трамвайные пути и даже велодорожка. БСМ проектируется в петербургских традициях, с арочной структурой пролетных конструкций, при этом опорные колонны будут занижены. Все это позволит сделать его облик более «воздушным», ажурные элементы позволят не заслонять вид на соседний Финляндский железнодорожный мост. Ориентировочная стоимость объекта составляет 50 млрд рублей. Ввод в строй намечен до 2028 года.

Вторая «кольцевая»

Укрепить транспортный каркас города и области призван и проект КАД-2 общей протяженностью 210 км с количеством полос от четырех до шести. По словам директора по решениям в области общественного транспорта компании SIMETRA Владимира Валдина, из-за новых кварталов, которые стали расти вокруг КАД практически сразу после ее пуска, она довольно быстро превратилась во внутригородскую улицу — существующая транспортная система трещит по швам: потоки машин все больше, и расширять автодорогу дальше бесполезно. К этому проекту власти Северной столицы шли долго, они не раз сажлись за стол переговоров с руководством Ленобласти. Однако до недавнего времени дальше разговоров о необходимости строительства второй кольцевой дело не доходило. Все изменилось только в этом году, когда было принято решение — до конца 2023 года представить на рассмотрение руководству города и области технико-экономическое обоснование будущей магистрали. По предварительному проекту, новая трасса начнется вблизи Рождино, обойдет Всеволожск и Колпино, минует Гатчину и завершится у трассы А-180 «Нарва» возле пе-

селка Кипень. При этом в прямом смысле слова кольцом она не станет, так как в этом случае пришлось бы прокладывать дорогу по дну Финского залива. Эксперты отмечают, что КАД-2 получит и межрегиональное значение — по ней пойдет транзитный транспорт из Карелии и Мурманской области. Также в рамках строительства новой магистрали власти планируют возвести почти 1000 км новых дорог федерального и регионального значения, 147 путепроводов, 14 развязку, 2 тоннеля, 3 транспортно-пересадочных узла. Интенсивность движения по КАД-2 к 2040 году оценивается в 24 тыс. машин в сутки.

Травмаев до Славянки...

Еще один долгожданный транспортный инновационный проект петербуржцев — скоростная трамвайная линия «Славянка», которая свяжет новый густонаселенный район Колпино с центром города. Протяженность линии составит 21 км. Она будет проходить по территории трех районов — Московского, Фрунзенского и Пушкинского. Согласно проекту, семь путепроводов общей длиной почти 3 км пройдут над реками Волковка, Кузьминка и Славянка и будут пересекать автодороги без помех для другого транспорта. Пассажиров будут перевозить 22 современных низкопольных трамвая.

Строительство «Славянки» уже началось — власти готовятся к вводу в эксплуатацию первой очереди и открытию движения в 2023 году. Всю линию планируется запустить в 2025 году. Общий объем инвестиций в проект оценивается в 50 млрд рублей.

...а самолетом из Левашово

В декабре этого года в Санкт-Петербурге заработает первая очередь нового крупного транспортного проекта на севере города — здесь примет первых пассажиров новая воздушная гавань в поселке Левашово. Завершить ее строительство собираются к концу 2024 года. Стоимость работ оценивается в 40,8 млрд рублей. Заказчиком проекта выступил «Газпром».

Как следует из документации объекта, новый аэропорт, создаваемый на базе старого военного аэродрома, по размерам будет скромнее действующего Пулково почти в два раза: он займет около 470 гектаров земли. Длина взлетно-посадочной полосы составит

2,7 км. В планах принимать не только внутренние, но и международные рейсы — при пропускной способности терминала в 100 человек в час.

По мнению директора управляющей компании «Альфа Фаберже» Виталия Бахарева, Северная столица сейчас активно разрастается на юг и достаточно пассивно на север — появление вторых воздушных ворот это дисбаланс устранил и позитивно скажется на развитии города. Рядом с Левашово находятся такие населенные пункты, как Песочный, Парголово, Сертолово, Юкки. В относительной близости — окранны Выборгского и Приморского районов Петербурга, где сегодня идет активное жилищное строительство.



Владимир ТЕН

В Москве прошла всероссийская конференция-выставка «Умная эксплуатация: путь к бесповоротной эксплуатации через практику и технологии», организованная компанией «Деловое событие». Строители, инженеры, управляющие компании (УК) и разработчики соответствующего софта обсудили перспективы и проблемы развития рынка обслуживания «автоматизированной недвижимости».

Понятно, что «интеллект» должен закладываться в здание еще на этапе проектирования, развиваться на стадии строительства, но более всего важна его роль в момент эксплуатации. Особенно сейчас, когда в стране зарождается новое классовое расслоение на жильцов новых, оснащенных всеми цифровыми «плюшками» домов и всех остальных, лишенных этих благ цивилизации. Про новый класс — шутка. Про все остальное — реальность нашего времени. Основная часть экспертов мероприятия оказалась одинаво мнением, что внедрить «умную» эксплуатацию в полном объеме в старый жилой фонд невозможно. Нет, какие-то элементы, конечно, появляются и там (продвинутые счетчики воды и электричества, системы безопасности и т. д.). Но все эти сервисы, интегрированные в единое платформенное решение, достойное словосочетания «умная эксплуатация», это все только про новостройки, только построенные, возводимые сейчас или проектируемые. Впрочем, если принимать во внимание (а попробуй, не принять!) слова вице-преьера РФ Марата Хуснуллина о том, что к 2030 году каждый пятый квадратный метр жилья в России будет новым, то становится ясно, что это большое «умное» будущее уже не за горами.

Поэтому и основной упор на конференции был сделан на том, что прогресс не остановить, с каждым годом в стране появляется все больше новых решений, которые можно по умолчанию

Довести до ума «Интеллектуальных» домов построено немало, как и кому их теперь эксплуатировать?



Александр КАЗАКОВ, директор по развитию ГК «Мангазея»: «Умный» дом — это здание, оснащенное системой или системами, которые за счет автоматизированных сценариев делают его более безопасным, энергоэффективным и комфортным для всех резидентов. То есть ключевое слово в «умной эксплуатации» — сценарий»

чанию включать в набор девайсов «умного» дома. А значит настала пора реформатировать подходы в развитии эксплуатационной модели зданий через технологии и практику.

Так, управляющий партнер компании SDM Александр Дудник предположил, что «умная» эксплуатация уровня 1.0 уже сложилась и есть все предпосылки переходить на 2.0, имея в виду, что на нынешнем этапе уже вчерашний день — полагаться на сигнал датчика, скажем, на протечку воды. Надо переходить на «ум-

ное» решение, предполагающее предупреждение протечки. «Сейчас мы можем регулировать потребление ресурсов — воды, тепла, энергии — и на выходе говорить об энерго-

эффективности, — поясняет специалист. — Тогда что должно быть в версии 2.0? Полноценная комплексная система, позволяющая избежать нештатных ситуаций! Если, скажем, речь идет о коммунальной аварии, такое решение должно не сигнализировать о ЧП, а иметь сценарий его предотвращения на ранней стадии».

В целом участники мероприятия как раз активно демонстрировали собственные инновационные решения и работающие продукты, которые, по их мнению, могли бы серьезно улучшить работу отдельных систем «умного» дома. Впрочем, даже с учетом динамичного развития технологий, появлением на рынке самых продвинутых решений, по мнению экспертов, общее состояние отрасли эксплуатации российской недвижимости в данный момент значительно отстает от уровня развитых стран. Что, к сожалению, не отвечает требованиям современных покупателей жилья. В числе направленных отставания — пользовательский комфорт и безопасность, экономическая эффективность и экологичность.

Несмотря на это, лидеры отечественного ИТ-рынка уже могут предложить девелоперам, УК и, в конечном итоге, будущим жильцам множество передовых и импортозамещающих решений, которые примерно соответствуют уровню международного рынка. По их единодушному мнению, они на собственном опыте ощущают проблематику для современных производителей, а также отмечают значимость вопросов для профильного бизнеса при коммуникации с деловыми партнерами.

В будущем, как пообещала представительница компании-организатора мероприятия Ольга Ковалева, всероссийская конференция-выставка «Умная эксплуатация» должна стать одной из ведущих площадок, как раз и призванных объединить усилия представителей строительной отрасли, производителей и организаций, обслуживающих внутренние инженерные системы, и создать необходимые условия для межотраслевого взаимодействия.

крявающихся эти задачи, очень много. Мы готовы проводить консалтинг заказчика на базе практического опыта и реализованных проектов.

А какие сервисы добавляются для объектов, которые только строятся или вводятся в эксплуатацию? Влияет ли на это классность жилья?

Для новостроек спектр возможностей «умных сервисов» очень широк. А вот официальная градация доступных решений для бизнес-класса (или, например, для премиального) пока не существует. В этой связи все отдается на откуп архитектору и маркетологу девелоперского проекта, которые должны найти золотую середину. В целом в списке возможных вариантов — «умные счетчики» в квартирах, беспроводные сети Wi-Fi в придомовой территории, «умные лифты» и т. п. Но базовым принципом является задача, чтобы жильцы как можно меньше времени тратили на вопросы эксплуатации, а как можно больше процессов шли в автоматическом режиме.

Кто должен отвечать за вопросы, связанные с «умной эксплуатацией» зданий?

На эту задачу можно посмотреть с разных сторон. Если, скажем, через призму технологической составляющей, то ответственным может быть и ИТ-директор застройщика. Если же рассматривать с точки зрения продвижения проекта на рынке, то тут можно в качестве лидера выбрать начальника отдела маркетинга.

На что, по-вашему мнению, заказчику стоит обратить особое внимание?

В наше время для принятия решения нужно учитывать очень много факторов. С учетом текущих реалий большое внимание нужно уделить надежности производителя оборудования, желательно выбрать вариант, который меньше зависит от политической конъюнктуры.



Владимир ЧЕРЕДНИК

Закон о комплексном развитии территории (КРТ) открывает застройщикам возможности преобразования целых городских районов, создания новой реальности для заброшенных промышленных площадок и хаотичной частной застройки. Мастер-планирование таких территорий и насыщение их новыми функциями требуют от застройщика большей экспертизы, чем при обычном строительстве.

Новое на месте старого

15 ноября в Тюмени состоялся резонансный публич-ток о развитии территории деревообрабатывающего комбината (ДОК) «Красный Октябрь», в котором приняли участие представители городской администрации, компаний-застройщиков, СМИ и урбанисты. Встреча собрала более 70 человек и наглядно продемонстрировала заинтересованность сохранившихся в преобразовании одной из перспективных и недооцененных локаций в центре Тюмени.

История земельного участка под ДОК, расположенного на маленьком полуострове, окруженном берегами реки Туры, берет начало в 30-х годах прошлого века, когда в различных регионах Советского Союза развернулось полномасштабное индустриальное строительство. В соответствии с планами первой пятилетки в Тюмени был построен и введен в эксплуатацию «Красный Октябрь». С тех пор по месту и закрепилось название «полуостров ДОК». Сейчас старое предприятие доживает последние дни, некоторые из обветшавших корпусов снесены, другие ожидают очереди на снос.

Стоит отметить, что к освоению высокобюджетного комбинатом площадей тюменские строители приступили еще в начале 2010-х. С тех пор ДОК стал приобретать новый облик и иную функциональность.

«Главное, что ДОК перестает носить статус окраины и в соответствии с планами превращается в новый центр с огромным потенциалом развития, — считает заместитель главы Тюмени Виталий Третьяков. — Сегодня его современный облик формируют проектировщики и строители четырех компаний». Аукционы КРТ были разыграны этим летом, и большинство застройщиков ДОКА еще не завершили проектирование своих кварталов, поэтому девелоперское сообщество на ноябрьском публич-токе представило только две компании — В72 и Брусника. Зона ответственности следней в креативном преобразовании ДОКА — территория от Воронинской до Томской улиц, которая будет связана в единое концептуальное, визуальное и логистическое пространство — будущий жилой квартал «Октябрьский на Туре».

Жизненные сценарии

«Участки Брусники в районе ДОКА общей площадью свыше 27 гектаров окаймляются Турой, главной водной артерией города, —

Формула преобразования

Что в недалеком будущем ждет «полуостров ДОК» в Тюмени

поясняет директор Брусники в Тюмени Виктор Корчагин. — Отсюда путь на автомобиле до исторического центра Тюмени занимает не более 10 минут. Добраться до набережной и ведущих достопримечательностей областной столицы можно пешком или общественным транспортом».

Реализуя механизм КРТ, Брусника формирует здесь для застройки единый мастер-план, который предусматривает создание сбалансированной среды, включающей жилую, рекреационную, деловую, торговую и социальную функции.

Приступая к проектированию на ДОК, Брусника использовала свой опыт строительства на Урале и в Сибири. Его ключевыми идеями стали такие принципиальные составляющие, как деление на кластеры, адаптивное планировочной структуры, зонирование пространства, работа с геометрией зданий. «В результате нам удалось оптимизировать площадь в пересчете на одного жителя и вложить в каждый квадратный метр больше ресурсов», — подчеркивает Виктор Корчагин.

«Наша компания реализует поэтапную стратегию, проектируя не квартиры, а сценарии жизни людей, — добавляет руководитель подразделения развития продукта и технологий проектирования «головной» Брусники Алексей Хриченков. — Мы пришли к адаптив-

ной, устойчивой модели, дающей возможность создавать разнообразные проекты, глобально не меняя подхода. Брусника выбирает эстетический комфорт и разнообразие, когда жилья рассматривается как гибкое пространство с вариативностью планировок — от типовой квартиры до пентхауса».

Все это позволяет рассматривать проекты Брусники в качестве примеров демократичного жилья с разнообразием морфотипов, включающих полифункциональную среднетажную застройку, с обязательными летними помещениями и неотделимостью фасадов.

С высоты своего опыта

Квартал «Октябрьский на Туре» будет состоять из восьми домов, ядро застройки составят замкнутые кварталы переменной этажности. Их высота по принципу амфитеатра понижается по мере приближения к речной глади. При проектировании приоритетной задачей Брусники стало сохранение природного ландшафта.

«Мы постарались деликатно вписать в него современные здания, — отмечает Алексей Хриченков. — Идея проекта заключается в том, чтобы через архитектуру раскрыть характеристики окружающей среды. Поэтому в квартале спроектированы дома переменной этажности, а из лоджий верхних этажей от-

крываются виды на заливные луга и зеленое пространство дамбы».

«На углах участка мы разместили башни-доминанты, — указал Виктор Корчагин. — Смысловая ось квартала — широкая главная улица с высокими деревьями. Участок проектирования располагается на полуострове с богатым природным окружением. Защитный вал в виде дамбы как антропогенная зона связан с проектируемым районом. Идея Брусники — в объединении уникальных инфраструктурных и природных объектов ДОКА с жилыми пространствами. Мы свяжем жилой район с дамбой и береговой линией прогулочными маршрутами».

Действительно, гидротехническое сооружение задает уникальный характер благоустройства, предусматривающий диалог с природой. Жилой район будет опоясан непрерывным линейным парком вдоль дамбы, подразумевающим кольцевой пешеходный (1,5 часа) и велосипедный маршруты. Из квартала люди могут выходить в природную зону парка, которая формирует экологический каркас «полуострова ДОК» и направлена на сохранение биоразнообразия в районе.

Широкая буферная зона вдоль дорог — пространство для безопасной и спокойной прогулки. Высокие кроны деревьев прикрывают внутренние камерные пространства и двор. Улицы с умеренным пешеходным трафиком, где расположены коммерческие помещения, насыщены общественными площадками и активностями.

Спортивные и детские зоны не выделены в качестве отдельных площадок, а точно интегрированы в общественные пространства для разнообразия функций. «Уличной фронт» имеет транзитную функцию, поэтому площадки либо расположены в небольших карманных зонах, либо защищены от проезжей части зеленым буфером.

«В кварталах «Октябрьского» мы воплотили весь наш опыт благоустройства и озеленения, — рассказывает Виктор Корчагин. — Территория оформлена в стиле скандинавского натурализма — это простота, естественность и разнообразие».

Отметим, что стандарты по благоустройству Брусника основаны на трех принципах. Во-первых, 30% уличного и 70% дворового пространства должны быть покрыты зеленью. Как правило, по периметру двора высаживают деревья, при этом кустарники выполняют функцию буфера, отделяющего частные зоны от общественных, а игровые площадки от транзитных. Согласно второму принципу, озеленение должно быть разноуровневым. Деревья и кустарники помогают сформировать аккуратный, ухоженный двор, многолетние цветы и травы украшают ландшафт разнообразно. Кроме того, растения подбирают по календарю цветения, благодаря чему двор становится живым и красивым в любое время года.

Кстати

■ Брусника — российская девелоперская компания, созданная в 2004 году. Специализируется на строительстве жилья высокого качества и комплексном развитии городских территорий. Портфель компании диверсифицирован по крупным городам Урала, Сибири, также есть проекты в Москве и Московской области. Брусника сегодня — это 1-е место по потребительскому качеству жилых комплексов в России в рейтинге Единого ресурса застройщиков. Компания также входит во всероссийский топ-10 по текущим объемам строительства.



Беседовал Владимир ТЕН

ООО «Наука-Связь» (NAUKA), которому скоро исполнится 25 лет со дня основания, — оператор цифровых решений с впечатляющим опытом работы на российском телеком-рынке, предлагающий корпоративным клиентам доступ в интернет (до 100 Гбит/с), телефонию, кабельное телевидение и аренду каналов связи. Давно работая в этой сфере, компания сегодня активно разрабатывает и собственные цифровые решения, в том числе такие, которые идеально интегрируются в «умный дом». Каким видится современное жилье с точки зрения поставщика комплексных ИТ-услуг «Стройгазете» рассказал директор проектного офиса «Партнерские программы» ООО «Наука-Связь» Александр ШОРОХОВ.



Александр Евгеньевич, для начала расскажите о своей компании...

ООО «Наука-Связь», созданное в 1999 году, входит в группу компаний (ГК) «Наука-Связь». Мы позиционируем себя как продвинутого оператора цифровых решений. На сегодняшний день планомерно расширяем продуктовую линейку, наращиваем количество облачных сервисов, предоставляемых клиентам как с использованием собственной технологической платформы, так и с привлечением партнерских решений.

О качестве нашей работы свидетельствует хотя бы то, что один из крупнейших застройщиков России — ГК «Самолет» — признал нас победителем в номинации «Лучший подрядчик года по слаботочным системам».

А недавно мы завершили масштабную модернизацию сегмента телекоммуникационной сети «Наука-Связь». В результате компания осуществила изменения структуры сети передачи данных, позволившие резер-

NAUKA в цифре

Отдельный взгляд на то, как надо строить «умный дом»



вировать услуги клиентам по кольцевой топологии.

Возвращаясь к основной теме интервью — известно, что элементы «умного дома» стали появляться еще в прошлом веке. Постепенно количество таких решений нарастало до тех пор, пока не случился некий пороговый момент, когда возникла необходимость поместить их на одну универсальную платформу. Как вы оцениваете нынешний уровень развития систем «умного дома»?

Давайте все же «танцевать от печки». Для философских вопросов еще будет время. Попробуем исходить из утилитарных соображений. Прогресс строительных и отдельно цифровых технологий идет с нарастающей скоростью, и это порождает отдельные проблемы. Например, необходимо разделять возможности «умного дома» для ново-

строек и объектов, построенных, скажем, лет 10 назад. Существенный момент состоит в том, что по ряду объективных причин палитра решений и возможностей улучшений по направлению «умная эксплуатация» сильно разнится.

Давайте сначала рассмотрим вариант со «старыми» зданиями...

В своей работе мы руководствуемся следующей логикой: «умный дом» нужно строить на ИТ-фундаменте. А значит, в первую очередь, нужно решать вопросы безопасности — видеонаблюдение, подключение датчиков, контролирующих работоспособность магистральных сетей жизнеобеспечения. Во втором эшелоне решений, на наш взгляд, должны идти вопросы, связанные с удобством коммуникации с жителями: личные кабинеты, трекеры заявок, мессенджеры. Вариантов программного обеспечения, за-

Оксана САМБОРСКАЯ

Группой депутатов от партии «Новые люди» в Госдуму РФ был внесен законопроект, предлагающий признавать публичной офертой любую информацию, которую застройщик предоставляет потенциальным покупателям в рекламных проспектах, изображениях, видеороликах, но при этом они отсутствуют в проектной декларации и не прописаны в договоре долевого участия (ДДУ).

Вице-спикер нижней палаты парламента, соавтор законодательной инициативы Владислав Даванков считает, что «если дом и придомовая территория не будут выглядеть так, как было нарисовано в буклете, люди смогут предъявить застройщику претензии, и это будет справедливо». Позиция депутатов понятна: сейчас в большинстве случаев застройщики в своих рекламных материалах предпочитают мелким шрифтом указывать, что информация об объекте «не является публичной офертой» или «носит информационный характер», и таким образом освобождают себя от ответственности в случае, если все их обещания (например, строительство детского сада или школы, благоустройство территории и т. д.) впоследствии не будут указаны в ДДУ и реализованы. Однако требование «соответствовать заявленной картинке» может стать толчком для нового витка «потребительского экстремизма»: «У вас тут урна нарисована, а ее нет!». К чему еще могут привести «нововведения», «Стройгазета» спросила у отраслевых экспертов и самих «обещателей».

PRO

Конечно, застройщики вовсе не против выполнять свои обязательства, и многие считают, что предложение вполне оправданное и своевременное. «Принятие такого закона — давно назревшая мера, — полагает директор департамента продаж жилой недвижимости группы компаний (ГК) «Сумма элементов» Светлана Бардина. — Многие девелоперы недобросовестно относятся к проведению маркетинговых кампаний и привлекают покупателей мнимыми преимуществами, которые не намерены реализовывать. Клиенты часто делают выбор в пользу определенного жилого комплекса (ЖК), рассчитывая на наличие богатой собственной инфраструктуры или нестандартного благоустройства. Отсутствие заявленных элементов в готовом ЖК нарушает права потребителей и является проявлением нечестной конкуренции. Теперь же застройщики будут сообщать только о тех планах, в которых точно уверены. Также подобное положение мотивирует их создавать действительно нетривиальные проекты, не ограничиваясь подготовкой рендеров, противоречащих реальным намерениям».

Исполнительный директор девелоперской компании Glincom Иван Татаринов также подчеркнул, что закон должен был появиться гораздо раньше. «Если документ примут, то застройщикам придется реализовывать то, что написано в рекламных буклетах, потому как публичной офертой будет признаваться любая информация, которую



Сказал — делай!

Эксперты и игроки рынка о законопроекте, обязывающем застройщиков исполнять свои рекламные обещания

застройщик предоставляет потенциальным покупателям, — поясняет он. — Очевидно, экономика проектов может немного пострадать. Нередко застройщик выполняет свои обязательства не в полном объеме — упрощаются некоторые элементы благоустройства, архитектурные формы, детские площадки и так далее. То есть, пытаясь сэкономить, девелопер выбирает решения по-дешевле».

Позитивно настроена и директор по маркетингу девелопера Sense Диана Гайнуллина,

считающая, что закон «даст позитивное отражение на рынке недвижимости». По ее мнению, такие нововведения позволят клиентам получать полноценную и правдивую информацию о новых проектах, ведь девелоперы будут нести прямую ответственность за критерии и преимущества, указанные в рекламе, не списывая эти данные на информационный характер».

Юристы тоже «ЗА»

«Принятие законопроекта создаст гарантии для покупателей, что рекламные обещания, которые при разнообразном рынке недвижимости мотивировали сделать выбор в пользу определенного объекта, будут исполнены и будут соответствовать договору, — отмечает управляющий партнер юридической фирмы Bishenov&Partners Максим Захаров. — Более того, это еще и поспособствует укреплению доверия покупателей к застройщикам и отрасли в целом».

CONTRA

Но все же большинство опрошенных «СГ» отнеслось к депутатской инициативе скептически. «Законопроект об обязанности застройщиков исполнять обещания, которые были указаны в презентационных проспектах, но отсутствовали в ДДУ, — яркий пример работы дилетантов на ниве законодательства, — горячится руководитель департамента рекламы и маркетинга «ОМ Девелоп-

мент» Роман Антоновский. — Застройщики не обманывают своих клиентов. Все, что они получают в квартире, доме и на территории ЖК, отражено в ДДУ. На руках у покупателя есть четкий и понятный юридический документ, на основании которого он может судиться с недобросовестным застройщиком, если что-либо из прописанного там не было реализовано или выполнено ненадлежащим образом. Перед покупкой жилья клиент может изучить все документы и решить, подходит ли ему данный объект для жизни и инвестиций. Решение о покупке квартиры занимает в среднем один-три месяца, никто не покупает жилье на эмоциях, вызванных красивым рекламным макетом».

Буклеты же, напоминает эксперт, не являются публичной офертой, так как часто появляются на старте строительства, а по ходу стройки что-то может поменяться. «Впрочем, изменения крайне незначительны, ведь застройщик считает финансовую модель и экономику стройки до начала продаж и выхода рабочих на площадку, — поясняет он. — Любое серьезное отклонение от первоначальной концепции рушит его финмодель, а также может испортить отношения с властями, ведь архитектурная концепция любого нового ЖК согласовывается с главным архитектором и руководством города».

Плюс, отмечают девелоперы, реализация проектов зависит не только от застройщиков, но и от государственных органов,



Владислав ПРЕОБРАЖЕНСКИЙ,

исполнительный директор Клуба инвесторов Москвы:

«Данная инициатива, безусловно, продиктована благими намерениями, но не вполне понятен правовой механизм ее реализации в случае, если закон будет принят. Нюанс заключается в том, что статья 494 ГК РФ о публичной оферте товара (которую предлагается изменить) относится к нормам, регулирующим договор купли-продажи. Но ведь ДДУ не является таким документом, это особый вид договора, который подчиняется специальным правилам, установленным прежде всего Законом о долевом строительстве».

Согласно 214-ФЗ, передаваемый объект должен соответствовать договору, проектной документации, требованиям техрегламентов и «иным обязательным требованиям».

Действующее законодательство также позволяет привлечь застройщиков к ответственности за недобросовестную рекламу и введение потребителей в заблуждение относительно свойств объекта долевого строительства.

Кроме того, обеспечить полное соответствие рекламного образа объекта в его проектируемом ландшафтном окружении итоговому результату на практике порой бывает нереально.

В современных рекламных материалах широко используются цифровые технологии виртуальной реальности и информационного моделирования, однако строительство объекта — это длительный процесс, занимающий несколько лет, а за это время окружающая городская среда и градостроительная ситуация вокруг объекта, как правило, меняются, что может не всегда соответствовать субъективным ожиданиям дольщиков, сформированным под воздействием рекламы».

застройщики вынуждены менять производителей и подбирать новые материалы, что, возможно, приведет к некоторым отклонениям от изначально заявленных на рендерах характеристик. Недобросовестные покупатели недвижимости могут использовать эту ситуацию с целью любой ценой получить дополнительные преференции или компенсацию от застройщика, что только будет способствовать такому явлению, как потребительский терроризм».

При этом, по словам директора по продукту и рекламе девелоперской компании Dominanta Марии Александровой, при замене каких-либо материалов застройщики всегда стараются сделать это без ухудшения качества, соответственно, клиент от этого не страдает. А вот бизнес может пострадать: на рынке есть примеры, когда клиенты объединяются в коалиции после ввода дома в эксплуатацию, нанимают юристов и ищут возможности оштрафовать застройщиков за любые, по их мнению, нарушения, что далеко не всегда справедливо, но суд довольно часто встает на сторону дольщиков. «Если данный законопроект будет введен, он поставит строителей в заведомо проигрышную ситуацию: они не смогут оценить финальную себестоимость проекта, поскольку не будут знать, какие возможные санкции могут быть к ним применены уже после ввода объекта в эксплуатацию, — подчеркивает она. — Поэтому четкость и детальная проработка данного законопроекта очень важны для двух сторон: застройщика и клиента».

Есть и другие опасности, которые нужно учитывать при разработке такого документа. «Важен финальный текст законопроекта, как будут прописаны формулировки, что будет считаться нарушением, — предупреждает руководитель группы маркетинга компании ЦДС Наталья Кукушкина. — Если поставить застройщиков в ситуацию, когда они должны будут построить в точности так же, как на рендерах, то могут просто исчезнуть все иллюстрации и рекламные материалы. Компании будут продавать квартиры по планировкам. Так уже было лет 20 назад. Не хочется, чтобы рынок вернулся в это состояние. Это навредит всем. Нужно соблюсти баланс между обязанностью застройщика выполнять свои обещания и физической возможностью это сделать».

В свою очередь, девелопер жилого кластера RDD Владимир Щекин и вовсе считает инициативу вредной: «На мой взгляд, необходим своего рода мораторий на любые ужесточения законодательства о долевом строительстве, пока сохраняются существенные внешние риски для экономики и, в частности, жилищной сферы. К совершенствованию 214-ФЗ можно вернуться в момент, когда стабилизируется геополитическая обстановка, экономика выйдет на устойчивую траекторию роста, ипотека вновь станет доступной, а спрос — активным. Иначе такие законодательные инициативы только увеличивают риски для отрасли, а не снижают их».

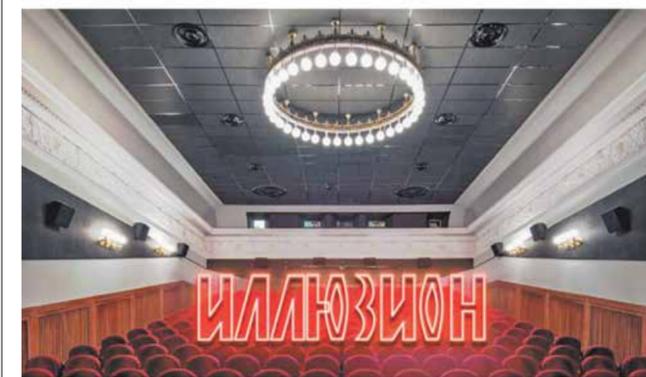
ЗА УСПЕХОМ СТОИТ
ЧЕЛОВЕК, ЗА ЧЕЛОВЕКОМ —
РЕПУТАЦИЯ

7 декабря

Москва. Soho Event Hall by Soho Family

ПРИБОРИТИ
БИЛЕТЫРеклама
ООО «РЕПА-ПР»
ИНН 7715879230, 18+

МБК
МОСКОВСКИЙ БИЗНЕС КЛУБ
1 ДЕКАБРЯ
ИТОГОВАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



Рынок недвижимости без иллюзий:
от рекордов осени к реальности 2024 года



Кинотеатр «Иллюзион»
в высоту на Котельнической набережной

При поддержке





Параметры заданы

Определены величины предстоящей индексации тарифов ЖКХ

Алексей ЩЕГЛОВ

Правительство России своим распоряжением утвердило индексы изменения размера вносимой гражданами платы за коммунальные ресурсы в среднем по субъектам РФ и предельно допустимые отклонения по отдельным муниципальным образованиям от величины указанных индексов на 2024-2028 годы. Соответствующий документ №3147-р появился на официальном интернет-портале правовой информации.

Повышение тарифов в рамках установленных кабмином значений произойдет с 1 июля 2024 года. Напомним, что подорожание отпускных ресурсов на такие ресурсы, как газ, электроэнергия, вода и тепло произошло в декабре 2022 года. Таким образом, интервал между двумя индексациями составил полтора года.

Примечательно, что на этот раз для каждого региона определено и свое значение среднего индекса. Эта величина варьируется от минимума в Хакасии (+4%) до максимума в Забайкальском крае (+15%). При этом в большинстве субъектов подорожание «коммуналки» будет держаться в этом диапазоне. В некоторых регионах оно будет тягостно к верхней границе и, например, в Омской области составит 14%, в Москве — 11%, в Дагестане — 10,8%, в Подмосковье — 10,7%, в Ленинградской области — 10,2%, в Санкт-Петербурге — 9,8%, в Северной Осетии — 13,7%, тогда как в других субъектах эти величины окажутся существенно меньше. В частности, на Чукотке значение среднего предельного индекса составит 4,9%.

Вместе с тем, в одном и том же субъекте РФ, но в его разных муниципальных образованиях коммунальные услуги подорожают неодинаково. В 2024 году такие отклонения допустимы от

Комиссия не потребуется

Банки оставят без коммунальных «бонусов»

Алексей ЩЕГЛОВ

Как сообщил председатель Госдумы РФ Вячеслав Володин, в декабре депутаты рассмотрят во втором чтении законопроект №905546-7 об отмене банковских комиссий при оплате «коммуналки». Данный законопроект был принят нижней палатой парламента в первом чтении еще 14 апреля 2020 года, а его авторами выступила группа депутатов седьмого созыва как раз во главе со спикером Госдумы. Инициатива дополняет статью 155 Жилищного кодекса РФ положением, согласно которому «комиссия за перечисление платы за жилое помещение и коммунальные услуги, пеней, неустоек, штрафов за неполное или несвоевременное внесение платы за жилое помещение и коммунальные услуги не взимается». Необходимые поправки вносятся и в законы «О банках и банковской деятельности», «О почтовой связи» и «О национальной платежной системе».

Несмотря на высокую степень готовности законопроекта, быстро его принять три года тому назад не удалось. Вскоре после одобрения парламентарии начали обсуждение его положений с правительством и банковским сообществом. Эти консультации затянулись,



SHUTTERSTOCK/PHOTOFEST

и на сложившуюся ситуацию обратил внимание глава государства. В число своих поручений Владимир Путин включил пункт о том, что закон об отмене комиссий при оплате жилищно-коммунальных услуг (ЖКУ) должен вступить в силу в 2024 году.

В настоящее время для этого преград не осталось. По словам председателя Госдумы РФ, законодатели провели окончательные консультации с правительством, от имени которого законопроект был поддержан гла-



Павел СКЛЯНЧУК, эксперт тематической площадки «Жилье и городская среда» Общероссийского народного фронта: «Индексы регулирования цен на коммунальные ресурсы — это действенный инструмент, который за последние десять лет реально обуздал тарифы в сфере ЖКХ и позволяет удерживать их на стабильном уровне»

нуля в Москве, Санкт-Петербурге, Севастополе, Сахалинской области и Ямало-Ненецком автономном округе до 9,8% в Смоленской области. А вот в 2025-2028 годах диапазон отклонений будет уже и составит от нуля до 2,1% в зависимости от региона.

Как отметили в Минстрое России, индексы являются одним из инструментов контроля за тарифными решениями, которые принимают региональные власти. Они используются для защиты потребителей от необоснованных изменений платы за жилищно-коммунальные услуги (ЖКУ). И несмотря на периодическое подорожание тарифов, в последние годы рост стоимости ЖКУ складывался ниже уровня инфляции.

Надзор за тем, как в регионах проводится индексация, возложен на Федеральную антимонопольную службу (ФАС). В случае обнаружения необоснованного увеличения тарифов или других нарушений ведомство вправе вынести соответствующее предписание. В ФАС также напомнили, что ранее правительство приняло дополнительные меры для контроля тарифов. Благодаря этому территориальные органы ведомства получили расширенные полномочия по их проверке.

По расчетам Минэкономразвития РФ, с учетом запланированной индексации размер платы за ЖКУ у средней российской семьи увеличится с 1 июля 2024 года на 500-550 рублей. При этом рост стоимости «коммуналки» будет смягчен мерами социальной поддержки. Так, размер субсидии учитывается исходя из величины затрат домохозяйства на ЖКУ по отношению к имеющимся

доходам. В большинстве субъектов субсидия предоставляется семье, если расходы на квартплату превышают 22% дохода. Но в Москве и ряде других регионов эта планка ниже.

По мнению члена Общественного совета при Минстрое Ольги Сердюк, в настоящее время у региональных властей есть все необходимые инструменты, чтобы, с одной стороны, обеспечить для предприятий ЖКХ необходимую доходную базу для нормального существования и развития, что невозможно без экономически обоснованного повышения тарифов, а с другой стороны, защитить граждан, нуждающихся в соцподдержке от предстоящего роста цен на ЖКУ.

Конечно, метод, при котором индексация является одним из основных способов регулирования тарифов, имеет свои недостатки. Но он уже привычен, и власти активно им пользуются. Хотя и не скрывают, что данный инструмент нуждается в доработке. Как известно, индексы рассчитываются, исходя из предполагаемых значений потребительских цен и изменения стоимости энергоресурсов, а также общего прогноза социально-экономического развития конкретного региона. Но, как считает руководитель проекта направления «Городское хозяйство» Фонда «Институт экономики города» Игорь Колесников, в формулу, используемую при расчете индексов, было бы неплохо добавить дополнительные критерии. И, например, учитывать долю семей, получающих субсидии на оплату ЖКУ.

10,9%
млн кв. метров

дохода российских семей идет в среднем на оплату ЖКУ (данные Росстата)

Впрочем, работа по совершенствованию тарифообразования ведется на постоянной основе. Так, к примеру, ранее в правительстве сообщили, что намерены побудить регионы к более быстрому переходу на дифференциацию тарифов на электроэнергию для населения в зависимости от уровня ее расхода.



Вячеслав ВОЛОДИН, председатель Госдумы РФ (при внесении законопроекта в 2020 году): «Сейчас в российском законодательстве не содержится положений об обязанности ресурсоснабжающей организации обеспечивать безвозмездное оказание услуг по приему и перечислению денежных средств в счет оплаты ЖКУ, в связи с чем значительная часть россиян лишена возможности оплатить «коммуналку» без комиссии, так как приходится делать это через кредитные организации или операторов почтовой связи, то есть с процентами»

но за счет большого числа таких транзакций финансовые организации зарабатывали неплохие деньги. Как признал Вячеслав Володин, из-за принятого решения у банков «действительно будут потери». Однако надо учитывать и тот факт, что банки финансовый год «заканчивают» с хорошей доходностью, с прибылью». Таким образом, есть все основания надеяться, что уже со следующего года физлица перестанут платить комиссию за платежи по ЖКУ, особенно при оплате через почту и расчетные центры. В целом, принятая мера обеспечит защиту интересов россиян и снизит финансовую нагрузку на население.

Алексей ЩЕГЛОВ

На днях на рассмотрение в Совет Федерации РФ поступил принятый Госдумой РФ законопроект №150793-8 «О внесении изменений в Жилищный кодекс РФ (в части технического обследования многоквартирного дома (МКД) при его капитальном ремонте)». Этот нормативный акт предоставляет возможность властям субъектов вносить изменения в региональную программу капремонта на основании данных технического осмотра дома.

Как следует из текста документа, в целях обеспечения своевременного проведения капремонта общего имущества МКД, а также для определения возможности дальнейшей эксплуатации таких домов местными властями может проводиться специальное обследование. Полученные результаты будут являться основанием для внесения изменений в региональную программу капремонта (не реже чем один раз в год). При этом правила ее подготовки и утверждения, корректировок и требований к ней устанавливаются законом субъекта РФ.

Более четко парламентариями устанавливается и порядок организации проведения таких техосмотров, например, с учетом природных и климатических условий региона, а также порядок информирования граждан о результатах. Как пояснил один из разработчиков законопроекта, председатель Комитета Госдумы РФ по строительству и ЖКХ Сергей Пахов, если решение о проведении обследования конкретного дома принимает субъект, то и проводится оно за счет бюджета. Но собственники на общем собрании тоже могут принять решение о проведении обследования своего дома самостоятельно, однако за свой счет, наравнив результаты в уполномоченные органы.

Таким образом, законопроектом регионам дается право осуществлять государственный мониторинг техсостояния домов, в рамках ко-

Диагностика для дома

Новый порядок техосмотра поможет регионам выстраивать очередность капремонта в МКД



SHUTTERSTOCK/PHOTOFEST

Кстати
По данным Фонда развития территорий, в России ежегодно ремонтируется около 37 тыс. домов, в целом же действующие репрограммы охватывают 723 тыс. МКД общей площадью 2,7 млрд «квадратов», в которых проживают 90 млн россиян.

торого власти собирают, систематизируют и анализируют всю информацию о состоянии своего жилищного фонда. Порядок проведения мониторинга может включать в себя и порядок проведения обследования (чтобы не принимать несколько актов). «И акцентирую внимание на том, что такое право мы даем регионам, то есть это право, а не обязанность», — подчеркнул Сергей Пахов.

Напомним, что принятая в целях недопущения ветшания жилфонда и минимизации процента появления аварийного жилья программа капремонта стартовала в России в 2012 году. Однако, несмотря на то, что она успешно реализуется, аварийного жилья и домов, требующих капремонта, не становится меньше. Как ранее отмечали в Ассоциации региональных операторов капитального ремонта МКД и в других структурах, действующая система мониторинга технического состояния домов не позволяет обеспечить оперативное предоставление регоператорам капремонта актуальных сведений в объеме, необходимом для подготовки проектно-сметной

документации работ. Новый закон призван исправить эту ситуацию. Он расширит полномочия местных властей и позволит им глубже реагировать на ситуацию с состоянием МКД. Это определено улучшит имеющуюся систему капремонта и повысит эффективность использования средств собственников. Предполагается, что новые требования к планированию, реализации и внесению изменений в краткосрочные и долгосрочные программы капремонта МКД вступят в силу с 1 сентября 2024 года.

Как констатирует эксперт тематической площадки «Жилье и городская среда» Общероссийского народного фронта Павел Скляничук, до сих пор нередко очередность капремонта формировалась, исходя из даты постройки дома, а виды проводимых работ определялись по решению властей, что было, конечно, неправильно. «Принятые поправки о техобследовании направлены на решение главной задачи региональных программ капремонта МКД — отремонтировать то, что нужно, и тогда, когда нужно», — подчеркнул специалист.

16
тыс. домов

капитально отремонтировали за 10 месяцев 2023 года (в них проживает примерно 2,5 млн человек)

05/12

16+

ОФИСНЫЙ ФОРМАТ

ИТОГИ ГОДА

В рамках конференции встретятся представители девелоперов, управляющих компаний и административные директора. Обсудим ключевые события уходящего года для каждого сегмента участников рынка, расскажем о наметившихся тенденциях и дадим прогнозы на ближайший период.

РЕКЛАМА WWW.EEVENTS.RU

VIM
ФОРУМ

'23
ЗИМА

VII МЕЖДУНАРОДНЫЙ
VIM-ФОРУМ

12-13 ДЕКАБРЯ 2023

Всё о диджитализации и BIM-технологиях в строительной отрасли

AMBER PLAZA

МОСКВА, КРАСНОПРОЛЕТАРСКАЯ УЛИЦА, 36

BIMFORUM.PRO

РЕКЛАМА

18+

ОРГАНИЗАТОР
E.EVENTS

СООРГАНИЗАТОР
АХП
ОБЪЕДИНЕНИЕ

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ
НАЭК
АССОЦИАЦИЯ
НАЦИОНАЛЬНЫХ
ОПЕРАТОРОВ
КАПИТАЛЬНОГО
РЕМОНТА МКД

ПРЕМИЯ-ПАРТНЕР
W
WORKPLACE
AWARDS

QR CODE

ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Оксана САМБОРСКАЯ

Мастер-план Дербента — один из наиболее известных в России примеров работы с новым форматом градостроительного проектирования. С момента завершения конкурса на его разработку прошло ровно четыре года. За это время опыт Дербента превратился в имя нарицательное в сфере городского планирования. Такие ключевые проекты мастер-плана, как преобразование исторического центра, изменение подхода в девелопменте, реализация качественных общественных пространств привели к целому комплексу эффектов: росту туристического потока, индекса качества городской среды, сокращению миграционного оттока, краткому увеличению доходов от нестационарной торговли в общественных пространствах.

Предстоит многим

Чтобы увидеть изменения на практике и обсудить все «за» и «против» мастер-планирования, в середине ноября финансовый институт развития в жилищной сфере «ДОМ.РФ» и администрация Дербента провели образовательный практический семинар «Городские экспедиции. Опыт реализации мастер-плана Дербента» для глав муниципальных образований, руководителей профильных региональных и городских ведомств, которые ответственны в регионах за реализацию мастер-планов.

За два дня участники (а в образовательном интенсиве приняли участие 39 чиновников из 12 субъектов РФ) познакомиться с ключевыми реализованными общественными пространствами: сквером Даш-Капы, парком Низами Гянджеви, парком Революционеров, набережной, магаллами (старые кварталы в мусульманских странах) и другими. Хозяйева-архитекторы, принимавшие участие в разработке и реализации дербентского мастер-плана, показали связь проектов благоустройства с историческим прошлым, рассказали нормативах работы с культурным наследием, проработке дизайн-кода, а эксперты из «ДОМ.РФ» и представители местной власти поделились информацией об инструментах работы с населением и эффективных управленческих решениях.

Так, мэр Дербента Рустамбек Пирмагомедов, выступая перед участниками «Городских экспедиций», отметил: «Нам очень приятно, что опыт Дербента становится полезным для коллег из других регионов. Являясь пионерами в деле создания мастер-плана, знаем, насколько сложный и полезный путь предстоит пройти многим городам. И с удовольствием

Антон ФИНОГЕНОВ, директор по развитию городской среды «ДОМ.РФ»: «Дербент первым начал полноценную реализацию мастер-плана. Но за четыре года показал такие результаты, которые удивили всю Россию, и теперь мы решили, что руководителям тех городов на Дальнем Востоке и в других регионах страны, которые по поручению главы государства уже разработали свои мастер-планы, стоит приехать и поучиться у Дербента реализации»

«Почувствовать у Дербента»

В Дагестане обсудили практику реализации мастер-планов



готовы облегчить эту работу, рассказывая о своей практике».

Начало преобразования

Напомним, открытый международный конкурс на разработку мастер-плана Дербента был проведен Агентством стратегического развития «Центр» при поддержке «ДОМ.РФ» в 2019 году. Победителем конкурса и разработчиком мастер-плана стал консорциум под руководством проектно-консалтинговой компании «Новая Земля». Однако одно дело — создать мастер-план, даже с учетом того, что на первоначальном этапе велась системная работа с жителями, в дальнейшем разработчикам все же пришлось преодолеть осторожное отношение к переменам, но в итоге консенсус был достигнут. Так, территорией, с которой начались преобразования в Дербенте, стали магалы — исторические кварталы у подножия крепости Нарин-Кала, жители которых не слишком приветливо встречали архитекторов еще в начале перемен, в 2017 году, когда в городе проходил фестиваль тактического урбанизма. Но отношение удалось изменить в результате продолжительной и тщательной работы, один из примеров которой — детская площадка, установленная на небольшом кусочке между двух улиц. Она очень понравилась и детям, и взрослым. И уже на следующий год проект реконструкции магалов победил в конкурсе Минстроя России по созданию комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Он получил финансирование в сумме 50 млн рублей из федерального бюджета. Мастер-план включил магалы в «Туристическую милю» Дербента и увеличил вложения в благоустройство. И сейчас, по словам архитектора Филиппа Якубчука, все довольны. В районе ходят толпы туристов, начал разви-

ваться малый бизнес — открываются кафе, магазины сувениров, жители продают фрукты, ковры и пр.

Эффект очевиден

Как рассказал главный архитектор Дербента Иса Магомедов, за четыре года доходы города выросли почти вдвое — с 196 млн рублей в 2019 году до 572 млн в 2022-м. Турпоток увеличился на 89% — до 360 тыс. человек в год (расчет по количеству прибывших в официально зарегистрированные гостиницы, фактический турпоток город оценивает в 900 тысяч). Впрочем, в этом заслуга не только мастер-плана, но и в целом повышения популярности внутреннего туризма в последние годы. Доходы города от нестационарной торговли с 2019 по 2022 год выросли в четыре раза — с 625 тыс. до 2,5 млн рублей. Отток населения тоже сократился. «Причем эффекты эти не внезапные, а пришедшие вслед за реализацией ключевых проектов», — отмечает управляющий партнер «Новая Земля» Григорий Соломин. — Их ориентировочные значения были заложены еще на стадии разработки мастер-плана».

Кейс Дербента наглядно показал, что при разработке важно ориентироваться на запросы жителей и бизнеса, вовлекать их в процесс на всех этапах реализации, делать ставку на невосполнимые ресурсы городского развития, такие как историческое и природное наследие. «Эффекты от такого подхода очевидны — об этом говорят промежуточные итоги реализации всего за четыре года. Город перестали покидать люди!» — подчеркивает проектировщик.

Прямые бюджетные эффекты тоже впечатляют. По словам Рустамбека Пирмагомедова, один из переулков в центре города усилили в том числе местных бизнесменов был превращен в пешеходную улицу. В итоге ставка аренды коммерческих помещений выросла с 50 рублей за «квадрат» до 1,5-2 тыс., открыто больше 80 кафе и магазинов.

Всем полезно

По словам директора по развитию городской среды «ДОМ.РФ» Антона Финогонова, часть «рецептов успеха» Дербента уникальна, но есть подходы, применимые и для других городов России. Именно для передачи этого бесценного опыта и собрался в Дагестане участники «Городских экспедиций».

«Наш институт развития сотрудничает с сообществом разработчиков и всеми управленческими командами в регионах, и мы видим, как важен обмен опытом в сфере практического применения мастер-планов», — отмечает представитель «ДОМ.РФ». — Разработка мастер-плана — это стратегиче-



Рустамбек ПИРМАГОМЕДОВ, мэр Дербента: «Год за годом можно наблюдать, насколько меняется наш город в соответствии с мастер-планом. Впереди еще больше работы. Главный совет, который мы хотели бы дать коллегам, — максимально сохраняя свою идентичность и лишь подчеркивать ее необходимыми и соответствующими времени преобразованиями»



ски важный, но только первый шаг на пути к комплексным городским изменениям. В Дербенте мы сформируем ряд важных управленческих выводов, способствующих экономии ресурсов и повышению эффективности при переходе от разработки к реализации». «Мастер-планы реализуют команды на местах», — добавляет Григорий Соломин. — В Дербенте до начала процесса были проблемы с компетенциями на местах, как и во многих городах схожего масштаба в России. Сейчас специалисты из этого дагестанского населенного пункта делятся опытом и накопленной экспертизой. Важно, что мастер-план нужно оценивать как инвестиции в развитие. Привлечь лучшую экспертизу для разработки, исходя из специфики проекта, должна развиваться своя команда, проектный офис или центр компетенций».

КАДРЫ



Татьяна ПРИГОЖИНА, директор по стратегическому развитию и управлению персоналом ЦЕМРОС: «Талантливые сотрудники с развитыми профессиональными и управленческими навыками — на сегодня главный фактор успеха любого бизнеса. «БС-Лидер» позволяет объединить людей в изучении ПС, методов взаимодействия и управления, совершенствовать себя, команду и компанию в целом. Эта программа помогает руководителям «огранить алмазы» своего коллектива и раскрывает грани каждого сотрудника. С нетерпением жду нового набора и верю, что участники «БС-Лидера» сделают еще немало для будущего цементной отрасли!»



Артем ЗАГУМЕННЫЙ, «Ачинский цемент»: «Мне очень понравилось участие в новой программе. Прежде всего, было интересно поехать по другим заводам и сравнить их проблемы с нашими сложностями. Немаловажно также было перенять опыт у коллег и поделиться с ними своим. А самым интересным было в ходе поездок смотреть, как на других производствах решают проблемы в тех сферах, где ты не работаешь. Я работал начальником цеха отгрузки, а на других заводах довелось заняться обжигом сырья и помолом, то есть теми процессами, в которых я ничего не понимал. И получалось находить методы решения возникающих проблем. Мне все это было очень интересно. Не могу сказать, что удалось многое перенять из опыта коллег, что касалось непосредственно моей сферы специализации. Вообще у меня сложилось впечатление по поводу отгрузки, что наш завод ушел на несколько лет вперед по сравнению с теми предприятиями, где я был. Поэтому получилось наоборот — это мы свой опыт внедряли у них».

Вырастить лидеров

Российские цементники формируют кадровый резерв

Алексей ЩЕГЛОВ

Наличие квалифицированных сотрудников — залог успешной деятельности любой компании. В холдинге ЦЕМРОС задачу по повышению уровня профкомпетенций своих сотрудников считают приоритетной. Ключевым инструментом в этой сфере является доказавшая свою эффективность модульная программа обучения линейных руководителей «БС-Лидер». Благодаря данной программе сотрудники выросли профессионально и продвинулись по карьерной лестнице, применив полученные знания на практике. Результаты их труда воплотились в производственных достижениях на заводах холдинга и возросшем качестве продукции.

«БС-Лидер» — программа развития кадрового резерва. Одна из важных задач программы — обучение сотрудников инструментам Производственной Системы для внедрения улучшений на предприятии и повышения эффективности производства. С этой задачей все участники с успехом справились и за время участия в «БС-Лидере» реализовали на заводах не один повышающий эффективность проект. Главная же цель программы — растить лидеров, будущих руководителей, которые будут способны не только разбираться в производстве, но и вести за собой людей, поэтому не меньше внимания уделяется развитию «тихих» навыков участников.

При этом основной принцип программы «БС-Лидер» — обучение через выполнение практических задач. Участники проходят стажировки на разных предприятиях и участках, чтобы получить знания и навыки по всей производственной цепочке. Также «БС-Лидер» — это способ заявить о себе и попасть в кадровый резерв компании. При этом для действующих кадровых резервистов это возможность еще раз подкрепить свой статус, прокачать полезные навыки и получить обратную связь для дальнейшего развития. Результаты участников оцениваются на каждом этапе программы. Лидеры «БС-Лидера», прошедшие такую всестороннюю подготовку и дошедшие до финала, обладают преимуществом при назначении на руководящие должности.

Среди навыков, которые осваивают участники проекта, — умение видеть картину целиком, ставить амбициозные цели и достигать их, решать проблемы и контролировать результаты, заботиться о потребностях внешних и внутренних заказчиков, успешно разрешать конфликты, стать гибкими и способными к изменениям, быть образцом для подражания, формировать команду и эффективно выстраивать коммуникации с коллегами и подчиненными.

В конце октября торжественно завершилась очередная программа развития кадрового резерва «БС-Лидер». Из 105 сотрудников 15 предприятий до финала дошли 26 человек. Финальная стажировка, защита проектов и награждение участников в этот момент немаловажный момент состоял в том, что наше обучение происходило на других предприятиях, а не по месту моей постоянной работы, то есть в условиях отрыва от уже привычной обстановки. Также мне удалось прокачать коммуникационные навыки. Это происходило в процессе общения с различными категориями работников, когда я и мои коллеги с ними плотно взаимодействовали ради достижения общих целей.

Я собираюсь использовать полученные знания в проектной работе на своем заводе. И уже начала это делать. Также могу сказать, что после обучения у меня поменялась философия, произошла трансформация взглядов, я в своей работе стала смотреть на привычные вещи через призму производственной системы, начала лучше учитывать и измерять потери, теперь стараюсь постоянно улучшать рабочие процессы».

На «Серебрянском цементном заводе» сократили время проведения капитального ремонта. К примеру, изготовили и смонтировали съемные технологические люки для установки лесов в циклонах, что позволило снизить время работ с 96 до 4 часов. Теперь эту работу сможет выполнять один человек вместо двух. На «Кавказцементе» увеличение скорости вращения вентилятора сепаратора привело к снижению содержания готового продукта в крупке и увеличению производительности цементной мельницы №4 в замкнутом цикле с 71 до 74 т/ч.

Цех помола сырья «Михайловцемент» теперь экономит электроэнергию порядка 3 000 кВт в сутки за счет исключения из технологической цепочки сырьевой мельницы №1, которая работала в роли транспортера. Также на предприятии производительность цементной мельницы увеличили на 5 тонн в час, изменив параметры ее работы.

Задачу по снижению текучести сырьевой муки решали на «Сентилевском цементном заводе», для этого повысили ее влажность с 0,6 до 0,73% и снизили количество самотеков, чем исключили потери клинкера порядка 750 тонн в месяц. Эксперимент продолжался.

Всего на заводах ЦЕМРОСа в рамках программы «БС-Лидер» было реализовано 23 проекта. Как рассказала директор по стратегическому развитию и управлению персоналом холдинга Татьяна Пригожина, когда программа только запускалась, не все участники до конца представляли, сколько пользы «БС-Лидер» им принесет. «Тем заметнее оказался в финале рост производственных, управленческих и лидерских качеств у всех без исключения ребят. И вдвойне приятно слышать положительные отзывы участников, в которых они сами отмечают важность и нужность полученных знаний. Я считаю, у нас получился отличный старт. А в следующем потоке нас всех ждут новые проекты и новые свершения», — отмечает она.

А вот, что говорят о своих достижениях сами финалисты программы:



Светлана ЗОТОВА, «Серебрянский цементный завод»: «В процессе участия в программе я посетила многие цементные заводы нашего холдинга и узнала немало нового об их деятельности. Это позволило мне расширить кругозор, выйти за рамки привычных знаний и завести полезные знакомства с коллегами по холдингу. Среди них, что немаловажно, были люди различных профессий и квалификации».

И конечно, участвуя в программе, я многому научилась. «БС-Лидер» — это не только программа кадрового резерва, но и программа на основе инструментов производственной системы. И работая по ней, я научилась решать проблемы на производстве, ставить задачи и достигать заявленных целей. При этом немаловажный момент состоял в том, что наше обучение происходило на других предприятиях, а не по месту моей постоянной работы, то есть в условиях отрыва от уже привычной обстановки. Также мне удалось прокачать коммуникационные навыки. Это происходило в процессе общения с различными категориями работников, когда я и мои коллеги с ними плотно взаимодействовали ради достижения общих целей.

Я собираюсь использовать полученные знания в проектной работе на своем заводе. И уже начала это делать. Также могу сказать, что после обучения у меня поменялась философия, произошла трансформация взглядов, я в своей работе стала смотреть на привычные вещи через призму производственной системы, начала лучше учитывать и измерять потери, теперь стараюсь постоянно улучшать рабочие процессы».



Иван ВИЛЬДАСОВ, «Сентилевский цементный завод»: «Обучение по программе «БС-Лидер» в общей сложности было рассчитано на два года. За это время я и мои коллеги приняли участие в различных обучающих мероприятиях программы на разных предприятиях. Сразу могу сказать, что прежде всего понравилось знакомство с коллегами с других заводов нашего холдинга, а также сам процесс обучения, которое мы проходили под руководством тренеров».

У меня еще до момента участия в программе «БС-Лидер» имелся определенный опыт работы с использованием инструментов производственной системы. Я начинал свой трудовой путь в качестве транспортщика, а на данный момент являюсь заместителем директора по производственным вопросам. То есть я прошел достаточно большой путь — от рабочего до руководителя высшего звена предприятия. Да, конечно, мне программа помогла, в том числе в карьерном продвижении. Но, конечно, не только в этом. Прежде всего, мне удалось развить навыки в выявлении и решении имеющихся на предприятии проблем, сформировать подходы к их решению с разных сторон. Ведь рядовые работники не думают, как инженеры, они имеют среднее техническое образование или образование в объеме средней школы. Поэтому, когда они видят какую-то проблему, то начинают сходу ее решать. И хотя есть, конечно, Кулибины, которые могут сразу, без подготовки, на коленке что-то сконструировать, но так получается редко. А программа тем и хороша, что помогла увидеть задачи с разных сторон и подойти к их решению с разными инструментами. Ведь проблемы на производстве бывают очень разнообразными, и соответственно к их решению надо подходить индивидуально. Программа «БС-Лидер» как раз помогла в этом аспекте — после ее прохождения мы освоили знания, компетенции и подходы, которые в полной мере применимы на производстве».

Вообще, я не только участвовал, но и вошел в пятерку лидеров по итогам обучения. И у меня есть коллеги, которые усвоили «на отлично». Поэтому я советую тем своим коллегам, которые еще не участвовали в программе «БС-Лидер», попробовать себя в этой производственной системе. И могу сказать, что мы — те, кто уже прошел обучение, — сейчас постепенно начинаем передавать полученный опыт своим коллегам».

КАДРЫ

с.1 Международная кооперация

В этом году десятый, юбилейный «Хайтек» собрал более тысячи участников из 11 государств ЕАЭС, БРИКС и АСЕАН, которые выступили в 35 соревновательных компетенциях. Генеральный директор АРПН, директор дивизиона «Кадровый потенциал» АСИ Роберт Уразов поблагодарил страны, направившие на чемпионат свои делегации. «Страна может быть суверенной и конкурентоспособной, если она сравнивает себя с другими», — отметил он. — Поэтому мы рады, что нашу инициативу поддержали другие государства. В следующем году Россия принимает саммит БРИКС, к нему присоединятся новые страны, и мы приглашаем их к сотрудничеству. Надеемся, что они последуют примеру Ирана, впервые представившего на «Хайтеке-2023» свою команду».

Новый, уникальный формат чемпионата позволил оперативно вырабатывать и сравнивать различные идеи — от вопросов импортозамещения до налаживания производства изделий специального назначения. Например, на «Хайтеке-2023» активно прорабатывались пути решения проблемы налаживания массового производства дронов. Включенные в программу мероприятий специальные модули продемонстрировали возможности оперативного выполнения востребованных нестандартных прикладных задач, а также формирование планировочных и технологических решений и автоматизацию процессов.

Соревнования проводились в таких важных для строительства компетенциях, как «Электромонтаж», «Сварочные технологии», «Ревизионный инжиниринг», «Охрана труда», «Цифровая метрология», «Интеллектуальные системы учета электроэнергии» и т. д.

Напомним, что с 2014 года в чемпионате приняли участие представители более 500 крупнейших российских предприятий, в том числе «Росатома», «Роскосмоса», «Ростеха», «Сибур», «Евраз», РЖД, «Росстек», «РусГидро» и «Ростелекома». К ним присоединились профессионалы из 25 зарубежных стран: Индии, Китая, Ирана, ЮАР, Бразилии, Зимбабве, Малайзии, Намибии, Нигерии, Индонезии, Киргизии, Казахстана, Узбекистана, Белоруссии и других. К примеру, в прошлом году на «Хайтеке» выступили более 500 иностранных участников. Такая международная кооперация позволяет в дальнейшем моделировать совместные проекты повышения производительности труда и разворачивать международную сеть пользователей российских профстандартов.

Поиск взаимовыгодных решений

Как раз новые прорывные решения в области производственных и кадровых практик для всех отраслей мировой промышленности обсуждались в рамках деловой программы чемпионата и кубка. В частности, на пленарном заседании XV Международной научно-практической конференции «Достойный труд — основа стабильного общества», прошедшей по теме «Человек труда: мотивация и ценность созидания». В ходе состоявшейся дискуссии были выработаны научно-практические рекомендации по решению проблем управления человеческими ресурсами. Обсуждались такие вопросы, как ценность созидательного труда (сохранить и приумножить ее в условиях цифровизации и потери смыслов), трудовая грамотность как основа профессионального развития персонала, «двойной дефицит кадров» (искать на рынке или оптимизировать?).

На полях соревнований также состоялся круглый стол по учебно-производственной кооперации, в ходе которого



Мурат КЕРЕФОВ, заместитель министра экономического развития РФ:

«Важно, что особое внимание организаторы этих мероприятий уделяют движению рационализаторов — профессиональных, целеустремленных специалистов, которые предлагают уникальные решения по развитию ключевых навыков бережливого производства и оптимизации производственного процесса для своих компаний и внедряют их в производство»

«Кулибины И КОМПАНИЯ»



АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ НАВЫКОВ

участники обсудили совместные проекты организаций среднего профессионального образования (СПО) и компаний-производственников. К примеру, Роберт Уразов подчеркнул, что процесс взаимодействия не может носить эпизодический характер, а должен реализовываться на регулярной основе с участием компаний разного уровня. «Надо искать взаимовыгодные решения как для образовательной, так и для производственной сферы, использовать все возможности», — отметил он.

Какие и как? Об этом подробно рассказала директор практики «Развитие компетенций» АСИ Жанна Кадьяева. По ее мнению, взаимодействие образовательных учреждений и бизнеса — это хороший инструмент для развития взаимовыгодного сотрудничества, что, кстати, наглядно демонстрирует опыт Свердловской области. Она подчеркнула, что учебно-производственная кооперация становится новым этапом взаимодействия системы образования и реального сектора экономики.

Еще одной интересной дискуссионной площадкой стала экспертная сессия «Наставник — создатель компетенций производительного труда», где обсуждались институциональные новации наставничества в России: закон «О наставничестве», профстандарт «Наставник», практики системного управления наставничеством в корпоративном секторе, опыт развития наставничества в проектах по внедрению «бережливых» производственных систем и повышению производительности труда.

В рамках трека «Рационализаторы» была организована серия лекций по истории и практике рационализаторства в СССР и современной России. Так, предприниматель и сооснователь инженерного центра «Текнер», преподаватель Московской школы управления «Сколково» Павел Биленко в своем докладе привел поучительный пример того, как на общем положительном фоне движения случались крупнейшие провалы, которые можно оценить только сейчас, с расстояния в полвека.

Речь идет о патенте 1973 года за авторством Арсения Горохова. «В интеллекторе Горохова есть все составные части персонального компьютера: блок ввода данных (сегодняшняя клавиатура), блок графического отображения процесса (монитор), преобразователь — материнская плата, запоминающий блок — жесткий диск, — напомнил Павел Биленко. — Однако на получение авторского свидетельства у Горохова ушло пять лет: в Институте промышленной собственности, где рассматривали заявки изобретателей, просто не могли понять, что это за прибор, и сомневались, что он вообще может существовать».

В общем, на создание образца не дали денег. Чтобы наладить промышленное производство компьютеров, требовалось, по расчетам самого инженера, около 80 тыс. рублей (всего-то 11 автомобилей ИЖ-2125 «Комби»). По мнению Павла Биленко, ключевой уязвимостью отечественного изобретательства стало то, что страна никогда не испытывала проблем с интеллектуальной стороной изобретений, однако возникли трудности с запуском в массовое производство. В связи с этим участникам «Хайтека» и Кубка, да и вообще всем, кто имеет отношение к изобретательству, важно учитывать данный опыт.

Футуристический бонус «Хайтека»

На чемпионате были анонсированы «Атомные школы сварки» — масштабный международный проект по созданию центров подготовки квалифицированных сварщиков на базе колледжей, вузов и учебных центров «Росатома». В процессе презентации всем заинтересованным участникам и гостям соревнований был предоставлен доступ к материалам, разработанным в процессе реализации проекта, о котором рассказали директор программы развития отраслевых центров компетенций (ОЦК) «Корпоративной Академии «Росатома» Сергей Шабельников, руководитель сети ОЦК Татьяна Голубицкая и руководитель центра профессиональных компетенций филиала «АЭМ-Технологии Атоммаш» (Волгодонск) Андрей Гоок. Они ознакомили собравшихся с опытом работы ОЦК и «Атомных школ сварки», практикой взаимодействия «Росатома» и системы СПО по подготовке специалистов высокой квалификации для предприятий госкорпорации.



АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ НАВЫКОВ

КАДРЫ



АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ НАВЫКОВ

«Одна из новых ключевых задач отечественной промышленности — научиться оперативно выпускать инновационную продукцию, подстраиваясь под потребности экономики страны, — считает Роберт Уразов. — Для ее решения специалистам необходимо отойти от привычки работать обособленно, научиться объединяться в крупные команды и быстро производить новые высокотехнологичные изделия. — В обычных условиях на разработку нового продукта, документации, системы управления могут уйти годы. Тогда как чемпионат в 2023 году специально задуман в формате реального производственного цеха для удобной коммуникации конкурсантов».

В целом, в создании крупногабаритного 3D-принтера были задействованы представители 22 компетенций «Хайтека» и конкурсных направлений кубка. Процессу сборки предшествовал подготовительный этап, который включал в себя разработку и оценку эскизного проекта, формирование предложений по улучшению конструктива, закупку материалов. Затем представители компаний провели тестовую сборку первого прототипа, оценили ее успешность, сформировали карту потока синхронизации действий компетенций, обустроили площадку и придумали название изделия — «Хайтек 800» (в первую очередь, из-за размера рабочего поля принтера — 800 мм). В имени также отражен знак бесконечности — участников, возможностей, коллабораций, а фантазийные медовые соты как символ единения и коллаборации поддерживают эту идею. Получившийся результат лег в основу дизайна будущего бренда.

Результат командными усилиями

В своем выступлении на закрытии мероприятия генеральный директор «Росатома» Алексей Лихачев сказал: «Мы видим, как меняется геополитическая карта мира, и понимаем, что главная ценность, которая нас объединяет вне зависимости от места работы и профессии, — это независимость и суверенитет нашей страны. Будущее всей планеты будет определяться теми странами, которые смогут выстроить технологический суверенитет. Вам его делать, создавать новые производства, запускать новую продукцию, и, самое главное, нам вместе с вами составлять огромную сборную страны — команду, которая победит в большом мировом чемпионате».

В заключительный день «Хайтека-2023» состоялось оглашение и награждение победителей. Собственно, само мероприятие организовано так, что основной упор сделан на командные достижения и результаты. И это правильно: наиболее весомый и практически полезный результат достигается за счет объединения усилий целой команды. И команды в этот вечер шумно праздновали свою победу. Тем более, что в рамках нынешних соревнований Фонд развития промышленности вдвое увеличил, к примеру, в блоке «Производство и инженерные технологии» размер традиционной премии до 2 млн рублей каждому (финалисту и его наставнику).

В международных соревнованиях победителями общего зачета стали представители России, Ирана, Китая и Белоруссии. В дистанционном формате победили команды Бразилии, Индии, Белоруссии и Ганы.

В компетенции «Электромонтаж» прошла апробация международной спецификации навыков и технологий, в которой приняли участие специалисты из Белоруссии, Ирана и Китая. Участники продемонстрировали передовые навыки работы по высокотехнологичным компетенциям «Инженерный дизайн CAD», «Ревизионный инжиниринг» и аддитивное производство».

Подведение итогов соревнований на Кубок по рационализации и производительности в направлении «Инженерное мышление — каракурчи» дало результат, который больше всех порадовал победителей — команду комбинации «Электромонтаж» Госкорпорации «Росатом». В номинации «Фабрика производственных процессов» победила команда «Ижводоканала». Победителем в номинации «Комплексная подготовка к цифровой трансформации» стал коллектив из «Росатома». А обладателями главной награды — Кубка по рационализации и производительности за максимальный результат — второй год подряд стали представители «Электромонтаж».



Денис МАНТУРОВ, заместитель председателя правительства РФ, министр промышленности и торговли РФ: «За 10 лет «Хайтек» стал площадкой, объединяющей лучших специалистов рабочих профессий и способствующей технологической модернизации отечественных промышленных предприятий. В 2023 году особенностью чемпионата стало участие в нем представителей стран ЕАЭС, СНГ и БРИКС. Это открывает новые горизонты для специалистов по обмену самым передовым опытом в области технологических стандартов»



АГЕНТСТВО РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ НАВЫКОВ

На «Хайтеке-2023» много говорилось об оперативной коллаборации для решения важнейших текущих задач в экономике. В частности, это касается плода межотраслевой кооперации — нового формата выступлений на чемпионате — с применением крупногабаритного 3D-принтера и «цифрового двойника» производства. Над их созданием, кстати, в течение двух месяцев работала целая команда из 25 сотрудников нескольких российских компаний, объединивших свои усилия, чтобы продемонстрировать способность к совместному решению сложных актуальных технологических задач.

Наукоемкий и, если так можно сказать, межвидовой 3D-принтер был собран за три дня прямо на площадке соревнований. Получившееся уникальное изделие, будучи задействованным в реверсивном инжиниринге, может способствовать импортозамещению — выпускать узлы и детали для дробильного оборудования и прочей техники с быстро изнашиваемыми запчастями, например, для дорогостоящих машин, используемых в дорожном строительстве.



Собрать в одном месте

Два российских разработчика создали для регионов современные «объединяющие инструменты»

Алексей ВОЛОДИН

В Санкт-Петербурге на десятом, юбилейном международном форуме «ИТ-Диалог» компаниям INFOLABS и «АИСА ИТ-сервис» были вручены сертификаты цифровой эффективности от Центра компетенций ведомственного проекта Министра России «Умный город». Это означает, что созданные ИТ-предприятиями цифровые решения отвечают стандартам «Умного города» и включены в программу «Рекомендовано к внедрению».

Так, презентуя разработку INFOLABS «Цифровой помощник ДЖИИИ — омниканальная диалоговая система», коммерческий директор компании Алексей Морозов рассказал, что это современное решение может являться центральной системой любого субъекта РФ, позволяя собирать информацию из федеральных и региональных систем по работе с сообщениями и обращениями граждан, обрабатывать данные в социальных сетях и мессенджерах и автоматически отправлять уведомления непосредственному исполнителю. «Наше технологическое решение направлено на структурирование и объединение в одном месте входящей информации, — отметил разработчик. — Три года промышленной эксплуатации в пяти регионах страны показали, что решение позволяет быстро анализировать ситуацию и качественно давать обратную связь».

В свою очередь, заместитель генерального директора АО «АИСА ИТ-Сервис» Алексей Сопов подчеркнул, что цифровая платформа его компании «Единая карта жителя региона» позволяет использовать «на местах» многофункциональный инструмент, включающий в себя социальную, банковскую, транспортную, идентификационную, скидочную и бонусную карты, электронный полис ОМС и носитель электронной подписи.

«Наш продукт автоматизирует деятельность регионального оператора проекта по организации процессов выпуска, выдачи и обслуживания карт жителя, упрощает его работу с банками-эмитентами и может интегрировать региональные информационные системы, взаимодействие с которыми необходимо для успешного функционирования всего проекта», — пояснил специалист.

Справочно

■ «Умный город» — ведомственный проект Министра России в сфере цифровизации городского хозяйства, реализуемый с 2018 года в рамках национального проекта «Жилье и городская среда» и национальной программы «Цифровая экономика РФ». Собственным экспертным органом проекта является Центр компетенций «Умный город», созданный в сентябре 2022 года в формате АНО. Его главные задачи — выявление, популяризация и сопровождение внедрения в регионах страны лучших цифровых решений.



ПРОЕКТ

Читайте в следующем номере «СГ»: Станет ли новый механизм согласования АГО эффективным инструментом градостроительного развития?



«Железная» школа на краю земли

В Магадане появилось первое в России учебное заведение, полностью построенное из сборных металлоконструкций

Оксана САМБОРСКАЯ

Дети поселка Ола в Магаданской области провели свой первый учебный год в необычной школе, которая отличается от любой другой по ряду параметров. Так, населенный пункт, расположенный в 30 км от региональной столицы на берегу Охотского моря, — классический спальный район Магадана с плотной жилой застройкой. При этом на всю поселковую детвору приходилось лишь две школы: средняя общеобразовательная (СОШ) и коррекционная, стоящие по соседству. Здание СОШ изначально было рассчитано приблизительно на 300 учеников, но училось в ней около 800 детей в две смены. И когда ее признали аварийной, правительство Магаданской области приняло решение о строительстве новой школы. Ее было необходимо возвести на свободном участке между старой и спецшколой, не прерывая занятий. За эту непростую задачу и взялись архитекторы из екатеринбургской проектной мастерской ИТЕМ.

Следующее отличие нового учебного заведения — конструктив. Его выбор был связан с труднодоступностью и удаленностью региона. Строительные грузы туда доставляются несколькими способами. Летом можно добраться по грунтовым дорогам через Ханты-Мансийск. Однако в зимний период температура на трассе достигает -70 градусов. В таких условиях техника отказывается работать, у машин разрываются колеса. Второй вид сообщения — морской, со стороны Владивостока. В торговый порт Магадан ходят сухогрузы. И поскольку рынок стройматериалов в области не смог обеспечить строительство школы в полном объеме, большую часть материалов пришлось доставлять с «большой земли».

Оценив ситуацию, специалисты ИТЕМ поняли, что традиционные методы с применением мелкоштучных материалов, пеноблоков



Андрей СОФРОНОВ,
технический директор
ИТЕМ:

«Климат (долгая зима, сильные ветра, высокая влажность) определил и планировочные решения помещений школы, в которых дети проводят много времени. Чтобы им было комфортно, были продуманы большие многосветные пространства и атриумы. Мы создали «внутреннюю улицу», ведь школа сегодня стала гораздо большим, чем просто местом для получения знаний»



или монолитных работ не подходят — логистические особенности региона сделают строительство слишком дорогостоящим и увеличат сроки строительства. И было выбрано необычное, но самое доступное решение — возвести школу из сборных металлоконструкций, лишь фундамент сделать железобетонным. Для него на площадке установили бетоно-растворный узел, а подъемные краны и цемент доставили по морю.

Все стальные элементы изготавливались удаленно и отправлялись на место стройки также по воде. Несущие конструкции, колонны и ригели собирались из двутавров из черного металла, для перекрытий применили

балки из тонколистового проката, поверх положили профлист и залили его бетонной стяжкой. Для стен использовали тот же профиль, но изнутри выполнили насечки таким образом, чтобы движение тепла по нему увеличилось в несколько раз. Утеплитель находится между стойками, и 50 мм дополнительного слоя утепления покрывает всю конструкцию.

Еще одной особенностью Магаданской области является сейсмическая активность мощностью до 9 баллов. Поэтому в процессе предпроектных исследований специалисты ИТЕМ рассчитали 250 направлений возможных толчков.

В целом строительство «железной» школы заняло приблизительно то же время, что и возведение образовательного учреждения из традиционных материалов в регионах с хорошей транспортной доступностью и развитым рынком строительных материалов.

На данный момент это единственная школа в России, полностью построенная из сборных металлоконструкций. Такую технологию строительства можно применить в различных регионах страны — удаленных и труднодоступных, с высокой сейсмической активностью или сложным производством строительных материалов. Например, в Арктике и южных регионах. Уникальность решения была подтверждена жюри премии 100+ Awards 2023, признавшим магаданский проект победителем в номинации «Лучшая инновационная разработка — материалы».