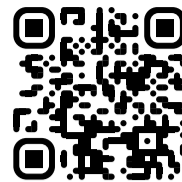


Почти 50 млн «квадратов» нового жилья построили за полгода в стране (Минстрой России) **с. 2**

Депутаты и сенаторы предложили пути решения проблемы с бюджетными долгостроями **с. 5**

Что необходимо сделать, чтобы в стройкомплексе выросла производительность труда? **с. 9**



Издаётся  
с апреля 1924

98 99 100 лет  
2024

ИНВЕСТИЦИИ | ПРОИЗВОДСТВО | АРХИТЕКТУРА | ЖКХ

# Строительная Газета

ГЛАВНЫЙ  
ИНФОРМАЦИОННЫЙ  
ПАРТНЕР



МИНСТРОЯ  
РОССИИ

www.stroygaz.ru

№25 (10753) 14 июля 2023

## Властные решения

В Казани обсудили важность бережного развития территорий, где переплетаются прошлое и настоящее

Оксана САМБОРСКАЯ

Исторический центр — уникальное для каждого города пространство, «его сердце и душа»: здесь сконцентрировано множество самых разных объектов, создающих его индивидуальный облик, непохожий ни на какой другой. Такое «место с историей» — это потенциал или помеха для развития российских населенных пунктов? На этот вопрос отвечали свыше двух тысяч участников первого международного форума «РЕБУС: Экономика строительства в историческом центре», прошедшего на прошлой неделе в Татарстане при поддержке Минстроя России, Союза архитекторов РФ и руководства республики. Приглашенными спикерами мероприятия, состоявшегося на площадке казанского IT-парка имени Башира Рамеева, стали 140 главных архитекторов городов и субъектов РФ, руководителей ведущих архитектурных бюро, застройщиков и девелоперов со всей страны, представителей профильных федеральных и региональных министерств и ведомств. Всего на форум приехали 46 делегаций из регионов России и трех зарубежных стран — Белоруссии, Китая и Турции, поделившиеся соответствующей практикой, успешными кейсами и обозначившие «болевы точки» такой работы. Все они в той или иной форме говорили о том, что власти городов и регионов становятся главным действующим фактором развития исторических территорий.

Тон двухдневной дискуссии задал глава Татарстана **Рустам Минниханов**, подчеркнувший, что и государство, и частный девелопмент много вкладывают в реставрацию и реконструкцию объектов в исторических центрах городов, и очень важно подходить к этой деятельности так, чтобы она была не только социально полезна, но и экономически оправдана.

Рустам Минниханов, обсуждая особенности сохранения нашего наследия, напомнил о сложностях этого процесса — в частности, для властей, когда важно не просто консервировать архитектурные памятники, а сделать их комфортными и интересными к посещению.

**с. 6-7** →

## Энергичные и амбициозные

Дипломные работы выпускников МГСУ как строительные стартапы

Сергей ВЕРШИНИН



НИУ МГСУ

На прошлой неделе в актовом зале Московского государственного строительного университета (НИУ МГСУ) прошло вручение дипломов с отличием выпускникам 2023 года. «Красные корочки» получил практически каждый пятый, теперь уже бывший студент главного отраслевого вуза страны.

«Диплом НИУ МГСУ — это залог успешного трудоустройства, востребованности в профессии и карьерного роста, — подчеркнул в своем видеопоздравлении помощник президента РФ Максим Орешкин. — Замечательные опытные преподаватели дали вам фундаментальные знания, которые помогут уверенно смотреть в будущее. Сегодня вместе с дипломом вы становитесь частью огромного сообщества профессиональных инженеров-строителей, участниками масштабных проектов и процессов, которые идут на всей территории нашей необъятной Родины».

Также с экрана выпускников напутствовал и профильный вице-премьер РФ Марат Хуснуллин: «Стране и отрасли нужны энергичные, амбициозные и талантливые специалисты. Не стесняйтесь и не ленитесь узнавать новое, консультироваться и обмениваться мнениями с опытными специалистами — только в этом случае может быть гарантирован успех вашего восхождения по карьерной лестнице».

Отметить особо отличившихся в учебе приехал глава Минстроя России Ирек Файзуллин: «Красный диплом, который вы сегодня получаете, — это действительно высокая оценка вашего личного труда. Хочу подчеркнуть, что учиться нужно каждый день: в строительной отрасли постоянно происходят изменения, от нас с вами зависит реализация всех проектов, которые выполняются на территории нашей большой страны». Министр призвал выпускников НИУ МГСУ быть компромиссными в принятии технических решений, используемых в работе, и в то же время жесткими в вопросах обеспечения качества и безопасности строительства.

**с. 4** →



Ефим Басин о том, как нивелировать сезонность в строительстве, чтобы не создавать пиковые нагрузки на цементные заводы **с. 12**



**КОРОТКО**

**ОТЛИЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

За полугодие в России введено в эксплуатацию 49,5 млн кв. метров жилья, в том числе 21 млн многоквартирного (+6% год к году). Жилищные условия улучшили 1,5 млн семей. Для повышения темпов и объемов жилого строительства Минстрой России заключил с регионами меморандумы по повышению градостроительного потенциала земельных участков в целях жилищного строительства до 500 млн «квадратов» к 2030 году.

**БОЛЬШЕ НОРМАТИВА**

По итогам II квартала рыночная стоимость квадратного метра жилья в стране, по данным Национального объединения строителей, превысила утвержденный Минстроем России нормативный показатель в среднем на 4,3%. Самое высокое расхождение было зафиксировано в Москве (53%), Кабардино-Балкарии (53%) и Ингушетии (35%). Цена «квадрата» на вторичном рынке в административных центрах более, чем на 50% выше, чем в провинциальных городах, в результате чего при расчете средней рыночной стоимости этот показатель усредняется и не отражает в полной мере реальную стоимость.

**ГАРАНТИРОВАТЬ ПРАВА**

Во втором чтении депутаты Госдумы приняли законопроект, позволяющий гражданам получать муниципальную квартиру не только в населенном пункте проживания, но и в другом в составе того же муниципального образования. По словам члена Комитета Госдумы РФ по строительству и ЖКХ Сергея Колунова, «сейчас не во всех населенных пунктах ведется строительство многоквартирных домов. Соответственно, в них отсутствуют свободные жилые помещения муниципального жилищного фонда, а также недостаточен рынок вторичного жилья». Законопроект предусматривает возможность предоставления гражданам с их письменного согласия жилого помещения по договору социального найма не только в границах населенного пункта их жительства, но и в границах других населенных пунктов, входящих в состав муниципального образования».

**10 СТРОИТЕЛЕЙ**

На этой неделе Банк России тиражом 1 млн штук выпустил в обращение памятную монету из недрагоценного металла «Работник строительной сферы», сообщили «Стройгазете» в пресс-службе регулятора. Монета номиналом 10 рублей диаметром 22 мм с лицевой и оборотной сторон по окружности имеет выступающий кант. Она стала продолжением серии «Человек труда». Соответствующая надпись нанесена на оборотной стороне, там же на фоне стилизованных зданий расположено рельефное изображение выполняющего кирпичную кладку рабочего. Монета является законным средством наличного платежа на территории РФ и обязательна к приему по номиналу во все виды платежей без ограничений.



**Опережая развитие**

**Инфраструктурных предложений от отрасли ждут до 20 июля**

Сергей ВЕРШИНИН

Реализация плана мероприятий по опережающему развитию инфраструктуры, поддержка производителей строительных материалов, создание высокоскоростной железнодорожной магистрали, организация специализированного кампуса — эти и другие вопросы вошли в перечень поручений премьер-министра Михаила Мишустина, которые он дал на этой неделе по итогам апрельской отраслевой стратегической сессии.

Опережающее развитие инфраструктуры — одна из шести ключевых задач, над решением которых правительство РФ работает по поручению главы государства. В рамках стратегической сессии рассматривались основные направления ее реализации, включая новые приоритеты пространственного и инфраструктурного развития, жилищное строительство, вопросы административной, профессиональной и цифровой трансформации стройкомплекса.

Для достижения поставленной цели был разработан целый план мероприятий, в том числе пятилетняя программа по возведению объектов транспортной, коммунальной и социальной инфраструктуры с привлечением бюджетных средств. Все необходимые для их реализации предложения заинтересованные ведомства и организации должны представить в кабинет к 20 июля.

Так, к примеру, на строительстве, реконструкцию и капитальный ремонт ряда объектов федеральной собственности будет направлено опережающее финансирование. Найти источники средств предстоит Минстрою и Минтрансу совместно с Минфинком.

Отдельный блок поручений касается кадрового потенциала. Минстрою, Минтруду, Минтрансу, Минобрнауки, Минпросвещения



**Михаил МИШУСТИН**, председатель правительства РФ:

*Для обеспечения комплексного и долгосрочного планирования в стране утверждена пятилетняя программа по возведению объектов транспортной, коммунальной и социальной инфраструктуры с привлечением бюджетных средств. Их включено в нее свыше 6,5 тыс. на общую сумму более 4,5 трлн рублей*

и Росстату необходимо сформировать прогноз потребности в трудовых ресурсах в стройотрасли и ЖКХ до 2030 года. С кадровой тематикой связано и другое поручение Михаила Мишустина — до конца 2026 года на базе Московского государственного строительного университета должен быть создан отраслевой образовательный кампус мирового уровня. Ответственные — Минобрнауки, Минстрой и Минфин.

К сфере строительства также относится поручение сформировать прогноз на ближайших семь лет баланса спроса и предложения на ценообразующие стройматериалы, на которые приходится более 80% общей сметной стоимости работ. Это позволит определить меры поддержки производителей таких ресурсов и не допустить их дефицита. Разработкой прогноза займется Минпромторг, Минстрой, Минэкономразвития, Минфин, Росстат и ФАС.

Еще один блок поручений, предложений по которым ждут в правительстве к концу второй декады июля, посвящен созданию в стране новой железнодорожной инфраструктуры. В частности, Минтранс совместно с Минэкономразвития, РЖД, Группой «Синара» и Сбербанком должны дополнительно проработать параметры проекта создания высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва — Санкт-Петербург, при этом

необходимо учесть возможность привлечения внебюджетных источников финансирования. В свою очередь, Минтранс, Минфин, РЖД, правительства Москвы и Подмосковья обязали представить согласованную и актуализированную программу развития Центрального транспортного узла с учетом организации перспективных диаметральных маршрутов на период 2025–2030 годов.

**Принцип «светофора»**

**НОСТРОЙ и СРО держат на контроле строительство и капремонт объектов образования**



Сергей ВЕРШИНИН

Национальное объединение строителей (НОСТРОЙ) совместно с отраслевыми саморегулируемыми организациями (СРО) продолжает в рамках соглашения между НОСТРОЙ и Комитетом Госдумы РФ по строительству и ЖКХ мониторинг исполнения контрактов на строительство и капитальный ремонт объектов образования в стране.

Сегодня программа капремонта школ, инициированная «Единой Россией» и Минпросвещения РФ, находится на самом важном этапе: в разгаре летние каникулы.

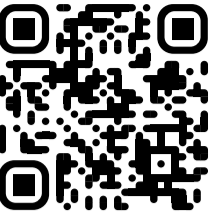
на стройплощадках совмещен с экспертными заключениями и рекомендациями. Первые результаты такой работы уже есть».

В частности, в настоящее время установлено, что из заключенных контрактов 36 расторгнуто, 63 завершены, а 70 заключены на выполнение всего комплекса работ, включая проектно-изыскательские; еще по 513 объектам окончание работ намечено на 2024–2025 годы.

Оценка рисков неисполнения контрактов рассматривается по принципу «светофора»: в красную зону попадают объекты, по которым существуют высокие риски невыполнения контрактных условий, в желтой зоне — объекты со средними рисками, в зеленой — контракты, не вызывающие беспокойства.

Так, по данным НОСТРОЙ, по всей стране в красной зоне оказались 45% договоров, наибольшая доля таких контрактов приходится на Центральный федеральный округ. В Приволжском и Сибирском федеральных округах отмечается хорошее исполнение контрактов. «Наше нацобъединение наблюдает положительный эффект от мер поддержки предприятий стройкомплекса в виде займов членам СРО, в том числе выданных на реализацию указанных контрактов по объектам образования. Подрядным организациям выдано займов на сумму более 1 млрд рублей», — отметил президент НОСТРОЙ Антон Глушков.

Более детально ход реализации контрактов по строительству и капремонту объектов образования планируется обсудить в ближайшее время на селекторном совещании, которое НОСТРОЙ проведет с представителями Госдумы РФ, региональных органов исполнительной власти, СРО и подрядчиков.



**Лучшие организаторы**

**Определены 37 финалистов конкурса профмастерства ИТР**

Эвелина КОННОВА

Подведены итоги первого тура Национального конкурса профессионального мастера для инженерно-технических работников (ИТР) в сфере строительства 2023 года в номинации «Специалист по организации строительного производства» (с делением по видам полученного образования). Организаторами мероприятия выступили Национальное объединение строителей (НОСТРОЙ) и Московский государственный строительный университет при поддержке Минстрою России.

Как рассказали «Стройгазете» в пресс-службе НОСТРОЙ, в соревновании, прошедшем в онлайн-формате, приняли участие свыше 300 человек. Конкурсантам предстояло дистанционно на платформе «IAK-Конкурс» ответить на 50 вопросов по своему профилю. По результатам онлайн-тестирования конкурсной комиссией определены 37 финалистов, набравших наибольшее количество баллов.

Следующим шагом в выборе лучших из лучших станет оценка конкурсной комиссией портфолио финалистов; представить их жюри необходимо до 21 июля. При этом экспертами будут учитываться участие конкурсанта в проектно-исследовательской или опытно-экспериментальной деятельности, его выступления на научно-практических конференциях, семинарах, мастер-классах, мероприятиях, а также наличие публикаций, методических пособий (разработок).

Определившиеся по итогам оценки портфолио победители и призеры будут награждены на торжественной церемонии, которая состоится в августе в Москве, дипломами и денежными премиями.



**Побороться за международное признание**

**Номинироваться на PROESTATE & TOBY Awards 2023 можно до конца лета**

Алексей ВОЛОДИН

Оргкомитет PROESTATE & TOBY Awards 2023 продолжает прием заявок от номинантов на единственную, проводимую на территории РФ, международную премию в области девелопмента. К участию приглашаются российские компании, готовые презентовать свои проекты в более чем 60 номинациях и конкурировать за признание на мировом уровне. На рассмотрение до сентября принимаются уже введенные в эксплуатацию объекты.

PROESTATE & TOBY Awards анализирует основные сегменты рынка девелопмента в России: жилую и коммерческую недвижимость и строительно-монтажных работ до IT и рекрутинга), а также уделяет внимание проектам редузелопмента, PROPTECH.

В 2023 году в эту престижную премию включена специальная номинация для Дальневосточного федерального округа. Она выделяет девелоперские проекты, направленные на

повышение качества жизни населения на этой одной из стратегически значимых территорий страны. Полный перечень номинаций представлен на официальном сайте премии, где можно скачать и заполнить заявку для участия.

Уже традиционно информационным партнером премии является «Строительная газета», а независимым консультантом PROESTATE & TOBY Awards выступает финансовый институт развития в жилищной сфере «ДОМ.РФ». Представители государственной корпорации примут участие во всех этапах проведения премии, гарантируя прозрачность и объективность при выборе финалистов и победителей.

Торжественная церемония награждения лауреатов PROESTATE & TOBY Awards 2023 состоится 16 ноября в Москве. Присутствие на этом мероприятии станет отличным шансом для участников премии показать свои достижения, обменяться опытом с лидерами отрасли и установить ценные деловые связи с коллегами по цеху.



**Финалисты конкурса ИТР в номинации «Специалист по организации строительного производства»**

С высшим образованием	
Батуева Мария, бакалавр, ИжГТУ им. В. А. Шумилова, Васильно	
Бахтина Татьяна, ведущий инженер, «Марспецмонтаж», Йошкар-Ола	
Березина Мария, директор, «ФМ-Групп», Копки	
Биглова Вера, инженер, ПТО «Билд», Уфа	
Будевич Максим, магистрант, Пермский национальный исследовательский политехнический университет, Пермь	
Бусаргин Дмитрий, магистр, МГУ им. Н. П. Огарева, Саранск	
Виноградов Дмитрий, магистрант, Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, Харбалал	
Воробьев Дмитрий, инженер строительного контроля, «Альянс-Строй», Астрахань	
Жарников Виктор, генеральный директор, «СибВостСтрой-Плюс», Улан-Удэ	
Жарникова Ирина, заместитель генерального директора, «СибВостСтрой-Плюс», Улан-Удэ	
Заднепрятский Максим, ведущий инженер, ПТО «Билд», Уфа	
Захарченко Андрей, заместитель начальника отдела организации и контроля ремонта жилищного фонда, УК «Левобережье», Омск	
Зубков Алексей, начальник участка, «ЛСР. Строительство-СЗ», Санкт-Петербург	
Игнатьева Ирина, инженер, ПТО «Марспецмонтаж», Медведково	
Имамугдинов Артур, начальник, ПТО «Билд», Уфа	
Костров Александр, бакалавр, Пермский национальный исследовательский политехнический университет, Пермь	
Кузнецов Павел, магистр, Пензенский государственный университет архитектуры и строительства, Грабово	
Кулешов Сергей, главный инженер, «Контур», Калуга	
Макаров Евгений, бакалавр, МГУ им. Н. П. Огарева, Саранск	
Марков Виталий, ведущий инженер, ПТО «Мостстрой-11», Тюмень	
Мартенс Владимир, прораб, ООО «ЛедСвет», Барнаул	
Морев Кирилл, руководитель по документационному обеспечению, «НИПИ НГ «Петон», Уфа	
Плугин Максим, бакалавр, Ульяновский государственный технический университет, Ульяновск	
Рылов Михаил, производитель работ, «Радонезж», Ижевск	
Скулкина Ирина, инженер 1-й категории, «Марспецмонтаж», Йошкар-Ола	
Христианин Юрий, бакалавр, МГУ им. Н. П. Огарева, Саранск	
Черноземцев Владислав, начальник ПТО, «Строительное управление» — филиал «Мостстрой-11», Тюмень	
Со средним профессиональным образованием	
Аленкина Ирина, начальник отдела контроля качества, «МНУ-1 Корпорации АК «ЗСКМ», Краснодар	
Витоглавский Тимур, студент, ГБПОУ «Макеевский политехнический колледж», Краснодар	
Гут Степан, студент, Пермский строительный колледж, Нижний Новгород	
Ляпунова Анастасия, студентка, колледж ГБПОУ «26 КАДР», Москва	
Наумова Ирина, студентка, ГБПОУ «Южно-Уральский государственный технический колледж», Челябинск	
Николаева Валерия, студентка, колледж ГБПОУ «26 КАДР», Москва	
Рожков Андрей, студент, колледж ГБПОУ «26 КАДР», Москва	
Ремятников Андрей, студент, Пермский строительный колледж, Нижний Новгород	
Сошина Полина, студентка, колледж ГБПОУ «26 КАДР», Москва	
Чайкина Евдокия, студентка, Нефтекамский нефтяной колледж, Нефтекамск	

**МИНСТРОЙ РОССИИ ИНФОРМИРУЕТ**

**ПРИ КООРДИНАЦИИ МИНСТРОЯ РОССИИ ПРОВОДИТСЯ КОМПЛЕКСНАЯ РАБОТА ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ В НОВЫХ РЕГИОНАХ, ВОШЕДШИХ В СОСТАВ РФ**

**На сегодня восстановлено:**

**в ДНР 167 образовательных учреждений**

**в ЛНР 107 общеобразовательных школ**

**в Запорожской и Херсонской областях 14 образовательных учреждений**



# Энергичные и амбициозные



**с.1** Поздравляя своих выпускников, ректор университета Павел Акимов сказал, что перед ними открываются широкие перспективы: «Работа вам предстоит огромная. Очень важно верить в себя так же, как поверили в вас ваши преподаватели. НИУ МГСУ — это, с одной стороны, счастливый билет в будущее, а с другой, огромная ответственность, потому что по вашим знаниям и навыкам будут судить о качестве образования в университете. Желаю вам соответствовать той высокой марке, которая характеризует выпускников НИУ МГСУ».

«Сегодня вы получили путевку в огромный профессиональный мир — мир строительства, созидания, творчества, — добавил президент вуза Валерий Теличенко. — Знания и опыт, которые дал вам университет, позволят создать мощный фундамент — профессиональный и личностный».

## Кстати

В торжественном вечере «Выпускник НИУ МГСУ 2023» также приняли участие и поздравили отличников и их преподавателей врио директора Департамента государственной молодежной политики и воспитательной деятельности Минобрнауки РФ Дмитрий Покровский, председатель Комитета Торгово-промышленной палаты РФ по предпринимательству в сфере строительства, почетный президент НОСТРОЙ Ефим Басин, президент Национального объединения изыскателей и проектировщиков Анвар Шамаузаров, заместитель генерального директора финансового института развития в жилищной сфере «ДОМ.РФ» Алексей Ниценс, депутаты Московской городской Думы, представители ФАУ «РосКапСтрой», почетного Департамента градостроительной политики, госстройнадзора Москвы и Московской области, крупнейших застройщиков страны и профессиональных объединений.

# 2429

## студентов

выпустились из НИУ МГСУ в 2023 году, из них дипломы с отличием получили 505 человек (248 — бакалавриат, 231 — магистратура, 26 — специалитет)



Далее к напутственным речам присоединился президент Национального объединения строителей (НОСТРОЙ) Антон Глушков, предложивший максимально реализовать все возможности вчерашних студентов: «Учитывая потенциал, который содержится в дипломных работах, я бы хотел обратиться с предложением к ректору НИУ МГСУ, чтобы мы воспользовались выпускниками и их работами как стартапами в области строительной науки. Нам действительно очень не хватает свежих, правильных идей, которые позволяют нам развить строительную промышленность и стройку». На базе НОСТРОЙ успешно работает Строительный консорциум, уже сформировавший Банк инноваций в отрасли. По мнению главы нацобъединения, в него могли бы войти и дипломные проекты



Антон ГЛУШКОВ,  
президент НОСТРОЙ:

**Убеден, за каждого выпускника будет идти настоящая борьба на рынке труда, и каждый молодой специалист сможет в жизни реализовать свои идеи и профессиональные амбиции**

выпускников НИУ МГСУ с соблюдением всех предусмотренных законом

требований по защите авторского права. Защиты дипломов-стартапов стоит сделать публичными, а члены Строительного консорциума могут участвовать в государственных аттестационных комиссиях. Выпускники МГСУ, разрабатывая свои дипломные проекты, искали и представляли что-то новое и полезное для стройки, поэтому, по мнению Антона Глушкова, целесообразно, чтобы каждый дипломный проект был стартапом, предлагал достойный для внедрения новый уникальный продукт, технологию, улучшение, реальные практические решения проблем, которые есть сейчас у архитекторов, проектировщиков, изыскателей, строителей.

Алексей ТОРБА

В начале июля депутаты обеих палат российского парламента вернулись к вопросам незавершенного строительства. В частности, об этом шла речь при подведении итогов федеральной адресной инвестиционной программы (ФАИП) за 2022 год на заседании Комитета Госдумы РФ по бюджету и налогам, а Комитет Совета Федерации (СФ) РФ по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера даже провел соответствующий тематический круглый стол.

Столь пристальное внимание парламентариев к этой проблеме связано с поставленной главой государства 21 июня 2022 года на заседании Президиума Госсовета конкретной задачей — поэтапно за полтора-два года завершить строительство ранее замороженных объектов. Тогда Владимир Путин поручил правительству РФ предусмотреть при формировании проекта федерального бюджета на 2023-й и на плановый период 2024 и 2025 годов дополнительные бюджетные ассигнования в совокупном объеме не менее 50 млрд рублей на завершение строительства или реконструкции долгостроев, где использовались средства федерального бюджета. И теперь, когда миновала почти половина срока, отведенного на достройку, выполнение президентского наказа закономерно оказалось в поле зрения народных избранников.

## Разгребая завалы

Так, на заседании думского комитета глава Минстроя России Ирек Файзуллин прежде всего рассказал о реализации ФАИП, которую его ведомство курирует с мая 2022 года. Тогда министерство и предложило новые подходы по управлению капитальными вложениями, поддержанные Минфином РФ. «В прошлом году в рамках государственной программы «Строительство» впервые утвердили ФАИП на пять лет, а также распоряжением правительства был утвержден отдельный перечень объектов капитального строительства федеральной и региональной собственности стоимостью свыше 3 млрд рублей с указанием источников финансирования», — сообщил министр. По его словам, в итоге был сформирован единый акт, предусматривающий финансирование всех основных бюджетных объектов, что позволило сократить общий дефицит средств на их достройку.

Ирек Файзуллин также отметил, что была проведена и инвентаризация затрат. Более подробно об этой работе на заседании в СФ РФ по теме «Незавершенное строительство объектов капитального строительства: проблемы и пути решения» доложил заместитель главы Минстроя России Юрий Гордеев. Он напомнил, что министерство после передачи ему в 2022 году полномочий по снижению объемов «незавершенки» приступило к созданию и реализации «дорожной карты», предусматривающей подготовку и утверждение нормативно-правовой базы, регулирующей механизмы сокращения долгостроев. За это время ведомством были разработаны, а правительством приняты все необходимые документы, в том числе положение о порядке формирования и ведения федерального реестра незавершенных объектов капитального строительства и постановление кабинета о последствиях включения в такой список недостроя.

«Отдельно хотел бы отметить совместную работу с Минфином РФ по качественному улучшению «нормативки» в части бюджетной бухгалтерской отчетности по капвложениям, — подчеркнул замминистра. — Совместно были разработаны необходимые изменения в приказе Минфина. В формы по так называемому 106-му счету были внесены дополнительные разделы, которые позволили выделить из общего числа вложений в объекты капитального строительства данные об объектах незавершенного строительства (ОНС). Эти сведения сегодня позволяют определить общий объем «незавершенки», актуализировать данные в федеральном реестре и в дальнейшем принимать управленческие решения по ОНС».



# «Незавершенки» становится меньше

## В стране поэтапно решаются проблемы с бюджетными долгостроями

Минстроем России была проведена работа по проверке представленных сведений о более чем 164 тыс. долгостроев по новой бухгалтерской отчетности. Проверка указанных данных продолжается и будет окончена в ближайшее время. Исходя из полученных результатов, потенциально в федерестр может быть включено 1 415 ОНС.

Осенью 2022 года в Минстрой России поступили сведения о 823 недостроях, реализация которых полностью или частично осуществлялась за счет федерального бюджета. По решению Межведомственной комиссии, 441 объект уже включен в реестр, из них в отношении 368 ОНС на данный момент приняты управленческие решения (78 решено списать, 194 — достроить, 96 — приватизировать), сведения по 73 долгострою дополнительно прорабатываются Минстроем России с заинтересованными ведомствами. Работа по формированию реестра и принятию управленческих решений ведется Минфином совместно с Минстроем в цифровом формате на базе электронного бюджета с помощью специально разработанного для этого отдельного модуля.

Юрий Гордеев также сообщил, что решения в части достройки ОНС будут реализовываться в рамках комплексной госпрограммы «Строительство» путем включения в ФАИП. Уже второй год при формировании бюджета в первую очередь должны предусматриваться переходящие объекты, затем ОНС, включенные в реестр, по которым приняты соответствующие решения. Это способствует как сокращению количества недостроя, так и своевременному завершению возводимых объектов. Планируется, что после принятия решения о достройке главных распорядителями будет сформирован соответствующий план по завершению объекта и разработана необходимая документация, затем объект будет включен в ФАИП.

## Настройка механизмов

В то же время, как отметил проводивший круглый стол первый заместитель председателя Комитета СФ РФ по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера Владимир Городецкий, несмотря на активную работу по

совершенствованию управления государственными капвложениями и сокращению ОНС, в этой области все же есть сдерживающие моменты. Так, не во всех субъектах РФ разработаны предусмотренные Градостроительным кодексом РФ региональные нормативно-правовые акты, предусматривающие ведение местного реестра ОНС. Кроме того, не решен вопрос с цифровым ведением субъектами таких реестров. «От регионов поступило предложение использовать интегрированную информационную систему управления общественными финансами «Электронный бюджет» в качестве единой площадки для формирования и ведения федерального и региональных реестров. В связи с поставленными задачами по цифровизации строительных процессов важно обратить внимание на такое предложение», — считает сенатор.

По его словам, практически у всех опрошенных накануне мероприятия регионов отсутствуют средства бюджетов на финансирование обеспечения завершения строительства проблемных объектов. «Действительно, для этого требуются значительные расходы на техническое обследование, инженерные изыскания, необходимые для определения состояния незавершенного объекта. Свою роль играют и рост цен на строительные ресурсы, а также меняющиеся нормативные требования к таким объектам. Например, остро стоит вопрос выделения средств на разработку и корректировку проектной документации в этом реестре. Аудитор СП РФ полагает, что Минфину и Минстрою России целесообразно проработать возможность создания на основе данных федерального реестра ОНС, доступ к которому ограничен, доступ к которому ограничен, СМИ и другие заинтересованные лица не имеют доступа к информации, содержащейся в этом реестре. Аудитор СП РФ полагает, что Минфину и Минстрою России целесообразно проработать возможность создания на основе данных федерального реестра ОНС, доступ к которому посредством сети Интернет возможен для всех желающих без ограничений».

На заседании в Госдуме говорилось о необходимости не только общественного контроля за ликвидацией долгостроев. По мнению советника президента Национального объединения строителей Сергея Захарьина, надо усилить и работу правоохранительных органов, надзирающих за действиями подрядчиков. Это позволит исключить ставшую системной ситуацией, когда, не сдав социальный объект в срок, та же компания, но уже под другим названием, начинает его достраивать, и вновь объект остается незавершенным.

# 81

## тыс. ОНС

на общую сумму капитальных вложений в 5 трлн рублей насчитывается сейчас в России, из них 66 тыс. — региональные недострои

изменения, предусматривающие нормативное определение долгостроя и возможность выделения таких объектов в бюджетной отчетности. В качестве критерия предлагается использовать более чем двукратное превышение сроков по проекту организации строительства. Это также потребует внесения в бюджетную отчетность информации об установленных нормативах срока строительства и о дате фактического начала возведения объекта. Кроме того, в бюджетной отчетности о незавершенном строительстве не учитываются ОНС, являющиеся имуществом госказны, что затрудняет свод и анализ информации о них и, в конечном счете, снижает качество контроля.

Также Наталья Трунова обратила внимание на то, что федеральный реестр ОНС реализован в качестве модуля в системе «Электронный бюджет», доступ к которому ограничен к таким объектам. Например, остро стоит вопрос выделения средств на разработку и корректировку проектной документации в этом реестре. Аудитор СП РФ полагает, что Минфину и Минстрою России целесообразно проработать возможность создания на основе данных федерального реестра ОНС, доступ к которому посредством сети Интернет возможен для всех желающих без ограничений».

На заседании в Госдуме говорилось о необходимости не только общественного контроля за ликвидацией долгостроев. По мнению советника президента Национального объединения строителей Сергея Захарьина, надо усилить и работу правоохранительных органов, надзирающих за действиями подрядчиков. Это позволит исключить ставшую системной ситуацией, когда, не сдав социальный объект в срок, та же компания, но уже под другим названием, начинает его достраивать, и вновь объект остается незавершенным.



РЕГУЛИРОВАНИЕ

**с.1** «Конечно, необходимо сбалансировать интересы инвесторов, сбалансировать их с задачами защитников городской среды. Без денег просто ничего не получается. Если кто-то умеет без денег — это не мы!» — сказал Рустам Минниханов. В то же время, по словам главы Татарстана, если правильно все организовать, появится серьезная инвестиционная привлекательность.

**Правила игры**

Выступая в Казани, заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Сергей Музыченко подчеркнул, что на развитие территорий надо смотреть комплексно, выработать единый программный взгляд на исторические города, общие методики работы с объектами культурного наследия (ОКН), «что невозможно и неверно без участия представителей Министерства культуры РФ». «В части такого взаимодействия с коллегами, — заявил он, — первое и главное, что необходимо в инвестиционно-строительном цикле (ИСЦ), — сделать систему понятной для инвестора. К сожалению, сегодня в части ОКН много вопросов. Первое — есть такое понятие в медицине: «залечить до смерти». Нужно, чтобы разработка правил сохранения архитектурных памятников не приводила к их утрате. Объединив экспертизу проектной документации и экологическую экспертизу, мы уже создали режим «одного окна». Такая же работа сейчас ведется в отношении историко-культурной документации, чтобы в процессе долгого согласования проект объект не был утрачен, оставшись без внимания».

Вторая проблема, по мнению Сергея Музыченко, касается археологических работ. С одной стороны, нельзя допустить, чтобы в ходе стройки были повреждены и утрачены археологические объекты. Но и здесь нужны четкие правила игры, ведь надо искать баланс между учеными, деятелями культуры и строителями.

Нерешенными пока остаются и вопросы законодательного регулирования. По мнению председателя Комитета Госдумы РФ по строительству и ЖКХ Сергея Пахомова, будущее — за законодательными изменениями

порядка застройки, когда девелопер подстраивается под градостроительные планы. Исторические территории, по его словам, нельзя рассматривать вне контекста развития населенного пункта в целом. Планирование городской застройки должно на несколько шагов опережать утверждение конкретного участка под строительство, город должен четко понимать и представлять себе, куда он развивается.



# Властные решения

**Кстати**  
В рамках казанского «РЕБУСа» президент Национального объединения изыскателей и проектировщиков Анвар Шамузафаров рассказал о создании Антологии исторических городов России, которая планируется к публикации в начале следующего года. Это будет перечень населенных пунктов, которые сформировались и развивались до 1914 года на территориях сосуществования народов православной, мусульманской и частично буддистской цивилизаций. Эксперт отметил, что если в 2001 году в этом списке было 480 городов, то на сегодняшний момент — уже 2 371. Из них больше всего — 1087 — в Приволжском федеральном округе.

Сейчас депутаты Госдумы, как рассказал Сергей Пахомов, работают над упрощением процесса согласований в отрасли и ускорением всей линейки документации инвестиционно-строительного цикла. Законодатели



ищут баланс между строительством, археологической и историко-культурной экспертизой, решают проблему с частным домостроением, внешний вид которого в историческом центре слабо поддается регулированию. Ну и, наконец, дорабатывают часть законодательства, касающуюся механизма комплексного развития территорий (КРТ).

**В интересах бизнеса**

С тем, что вопрос охраны культурного наследия пока так и не решен на системном уровне, и в первую очередь, с точки зрения девелоперов, согласен президент Национального объединения строителей (НОСТРОЙ) Антон Глушков. Количество «участков с обременением», вовлекаемых в оборот с помощью КРТ, постоянно растет. При этом механизм определения границ исторических поселений и их изменения очень неповоротлив.

Вторая проблема — неточность законодательства. Бывают случаи, когда ОКН в центре по документам не выявлено, но надзорные органы все равно рекомендуют бизнесу проводить историко-культурную экспертизу. Все это тормозит проекты развития. Антон Глушков также отметил, что локомотивом в сохранении исторических территорий и их развитии должна быть власть, а девелопер уже идет вторым эшелонном.

Кроме того, представитель профсообщества считает необходимым упростить правила приспособления памятников архитектуры к современным функциям. По его словам, действующее законодательство позволяет восстанавливать и реставрировать исторические объекты, но, к сожалению, затрудняет инвесторов в очень жесткие рамки приспособления и дальнейшего использования этих объектов, ограничивая возможности заработка на таких проектах. Антон Глушков отметил, что варианты использования ОКН немногочисленны: приспособления реновируемых объектов под жилье минимальны, наибольшим объемом являются ретейл и гостиничный бизнес. Все остальное в рамках нашего законодательства девелопе-

рам невыгодно. «Мы, с одной стороны, очень ревностно относимся к предмету охраны ОКН, а с другой — забываем, что количество таких объектов, к примеру, в Санкт-Петербурге, за два года выросло с семи до девяти тысяч, — добавил Антон Глушков. — При этом охранное законодательство требует соблюдения такого большого количества правил, что приспособить ОКН к современному и эффективному применению практически невозможно».

Поэтому, по словам президента НОСТРОЙ, без изменений, допускающих другие варианты приспособления, сохранения наследия не станет интересно бизнесу, да и надеяться на какие-то налоговые преференции едва ли можно. «Этот процесс требует частных инвестиций, но строителям нужны условия для заработка, — подчеркнул Антон Глушков. — В связи с этим мы считаем, что правила приспособления исторических объектов к современному использованию необходимо упростить, пересмотреть нормативы санитарных, противопожарных и других норм».

**Голоса практиков**

Роль власти подчеркивали и «люди с мест» — непосредственные участники КРТ, в том числе и исторических. Например, в Нижнем Новгороде сейчас реализуется проект по сохранению и развитию района Започаинье площадью в 170 гектаров (рядом с Нижегородским кремлем).

По словам министра градостроительной деятельности и развития агломераций Нижегородской области Марины Раковой, залогом успеха такой работы стала добрая воля первого лица региона. «Если гарант есть, диалог способен состояться», — уверена она. «Зачаинный проект» развивается уже три года, и если сначала бизнес в это не верил, то теперь в территорию привлечено уже 38 млрд рублей частных инвестиций. Власть, со своей стороны, помогают инфраструктурой, парковыми зонами, реконструкцией дорог. На территории сбалансированно строятся жилые, образовательные и гостиничные объекты.

жен диалог. «Вологда — историческое поселение регионального значения, центр деревенного зодчества северной архитектуры, — напомнил мэр. — Чтобы бизнесу что-то здесь построить, как вы думаете, что делали предприниматели? Здания просто горели! И если сначала мы градозащитников воспринимали как городских сумасшедших, то потом стали с ними плотно сотрудничать. С 2020 года у нас работает проектный офис по объектам деревянного зодчества. Семь из них уже восстановлены, 37 находится в работе. Под них создаются новые экскурсионные маршруты. И теперь ОКН — наша новая «нефть», вдобавок к вологодскому кружеву и маслу».

РЕГУЛИРОВАНИЕ



**Марат ХУСНУЛЛИН,**  
вице-премьер РТ:  
*Исторический центр — сердце и душа любого города, отражение того времени, когда населенный пункт только зарождался и начинал свой путь. Мы должны сохранить это наследие, эти уникальные памятники архитектуры и грамотно интегрировать их в историческую среду*



О том, что администрации городов в подобных проектах должны действовать на равных с бизнесом, говорил и мэр Казани Ильсур Метшин. Так, перед Универсиадой 2013 года руковод-

ство республиканской столицы обошло весь центр Казани, выяснив, что в срочной реконструкции нуждались 300 объектов. Их владелец мэр сравнил с «обаками на сене», которые не стремились восстанавливать свое имущество, при этом федеральное законодательство никак не регулировало проблему. «Но одному мэру тяжело противостоять давлению инвесторов, — посоветовал казан-

ский градоначальник. — Мы прописали ПЗЗ, утвердили местные градостроительные нормы, создали правила — четкие и для всех одинаковые. Важной вехой была разработка концепции развития исторического поселения Казани. Потом мы создали Институт развития города. Эти инструменты позволяют нам теперь решать все сложные вопросы. В Казани за 10 лет в три раза увеличилось количество парков и скверов. У нас в историческом центре нет больших рекламных щитов и растяжек. Была проделана серьезная работа, но венец всего этого — политическая воля руководства. Ни один мэр и половина этой дороги не смог бы пройти без поддержки руководителя региона».

Следом своим опытом поделился мэр Вологды Сергей Воропанов, рассказавший, что в его городе, как и в Казани, работа по сохранению и восстановлению ОКН началась с противостояния — но уже с градозащитниками. Потом с ними был нала-

**Что дальше?**

Сейчас по итогам первого международного форума «РЕБУС: Экономика строительства в историческом центре» рабочая комиссия составляет резолюцию, которая отправится на рассмотрение в Госдуму и профильные министерства. Генеральная цель этой деятельности — внести в законодательство изменения, которые позволят эффективнее работать над развитием городских «территорий с историей», развивать их, одновременно сохраняя материальное и нематериальное наследие, и при этом выстраивать эффективную экономику проектов.

## ВЫГОДНОЕ ЛЕТО

# С ПАО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН»

### ОПЕРАТИВНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

Передайте свои сети нам в обслуживание и получите **СКИДКУ 10%** на весь комплекс необходимых мероприятий для их надежной и безопасной работы:

- Контроль и поддержание работоспособного состояния
- Выявление и устранение имеющихся дефектов и предпосылок к ним
- Проведение необходимых испытаний и измерений с помощью электролаборатории
- Оперативное реагирование при аварийном режиме работы
- Производство плановых и внеплановых переключений в электроустановках и другое

Обслуживает **47** тысяч подстанций | **170** тысяч км ЛЭП | **0,4–220 кВ** классом напряжения

Москва, ул. Вавилова, д. 7Б  
uslugi@rossetimr.ru  
8 800 220 0 220 #6

**РОССЕТИ**  
МОСКОВСКИЙ РЕГИОН



## ТЕХНОЛОГИИ



# Дерево, алюминий и электрофлотация

## Современные материалы и технологии на службе истории

Владимир ТЕН

В рамках первого международного форума «РЕБУС: Экономика строительства в историческом центре» (см. с. 6-7) также состоялось несколько тематических экспертных сессий, посвященных применению современных строительных материалов и технологий при реставрации исторических центров российских городов. Примечательно, что эти содержательно разные дискуссии в результате логично слились в единый блок.

Так, на секции по материалам особое внимание было уделено их соответствию текущим приемам и методам строительства, главные среди которых — экологичность и энергоэффективность, а также влияние применяемых ресурсов на экономику девелоперских проектов. И вполне закономерно, что участники другого заседания, посвященного цифровизации, «умным» решениям, стали рассматривать свои вопросы в связи с доступностью технологий для стройбизнеса. Тем более, что на обеих секциях — как по материалам, так и по «цифре» — модераторами выступили исполнительный директор Национального объединения производителей строительных материалов и строительной индустрии (НОПСМ) Антон Солон и заместитель министра строительства, архитектуры и ЖКХ Татарстана Владимир Кудряшев.

Первый в своем вступительном слове отметил, что в целом российская промышленность стройматериалов, недавно прошедшая через процесс модернизации, сегодня мало зависит от капризов зарубежных производителей, будучи в высокой степени локализованной внутри страны.

Второй спикер перешел ближе к основной теме форума и начал с уже перешедшей в Татарстан в разряд легенд реальной истории о том, как нынешний помощник главы республики, а тогда экскурсовод местной туристической фирмы Олеса Балтусова пригласила Руста Минниханова на прогулку по некоторым улицам Казани, показав ему непарадную сторону города. После этого и было принято решение о восстановлении исторического центра столицы Татарстана.

«У нас тогда действительно многое было утеряно, в том числе объекты деревянного зодчества, — посоветовал Владимир Кудряшев.

— Тем не менее, нашлись механизмы и решения, позволившие нам в Казани сохранить свое прошлое. Появились инвесторы, взявшие эти объекты на реставрацию и реконструкцию. Мы рассмотрели за все это время порядка четырехсот памятников старины. По разным причинам не по всем из них были приняты положительные решения, тем не менее, это привело к тому, что застройщики научились бережно восстанавливать исторические объекты».

В своем выступлении чиновник также сделал особый акцент и на экономии подобных проектов: «Да, для них можно найти инвесторов, задействовать механизм государственно-частного партнерства, но без придания объекту культурного наследия (ОКН) некой функции говорить о его будущем не приходится». В качестве примера Владимир Кудряшев привел один казанский объект, который был восстановлен на частные средства и превращен в пятизвездочный отель, приносящий теперь прибыль.

Далее научный руководитель НИИ строительных материалов и технологий НИУ МГСУ Андрей Пустовгар в докладе о мировом и российском опыте строительства в исторических центрах отметил, что хоть при восстановлении ОКН в основном применяются материалы, широко используемые в обычном строительстве, сам процесс строительно-монтажных работ (СМР) здесь все же имеет свои особенности и ограничения, в том числе по месту, логистике и так далее. Поэтому докладчик больше внимания уделит технологиям и эффективности СМР в стесненных условиях, сделав упор на экологичность и сроки проведения строительных работ.

В свою очередь, эксперт Союза производителей сухих строительных смесей, инженер-реставратор 2-й категории Валерий Карагерги рассказал об инновационных решениях в применении порошковой продукции, состоящей из связующего компонента и наполнителей, в районах исторической застройки, а также о проблемах адаптации памятников архитектуры к современному использованию, продолжив и развив основную тему выступления Владимира Кудряшева: «Важно сохранить архитектурную идентичность той среды, которая дожила до нашего времени. Соответственно, необходимо поддерживать объекты в ста-

бильном состоянии, чтобы они действительно выполняли некую функцию. Мы должны понять текущее состояние ОКН и наполнить его новой жизнью».

Для этого другой спикер — руководитель проекта «Строительство» Алюминиевой ассоциации Марат Жихарев — предложил использовать алюминиевые конструкции: «Они, конечно, создают нагрузку, но благодаря своей светопрозрачности дают и решение при развитии исторической территории. Алюминий в этом плане очень хорошо подходит, потому как практически незаметен». В качестве примера он привел столичный Дворец пионеров на Воробьевых горах, где сейчас идет реконструкция и уже к новому учебному году объект будет введен в эксплуатацию.

Ярким, эмоциональным выступлением запомнился в Казани и главный архитектор Вологды Денис Поздняков, рассказавший о специфике применения деревянных конструкций в районах с историей. Вологда истари славилась именно деревянным домостроением, и власти города поддерживают стремление своего главного архитектора превратить Вологду в столицу деревянного зодчества России. Несмотря на проблемы с бюджетом, мэрия активно взялась за восстановление имеющегося в наличии деревянного фонда, который уже сейчас привлекает внимание все большего числа туристов. А вологодские реставраторы известны всей стране, завоеывая пре-

имуществом и ограничением, в том числе по месту, логистике и так далее. Поэтому докладчик больше внимания уделит технологиям и эффективности СМР в стесненных условиях, сделав упор на экологичность и сроки проведения строительных работ.



стижные призы и премии на различных конкурсах. Впрочем, в городе ведется и современное жилищное строительство на основе деревянных конструкций. При этом дома, возводимые пока еще в экспериментальном порядке, вовсе не относятся к малоэтажному жилью. Широкое использование древесины для строительства в этом регионе обусловлено также и тем, что это один из крупнейших центров производства деловой древесины и конструкций из дерева.

Интересный аспект в «РЕБУСной тематике» раскрыла в своем докладе «Технологии восстановления водных объектов в историческом центре» руководитель отдела компании «Эмульсионные технологии» Наталья Косарева. Основываясь на опыте очистки казанского озера Большой Кабан, эксперт рассказала, как эта целая водная система, растянувшаяся на 10 км и состоящая из трех крупных озер, а главное — расположенная в самом центре города, стала настоящей проблемой для местных властей. В Кабан столетиями осуществлялся сброс нечистот и бытового мусора. Кабан зарос илом и водорослями, появился неприятный запах. С целью исправления ситуации в 2007 году на озере был создан самый большой в Казани фонтан для принудительной аэрации и перемешивания воды. А в 2015 году российско-китайский консорциум победил в конкурсе на лучшую концепцию благоустройства набережной с проектом «Эластичная лента» в рамках программы развития общественных пространств города. Концепцию естественного самоочищения городского озера предложили именно китайцы, уже около 30 лет использующие ее у себя в стране. Сегодня Кабан разделен на каскады, в каждом из которых культивируются водные растения, способные эффективно очищать воду. Но и этого эксперта оказалось мало. В дополнение к существующей технологии самоочистки воды Наталья Косарева предложила проект дополнительной очистки озера методом электрофлотации, основанном на образовании пузырьков воздуха в процессе электролиза.

Инновационный зазор подхватили и другие участники форума. Генеральный директор компании «НИК ГидроЛэнд», член Союза реставраторов России Светлана Фишер представила линейку уникальных материалов для защиты от увлажнения и биохимической коррозии при комплексном восстановлении ОКН. А эксперт Ассоциации производителей трубопроводных систем Владимир Бутин презентовал собранную новую технологию безрамной прокладки и реконструкции трубопроводов, которая может оказаться оптимальным решением при ведении строительных работ в стесненных и «охраняемых» условиях, часто встречающихся в центрах больших городов. В этом же ключе исполнительный директор Национальной ассоциации демонтажных организаций Артем Кондратьев рассказал о технологиях сноса зданий и сооружений в зонах старой застройки.

По словам участников прошедших сессий, на них было анонсировано множество действительно интересных технологий и материалов, которые можно было бы ситуативно использовать при реставрации или восстановлении исторических центров.

## ПРОИЗВОДСТВО

Александр РУСИНОВ

Согласно действующей «Стратегии развития строительной отрасли и ЖКХ», к 2035 году производительность труда в российском стройкомплексе должна вырасти к базовому показателю 2021 года как минимум на 17% (при реализации «рискового» сценария) либо, если все пойдет хорошо (по «базовому» сценарию), на 30%. Это приведет к более эффективному использованию людских и материальных ресурсов и, наконец, позволит нам добиваться государственных градостроительных целей по суворовской «Науке побеждать».

### Центры компетенций

«Современное строительство — высокотехнологичная отрасль, — отмечал вице-премьер РФ Марат Хуснуллин. — Ключевая задача, которой нам нужно заниматься, — это повышение производительности труда. Пока что темпы, объемы работ мы увеличили, а производительность у нас низкая».

Не все знают, что еще с 2019 года последовательное «выращивание» этого важного показателя российской экономики является предметом и целью специального национального проекта, который так и называется — «Производительность труда». Для его реализации (во всех сферах) при Минэкономразвития РФ организован Федеральный центр компетенций (ФЦК), курирующий, в свою очередь, деятельность региональных подразделений в 60 субъектах РФ — все они призваны помогать предпринимателям внедрять бережливое производство, совершенствовать управление, логистику и сбыт продукции.

### Увеличение без вложений

К примеру, в июне о вступлении в нацпроект заявил очередной представитель стройиндустрии Новосибирской области — производитель сэндвич-панелей, фасадных систем и элементов быстровозводимых зданий «ТермоЛэнд», входящий в десятку крупнейших производителей за Уралом. Для оптимизации в компании выбрали процесс выпуска сэндвич-панелей на линии Robo.

«За время участия в нацпроекте мы планируем увеличить выработку каждого сотрудника завода на 20% и решить организационные проблемы, — рассказал «Стройгазете» директор ООО «ТермоЛэнд» Владимир Белый. — Это должно помочь повысить эффективность производства, быстрее реагировать на внешние ситуации. Также мы хотим, чтобы развивалось не только предприятие, но и работники, чтобы уровень их компетенций вырос, ведь обучение и профподготовка делают их более ценными специалистами».

По словам директора по производству этого завода Евгения Таланина, в рамках нацпроекта на предприятии предполагается провести анализ текущего состояния производственных процессов, выявить и устранить потери, увеличить выработку без серьезных капитальных вложений, сократить объемы незавершенного производства.

### Простои сократить, зарплату повысить

Директор Регионального центра компетенций (РЦК) в сфере производительности труда Агентства инвестиционного развития Новосибирской области Андрей Апатьев рассказал, каких результатов удалось достичь к настоящему времени некоторым предприятиям местного стройкомплекса, решившим в свое время принять участие в нацпроекте. Так, на АО «Искитимизвесть» за полгода удалось ускорить производство карбонатной породы и щебня и на треть, до 1 377 тонн, увеличить выработку в расчете на одного сотрудника на участке. В качестве примера удачного внедрения инструментов бережливого производства на данном предприятии руководитель РЦК упомянул исключение утренних и послеобеденных простоев работников дробилки, достигавших 40 минут. Как выяснилось, простои возникли из-за ожидания автосомасов с сырьем, которое начинали добывать в карьере одновременно с началом работы дробилки. Проблему решили благодаря созданию



# «Не числом, а умением»

## Повышение производительности как национальный проект



промежуточного склада. Теперь сырье в дробилку начинает подаваться одновременно со стартом трудового дня работников, что позволяет дополнительно производить до 100 тонн продукции в смену.

Еще один ведущий новосибирский производитель стройматериалов — завод «ЖБИ-5» — за счет участия в нацпроекте оптимизировал производство дорожных и аэродромных плит, предназначенных для устройства постоянных и временных дорожных покрытий. В результате на участке в 1,5 раза выросло производство плит в смену.

«Кроме того, на предприятии повысили зарплату сотрудникам, так как в прошлом году был дефицит кадров и нужно было привлекать людей, — добавляет Андрей Апатьев. — При этом ресурсом для повышения зарплаты послужил именно рост производительности труда, а не дополнительное финансирование за счет других источников».

Наконец, заводу «Сибит» на участке производства армированных изделий из автоклавного газобетона за полгода удалось на 12% увеличить среднесуточную выработку, на 4 дня (на 17%) сократить время протекания технологических процессов и на 26% снизить объемы незавершенного производства. Также в ходе участия в нацпроекте была модернизирована линия сырой резки массивов, что позволяет предприятию ежегодно экономить более 1,5 млн рублей.

Примеры можно продолжать — в числе предприятий строительной сферы Новосибирской области, также вошедших в нацпроект, — РСУ-17, СРС, «Сибирь-Строй», кирпичный завод «Ликолор», «КМП Востоку», «Метакор», «Топ-Стиль», «Континент окон», «Сибглас», «Мирадор» и другие.



Лев РЕШЕТНИКОВ, министр экономического развития Новосибирской области:

«Радует, что все больше компаний, работающих в сфере строительства, вступают в нацпроект «Производительность труда». Конкуренция в отрасли довольно высокая, и производители стройматериалов работают над эффективностью и наращивают темпы производства, чтобы оказаться в числе лидеров»

### Не только стройка

«Основная задача национального проекта «Производительность труда» — обеспечение роста производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несервизных отраслей экономики России не ниже, чем на 5% ежегодно к 2024 году, — обрисовал общие рамки работы Андрей Апатьев. — Новосибирская область реализует нацпроект с 2019 года, в регионе его курирует региональное министерство экономического развития, а помогают оптимизировать производственные процессы и внедряют инструменты бережливого производства на предприятиях эксперты ФЦК и РЦК».

В целом, за годы действия участниками нацпроекта в регионе уже стали 97 новосибирских компаний. Общая численность персонала предприятий-участников превышает 20 тысяч человек, их суммарная выручка превышает 140 млрд рублей. По плану РЦК, к концу 2024 года в нацпроект должно войти 165 новосибирских предприятий.

Как показывает опыт участников нацпроекта «Производительность труда» Новосибирской области, по итогам реализации проектов на пилотных потоках выработка в среднем увеличивается на 74%, время протекания процессов сокращается на 34%, а незавершенное производство снижается на 27%.

Благодаря участию в проекте, за счет вхождения в программы повышения квалификации кадров (например, «Лидеры производительности» и «Акселератор экспортного роста») предприятия могут обеспечить свое производство высококвалифицированными специалистами, а за счет вхождения в программы Фонда развития промышленности — получить возможность целевого льготного финансирования на сумму до 300 млн рублей по ставке 1% на внутренние проекты повышения производительности труда.

### А кто советы будет давать?

Наверняка у многих руководителей, размышляющих, стоит ли пробовать «войти в проект», возникает вопрос: как получается, что сторонние аудиторы оказываются способными дать более эффективные советы по повышению производительности труда, чем собственные специалисты, которые за годы работы и рынок прекрасно изучили, и производство знают, как свои пять пальцев? У Андрея Апатьева есть ответ: «Суть бережливого производства — это процесс непрерывных улучшений, то есть постоянный поиск потерь в работе производства или офиса, даже на предприятиях с высоким уровнем развития производственной системы. Дело в том, что у специалистов, годами работающих на предприятии, взгляд замыливается, а сторонние эксперты видят процессы и, соответственно, возникающие потери со стороны свежим взглядом. И вместе со специалистами предприятий, полностью погруженными в технологический процесс, находят потенциальные точки роста».

### Как стать участником?

Сегодня участником нацпроекта «Производительность труда» может стать предприятие, работающее в таких отраслях, как обрабатывающее производство, сельское хозяйство, транспорт, торговля, строительство, имеющее выручку за предыдущий год более 400 млн рублей и долю участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном капитале юрлица не выше 50%. Также предприятие не должно находиться в стадии банкротства и реорганизации. И, разумеется, важна личная заинтересованность и готовность руководства предприятия к изменениям.



## ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВО



## От частного — к общему

## В комплексном развитии нуждаются все территории страны

Алексей ТОРБА

Главной темой ежегодного Саммита деловых кругов «Сильная Россия», прошедшего на днях в столичном Центре событий РБК, на этот раз стало комплексное развитие территорий (КРТ) с помощью инфраструктурных проектов. На состоявшихся в рамках мероприятия деловых завтраках, пленарном заседании и стратегических сессиях эта тема на самом высоком уровне всесторонне обсуждалась представителями органов власти, профессионального и научного сообществ. На разных площадках шли дискуссии о роли жилищного строительства и социальной, транспортной и коммунальной инфраструктур в развитии российских агломераций. Также обсуждались и вопросы цифровизации строительной отрасли. Из этого, казалось бы, разнопланового дискурса постепенно складывалась общая картина как достижений, так и конкретных проблем развернувшегося в стране широкомасштабного инфраструктурного строительства. При этом очевидно, что потенциал большинства регионов огромен, и лишь КРТ позволит реализовать его.

## Новые возможности конурбации

Как известно, агломерации играют важную роль в пространственном развитии субъектов РФ — позволяют концентрировать кадровые и финансовые ресурсы, решать проблему диспропорции в экономическом развитии отдельных территорий. Но так происходит далеко не везде, о чем свидетельствует доклад заместителя директора Департамента планирования территориального развития Минэкономразвития РФ Андрея Никифорова. По его словам, из 42 агломераций, в которых проживает более 60% населения страны, только две — Московская и Санкт-Петербургская — имеют неплохие темпы экономического роста. У большинства остальных конур-

баций он не превышает 1%, а некоторые из них стагнируют. Среди причин, сдерживающих их развитие, которые на самом деле призваны быть драйверами экономического роста, были названы неразвитость инфраструктуры, дефицит трудовых и земельных ресурсов, а также недостаточное межмуниципальное сотрудничество между ядром агломераций и их периферией, которые зачастую конкурируют между собой. Устранить эти недостатки поможет реализация правительственной инициативы «Города больших возможностей» по развитию нестолических агломераций. С этой целью в текущем году разрабатываются долгосрочные планы развития Астрахани, Екатеринбурга, Краснодара, Липецка, Нижнего Новгорода и других «пилотов». При этом предполагается свести воедино все инструменты поддержки, которые есть на уровне разных ведомств.

По словам эксперта, сдерживает развитие агломераций и то, что национальный проект «Безопасные и качественные дороги», который уже давно идет и реализуется в 84 регионах страны, направлен в основном лишь на приведение дорог в нормативное состояние. В результате периферия и центр агломераций связаны дорогами с всего лишь двумя полосами. «На границах агломераций, конечно, должны быть дороги более высокого качества, несмотря на то, что это вроде бы периферийные зоны», — считает Андрей Никифоров. По его словам, в рамках долгосрочных планов предусматривается финансирование изменения категориальности дорог, в том числе увеличение числа полос.

Кроме того, в долгосрочные планы войдет и улучшение качества городской среды, которая непосредственно связана с экономикой нового типа. Ожидается, что после того как эти планы будут утверждены правительством и реализованы, как минимум 15 нестолических агломераций к 2030 году превьсят среднероссийские темпы экономического роста.



**Александр ШОХИН, президент РСПБ:** «Инфраструктурные проекты играют важную роль в развитии экономики в условиях существующих ограничений, особенно учитывая,

что мультипликативный эффект от таких проектов является одним из самых высоких. При этом в достаточной перспективе необходимо решить несколько важнейших задач: — расшивка «узких мест» транспортно-логистической инфраструктуры, включая железнодорожную, автомобильную, портовую; — активное стимулирование привлечения в инфраструктурные проекты частных инвестиций; — стратегическое развитие территорий, включая городскую среду; — максимальное внедрение цифровых и инновационных решений (без этого сложно повысить эффективность реализации инфраструктурных, да и в целом строительных проектов)»

## От международных перевозок до парковок

О сбалансированном развитии территорий в тесной увязке с инфраструктурными проектами говорились и на пленарном заседании саммита, модератором которого выступил президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин. В ходе этой дискуссии помощник президента РФ Игорь Левитин подчеркнул, что инфраструктурные проекты напрямую влияют на состояние бюджетов субъектов РФ. Увеличение инфраструктурных мероприятий привело за последние два года к росту собственной налоговой базы в регионах. Реализация инфраструктурных проектов на местах создает возможности для развития промышленного производ-

ства и стимулирует развитие малого и среднего бизнеса.

Продолжая инфраструктурную тему, Игорь Левитин напомнил, что в изменившихся социально-экономических условиях одним из приоритетных проектов является международный транспортный коридор «Север — Юг», который будет обеспечивать развитие перевозок экспортных и импортных грузов через Каспийский регион в Закавказье, Иран, Африку, страны Персидского залива. Помощник главы государства сообщил, что накануне саммита в Тегеране состоялась встреча учредителей этого проекта, в которой он принял участие. По его словам, грузовая база позволяет обеспечить гарантированные контейнерные перевозки по маршруту не только с севера, но и в противоположном направлении — из района Персидского залива. Представителями российской и иранской компаний было подписано соглашение о строительстве участка железнодорожного пути «Решт — Астана» в Иране.

Что касается развития транспортной инфраструктуры в России, то, по мнению Игоря Левитина, необходимо рассматривать вопросы строительства жилья и дорог в комплексе. В настоящее время никто не отвечает за обеспечение новостроек парковками, и привязка квадратных метров новых квартир к площади парковочных мест пока не работает. Помощник президента считает, что решение этой проблемы нельзя целиком возлагать на регионы. Он предложил Минстрою России ввести показатель — сколько на квадратный метр жилья должно быть парковочных мест. Если этого не сделать, то придется переходить на платные парковки, что может вызвать недовольство жителей.

## Эффективный механизм

Ключом к решению проблем развития инфраструктуры, в том числе транспортной, является комплексное развитие территорий (КРТ). Первый заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Александр Ломакин считает, что КРТ — это своевременный и нужный механизм для строительной отрасли, являющийся реальным инструментом развития современных российских городов и агломераций: именно за счет его реализации формируется сбалансированная и доступная социальная, транспортная, коммунальная и иная инфраструктура, создание таких объектов уже предусматривается на стадии проекта.

Представитель Минстроя России доложил собравшимся в Центре событий РБК и о результатах действия закона о КРТ: фактический ввод в эксплуатацию объектов капитального строительства составил порядка 350 тыс. «квадратов», в том числе почти 300 тыс. — жилья, в 13 регионах уже переселены граждане из 38,1 тыс. аварийных кв. метров.

Сейчас у субъектов РФ в проработке более 900 территорий комплексного развития с градостроительным потенциалом примерно в 160 млн «квадратов», включая 117 млн жилых. Чтобы его еще увеличить, профильным министерством с регионами заключены меморандумы, в рамках которых определено увеличение показателей градостроительного потенциала земельных участков, вовлеченных в оборот в целях жилищного строительства, в том числе посредством КРТ, на текущий год и на перспективу до конца 2030 года — до полутора миллиарда «квадратов».

Убедительным подтверждением эффективности механизма КРТ стало выступление на «пленарке» члена бюро правления РСПП, председателя Координационного совета РСПП по развитию Арктики и Северных территорий Романа Троценко, рассказавшего о масштабной работе по модернизации различных территорий в рамках КРТ в ряде регионов. Особенно впечатлил пример возрождения моногорода химиков Менделеевска в Татарстане: в результате реализации глубоко продуманного мастер-плана стоимость жилья там выросла в пять раз, получили развитие образовательные и культурные учреждения, были созданы условия для занятий горожан физкультурой и спортом.

## ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВО



**Александр СТАРИКОВ, партнер архитектурного бюро Syntaxis**

За последние полтора десятилетия строительство жилья в России прошло долгий путь от возведения типовых зданий до создания полноценного девелоперского продукта. Эта эволюция обусловлена усилением конкуренции на рынке, совершенствованием архитектурной мысли и технологическим прогрессом. Причем одним из основных факторов движения индустрии вперед стало комплексное развитие территорий (КРТ). Многим знаком этот термин, но не все понимают, в чем именно решительная разница между обычной квартальной застройкой и непосредственно КРТ.

## Видеть наперед

Будем честны: в нашей стране проектирование жилья в соответствии с передовыми трендами урбанистики пока не стало повсеместным явлением, но постепенный переход всего рынка на качественно новый уровень просто необходим. В контексте масштабного строительства, рассчитанного на тысячи новых жителей, КРТ может стать фундаментом такого перехода.

Почему речь идет именно об этом формате? Дело в том, что сегодня во многих российских городах потенциал развития внутри границ старых районов по существу исчерпан. Да, есть классные архитектурные концепции, уютные жилые комплексы, клубные дома, компактные объемы, вписанные в живописные местечки с ювелирной точностью. И все же точечная застройка в большей степени возможна только в контексте участков, где инфраструктуру можно лишь более эффективно и крайне аккуратно «доагрировать» новым объектом. Точечные же кейсы в «поле» или, к примеру, на месте бывших промышленных территорий — довольно спорная идея.

Но не любая масштабная стройка жилья, магазинов и дорожных проездов на пустыре равна комплексному освоению. КРТ — история, в первую очередь, про автономность, правильную последовательность возведения объектов, логистику, инженерную и социальную инфраструктуру, экологию, а главное — соединение данных факторов в единую систему. Кроме того, все проектные решения должны закладываться с расчетом на то, как они будут выглядеть и работать не через год или пять лет — спустя десятилетия.

Сколько людей будут жить в смежных районах? Как планируют развиваться город? Сколько автомобилистов появится в жилом кластере? Когда будут заселены соседние территории? Какой будет карта зеленых насаждений? Все это имеет значение. Если не заниматься прогнозированием и глубокой аналитикой в мельчайших деталях, то любой перспективный квартал даже с симпатичными домами постепенно превратится в стан-

дартный спальник со всеми соответствующими издержками. Именно поэтому в архитектурных бюро, занимающихся подобными проектами, есть собственные аналитические отделы, продумывающие подобные истории, в том числе с использованием мощных цифровых инструментов.

Чтобы сложилось

Банальная квартальная застройка — по сути игра в тетрис, где главное правило — максимально быстро и плотно заставить поле фигурами. КРТ — это скорее вдумчивая сборка пазла, где важно не только количество деталей, но и их правильная расстановка. Поэтому велел за прогнозированием следуют наблюдение стадий реализации и последовательность действий. В КРТ стратегическое планирование всегда должно преобладать над оперативным, а долгосрочные цели — над сиюминутными прихотями.

Важно четко определить стадийность, чтобы на каждом этапе девелоперского цикла новый район был самодостаточным и ком-

## Тетрис или пазлы?

## КРТ как система сдержек и противовесов



**160**  
млн «квадратов»

составляет текущий градостроительный потенциал всех проектов КРТ в России

дартный спальник со всеми соответствующими издержками. Именно поэтому в архитектурных бюро, занимающихся подобными проектами, есть собственные аналитические отделы, продумывающие подобные истории, в том числе с использованием мощных цифровых инструментов.

## «Пошив» на заказ

На структурном уровне комплексный подход при масштабной застройке связан с обеспечением самодостаточности среды и высокой степени комфорта. Критически важно достичь на территории эффекта «15-минутного города», чтобы жители не чувствовали себя оторванными от цивилизации и хотели находиться в районе. Эта идея не будет работать, если в ходе реализации проекта произойдет разбалансировка его составляющих, будет проявлено пренебрежение к инфраструктуре в угоду строительству дополнительных жилых площадей.

Идеи полицентризма сегодня получают все большее развитие, особенно на фоне популярности «удаленки», а КРТ является одним из главных проводников данной концепции. Человек стал гораздо сильнее ценить локальную городскую среду, в которой он проводит много времени. Девелоперы, архитекторы и бизнес понимают, что наиболее востребованными у потребителя при прочих равных оказались именно проекты с максимально продуманными и самодостаточными концепциями. Внутри современных ЖК повысился спрос на качественные ресторанные концепции, коворкинги и районные общественные центры. Их создание позволяет сформировать сеть автономных и многофункциональных кластеров, снизить маятниковую миграцию, простимулировать муниципальные экономики, малый и средний бизнес, внести новый кластер в городскую ткань.

Социальная, спортивная, торговая, досуговая функции должны не только удовлетворять основные потребности жителей, но и

подстраиваться под узконаправленные, в том числе более высокие запросы.

Качество выше цены

Сам механизм КРТ в целом похож на систему сдержек и противовесов в политике. Например, девелопер может заиграться и слишком перекосячить пропорции проекта в выгодную себе сторону, а город всегда занимает социально активную позицию и стремится ограничить естественное стремление бизнеса к максимальной маржинальности. При правильном ведении подобного диалога и должно рождаться компромиссное решение, приемлемое и выгодное для всех сторон.

Сбалансированные проекты КРТ, где благоустройство, навигация и планировочные решения дополняют друг друга, пока еще не стали основой предложения. Это во многом связано с тем, что зачастую покупатели руководствуются исключительно ценовым фактором, отодвигая остальные аспекты на дальний план. Пока что наличие привлекательной среды не оказывает прямого влияния на продажи в абсолютных величинах: такие кейсы сегодня скорее ориентир, а не основа рынка! Чтобы сформировать массовый спрос и потребительские привычки голосовать рублем за хороший продукт, необходимо время, стабильность, правильные экономические условия, равномерность и устойчивость развития страны.

Наша цель как архитекторов состоит в том, чтобы рано или поздно качество повсеместно стало доминировать над ценой даже в базовом классе жилья, а потребителю не пришлось выбирать между комфортом и стоимостью.

Кстати

■ По словам первого заместителя министра строительства и ЖКХ РФ Александра Ломакина, на сегодняшний день в стране в активной стадии реализации находится 329 проектов КРТ с градостроительным потенциалом 52,6 млн кв. метров. С помощью КРТ в России уже введено порядка 350 тыс. «квадратов» (в том числе почти 300 тыс. жилых), расселено около 2 тыс. жителей из 54 тыс. кв. метров аварийного и ветхого жилищного фонда.

Социальная, спортивная, торговая, досуговая функции должны не только удовлетворять основные потребности жителей, но и



## МАТЕРИАЛЫ



Ефим БАСИН, заслуженный строитель РФ, почетный президент НОСТРОЙ

В нашей стране сложилась практика сдачи строительных объектов к концу года, в ноябре-декабре, когда уже наступили холода и промерзла земля. Время сдавать объект пришло, но из-за таких погодных условий и благоустройство выполнить нельзя, и фасадные и кровельные работы закончить невозможно. В результате происходит снижение качества строительства и иногда даже срыв сроков ввода объектов в эксплуатацию.

Я долгие годы трудился в условиях Крайнего Севера: 8 лет в Республике Коми, в Архангельской области, на севере Тюменской области, включая Ямал, и 10 лет на БАМе. В тех краях погода, конечно, играла решающую роль. Особое значение это имело, учитывая установленные в то время строгие правила, касавшиеся сроков ввода объектов в эксплуатацию и ответственности за их соблюдение.

В таких условиях особого подхода применительно к гражданскому строительству требовали земляные работы, фундаменты, котлованы. А если говорить о дорожном строительстве, то повышенное внимание уделялось обсыпке земляного полотна. Безусловно, зимой все это выполнять гораздо сложнее, поэтому требовалась подготовка. Допустим, если речь шла о закладке дома с котлованом и подвалом, нужно было стараться выполнить работы в теплое время года. Более того, нам не всегда хватало техники по разработке мерзлого грунта — и тогда мы шли на разные уловки. Например, в тех случаях, когда не было финансирования и работы приходилось переносить на начало следующего года, накрывали будущую площадку строящегося дома шлаком или другими утепляющими материалами, чтобы грунт не так сильно промерзал. То же самое касалось фасадов: не все мокрые работы и процессы можно выполнять в зимних условиях, поэтому, конечно, переход на вентилируемые фасады и панели здорово облегчает строителям выполнение их задач. По своей практике могу сказать, что, как правило, отделочные материалы приходили в конце года, поэтому главными процессами были своевременное остекление и утепление фасадов, контура здания и запуск в него тепла. Лучше, конечно, постоянное утепление, но если это было невозможно, то использовались тепловые пушки, что позволяло выполнять отделку даже при минусовых температурах.

Считаю, что сегодня для того, чтобы сгладить сезонность, обеспечить должное качество работ и своевременный ввод строящихся объектов в эксплуатацию, необходимо реализовать ряд мер.

Во-первых, планировать ввод объектов на срок не позднее III квартала: только при таком графике можно гарантировать своевременное и качественное выполнение всех работ, включая отделку и благоустройство.

Во-вторых, максимально ускорить подготовку разрешительной документации с тем, чтобы она имела на начало года. К сожалению, административные барьеры затягивают выдачу такой документации, в результате чего строительство в лучшем случае начинается во II квартале, а иногда и позднее.

В-третьих, болезненный вопрос — своевременное открытие финансирования. Его нужно обеспечить как можно раньше, лучше всего — в начале года. В настоящее время от несвоевременного финансирования из бюджета, когда из-за бюрократии финансовых органов выделение средств затягивается, особенно страдает строительство муниципальных объектов в регионах. По ним бюджетное финансирование часто открывается в середине года, что ведет к огромным потерям при производстве работ.

В-четвертых, графики мокрых работ и мероприятий по благоустройству должны предусматривать их производство в теплый период года. При разумном подходе к строительству и должной подготовке работ это всегда можно обеспечить.

В-пятых, сегодня новые технологии, конструкции, материалы и машины позволяют расширить внедрение в практику модульного строительства и повысить заводскую готовность элементов домостроения. Мне это направление представляется самым главным и



## Сгладить сезонность

### Меры по повышению равномерности и качества строительных работ

актуальным. В советское время было более 200 домостроительных комбинатов, сегодня же их в два раза меньше. Но современные технологии дают возможность обеспечить значительно более высокое качество крупнопанельных деталей, в особенности стыков, из-за дефектов которых раньше были основные проблемы.

Также есть необходимость и возможность увеличить объемы деревянного домостроения, в том числе из готовых домокомплектов, тем более что правительство ввело для этого стимулы. Современные технологии применения и обработки дерева позволяют обеспечить пожаро- и огнестойкость зданий из древесины и должное качество их конструкций. Более того, уже есть возможность строить не только малоэтажные деревянные дома, но и здания в 4-5 и более этажей. Плюс необходимо расширение практики каркасного домостроения с использованием SLT-панелей. Эта технология уже нормально воспринимается населением и обеспечивает хорошее качество строительства.

В советское время строителям запрещали слишком широко применять сталь, поэтому мы переходили на использование железобетонных конструкций, монолитные работы. Но сегодня применение стали стимулируется правительством, призывающим увеличить ее использование, особенно в мостостроении или в жилищном каркасном строительстве. Это поз-



волит намного сгладить сезонность, что хорошо видно по московским стройкам, когда различные мостовые переходы и дорожные работы выполняются из металлов, что естественно облегчает и ускоряет их возведение.

Наконец, необходимо более широкое применение композитных материалов, особенно при обустройстве фасадов. Речь идет о стекле, керамограните, алюминиевых панелях, использование которых обеспечивает качество работ независимо от погодных условий. Что касается кровель, то сегодня имеются хорошие мембраны, которые выдерживают при минусовых температурах, а также металлочерепица.

Все эти меры в совокупности позволяют нивелировать сезонность и более равномерно производить работы, в том числе цементные. У нас имеется недозагруженность цементных заводов, которые способны производить более 80 млн тонн продукции, но из-за сезонности заводы действительно бывают перезагружены, поэтому надо шире применять железобетон. И, конечно, если мы будем развивать крупнопанельное и модульное домостроение, то станем равномернее потреблять цемент и не будем создавать такие пиковые нагрузки на заводы, как сегодня.

При этом отмечу, что пока не все цементные заводы имеют возможность пакетировать продукцию, тогда как завоз на объекты цемента в мешках позволит четче организовать его потребление.



## МАТЕРИАЛЫ

## Пробуждение «Гиганта»

### Состоялось торжественное открытие завода компании ЦЕМЕНТУМ в Воскресенске

Владимир ТЕН

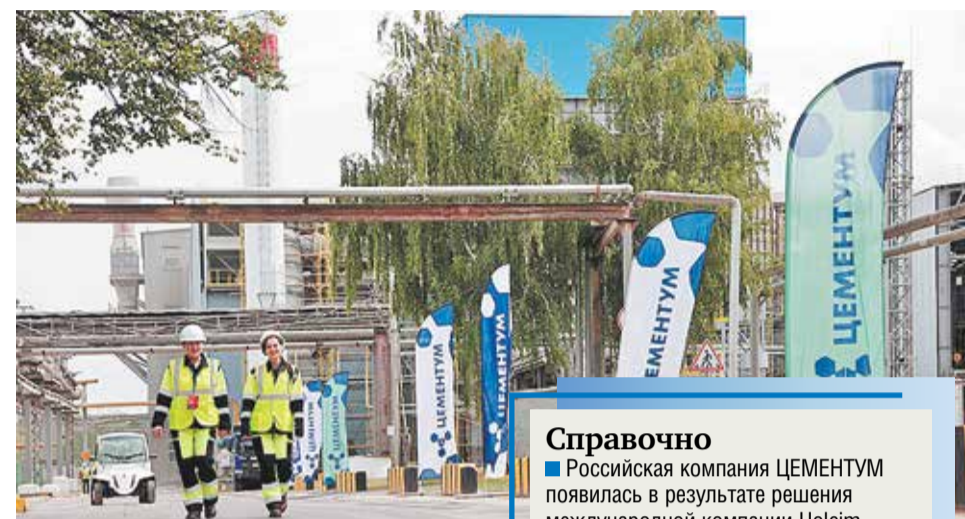
Церемонию открытия посетили представители Министерства промышленности и торговли РФ, администрации городского округа Воскресенск, клиенты и партнеры ЦЕМЕНТУМа, а также сотрудники компании и представители трудовых династий завода.

В год своего 110-летия Воскресенский цементный завод, законсервированный на несколько лет в связи с рыночной ситуацией, снова запустил свои печи. Компания ЦЕМЕНТУМ провела комплексную модернизацию производственных мощностей, что позволило создать на основе этого исторического предприятия современный промышленный кластер, выпускающий продукцию с высокой добавленной стоимостью.

Особое внимание в ходе модернизации было уделено экологическим аспектам, чтобы завод соответствовал самым строгим стандартам безопасности и экологии. Предприятие оснащено новейшим обеспыливающим и газоочистным оборудованием, построен крытый клинкерный склад, разработана система замкнутого водооборота цеха помола цемента.

С приветственным словом на мероприятии выступила заместитель директора Департамента металлургии и материалов Минпромторга РФ Наталья Попкова, поздравившая коллектив завода с запуском производства и зачитавшая обращение заместителя министра промышленности и торговли РФ Виктора Евтухова, в котором он отметил: «Сегодня в нашей стране происходит настоящий строительный бум, в рамках национальных проектов ведется большой объем жилищного и инфраструктурного строительства. Более того, президент России поставил задачу ускорить сроки реализации ключевых инфраструктурных проектов. Потребность в цементе высока как никогда. Мы рассчитываем, что цементная отрасль в полной мере обеспечит потребности российского строительного комплекса. Именно поэтому запуск завода в Воскресенске, который будет поставлять на рынок 1 млн тонн цемента ежегодно, — очень своевременный шаг».

В свою очередь, генеральный директор ЦЕМЕНТУМа Максим Гончаров сказал: «Сегодня мы не просто запускаем производство на Воскресенском цементном заводе — мы даем старт развитию нашего промышленного кластера в Воскресенске. Здесь, на площадке завода, в июле запустится линия по выпуску сухих строительных смесей. Мы расширяем портфель высокотехнологичных продуктов, решений и сервисов, чтобы наиболее полно отве-



Глава городского округа Воскресенск Алексей Малкин, выступая на торжественной церемонии открытия, подчеркнул: «Запуск завода ЦЕМЕНТУМ после модернизации — крайне важная и позитивная новость для всего региона. Это значит, что наши ключевые проекты будут полностью обеспечены высококачественным цементом. Мы же, со своей стороны, продолжим оказывать полную поддержку дальнейшему развитию предприятия».

В свою очередь, генеральный директор ЦЕМЕНТУМа Максим Гончаров сказал: «Сегодня мы не просто запускаем производство на Воскресенском цементном заводе — мы даем старт развитию нашего промышленного кластера в Воскресенске. Здесь, на площадке завода, в июле запустится линия по выпуску сухих строительных смесей. Мы расширяем портфель высокотехнологичных продуктов, решений и сервисов, чтобы наиболее полно отве-

#### Справочно

■ Российская компания ЦЕМЕНТУМ появилась в результате решения международной компании Holcim в декабре 2022 года об уходе с российского рынка и передаче российских активов локальному менеджменту. В настоящее время компания управляет четырьмя цементными заводами, расположенными в Ферзиково (Калужская область), Вольске (Саратовская область), Щурове и Воскресенске (Московская область).

ительных смесей, чье оснащение включает в себя высокотехнологичное оборудование европейского и российского производства, но самое главное — модернизированный цементный завод даст региону более 300 новых рабочих мест с хорошими условиями труда.

Воскресенский цементный завод образовался в 1972 году: тогда в «Воскресенскцемент» вошли завод «Гигант», Воскресенский цементный завод и Афанасьевский карьер. Впрочем, история воскресенского цемента началась задолго до этого — цементный завод здесь был заложен еще в 1913 году, его проектная мощность составляла 80 тыс. тонн цемента в год. В период индустриализации он сыграл важную роль в развитии промышленности всего Московского региона. В частности, цемент с завода шел на строительство завода «Гигант», а во время Великой Отечественной войны оба завода продолжали работать и выпускать цемент, поставляя его на строительство оборонительных сооружений.

Воскресенский цемент направлялся на такие знаковые объекты, как Московский метрополитен, МКАД и Волго-Балтийский канал. В постсоветские годы продукция завода использовалась при строительстве Храма Христа Спасителя, стадиона «Сатурн» в Раменском и ряда других объектов. Кроме того, здешним цементом обеспечивалась государственная программа «Доступное жилье», по которой строились целые районы Москвы (в СВАО, ЗАО, ЮАО). Большой вклад Воскресенский цементный завод и завод «Гигант» внесли и в жизнь родного города, где с использованием их продукции построены новые микрорайоны, больницы, дома культуры, возведены православные храмы.

чать потребностям региона и наших клиентов. Мы рассчитываем, что к концу июля выйдем на максимальную мощность и будем выпускать до 80 тыс. тонн клинкера ежемесячно. Мы взяли на себя обязательство обеспечить строительный комплекс региона качественной продукцией — и мы его выполним».

На базе цементного завода с нуля уже построен завод по производству сухих стро-

МИНИСТРОЙ РОССИИ  
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ УМНЫЙ ГОРОД  
Минцифры России  
Правительство Республики Башкортостан

BRICS

50 стран

УФА, 26-28 ИЮЛЯ

УМНЫЙ ГОРОД

УМНАЯ СТРАНА

IV МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ПО РАЗВИТИЮ И ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОРОДОВ  
II ВСЕРОССИЙСКИЙ МОЛОДЕЖНЫЙ ФОРУМ «УМНЫЙ ГОРОД. НАШЕ БУДУЩЕЕ»

98 99 100 лет

Строительная газета

ПОДПИСКА НА «СТРОИТЕЛЬНУЮ ГАЗЕТУ»

Подписку на электронную/печатную версию издания «Строительная газета» можно оформить на сайте [www.stroygaz.ru](http://www.stroygaz.ru) в разделе «Подписка» или отправить заявку в свободной форме по электронной почте [info@stroygaz.ru](mailto:info@stroygaz.ru)

Контакты отдела подписки: +7 (495) 987-31-49

ПОДПИСКУ С КУРЬЕРСКОЙ ДОСТАВКОЙ можно оформить через электронный подписной каталог ООО «УП Урал-Пресс» — на сайте [www.ural-press.ru](http://www.ural-press.ru)

ПОДПИСКА ВО ВСЕХ ПОЧТОВЫХ ОТДЕЛЕНИЯХ РОССИИ ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Официальный каталог АО «Почта России»	Для индивидуальных подписчиков: ■ P2012 — на полгода ■ P3475 — на год	Для предприятий и организаций: ■ P2011 — на полгода ■ P3476 — на год
---------------------------------------	---	--

ПОДПИСКА — ГАРАНТИЯ ПОЛУЧЕНИЯ ВСЕХ НОМЕРОВ ГАЗЕТЫ



## ГОРОДСКАЯ СРЕДА

Елена ВЕРЕЩАГИНА

Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды (для малых городов и исторических поселений) проводится Минстроем России по поручению главы государства с 2018 года. За это время он стал именем нарицательным, оставив после себя сотни реализованных проектов, системы управления, выстроенные в регионах и муниципалитетах, и целый рынок проектных команд. Специально для «Стройгазеты» один из конкурсных партнеров министерства — Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ) совместно с изданием о городском развитии «Кто твой город», экспертами и практиками анализирует промежуточные пятилетние итоги конкурса, проводимого в рамках национального проекта «Жилье и городская среда».

## Залог успеха

У ведомства действительно получился конкурс для всей страны. Каждый год в нем принимают участие больше тысячи городов — это абсолютное большинство муниципальных образований в России. Изначально он был направлен на радикальное повышение качества городской среды в малых городах и благодаря тщательно разработанным правилам подготовки заявки и критериям оценки позволил впервые применить в благоустройстве комплексный подход — со всесторонним анализом, вовлечением жителей, оценкой экономических эффектов.

За пять лет конкурс серьезно изменился. Только за последние два года возможность принять в нем участие предоставили городам с численностью населения от 100 до 200 тысяч жителей (таких в России 76), а также муниципальным образованиям четырех новых российских регионов. Так, в 2023 году ими была подана 31 заявка (ДНР — 14, ЛНР — 14, Запорожская область — 3), которые готовили Региональные центры компетенций (РЦК) из субъектов РФ — «шефов территорий». С 2022 года бюджет конкурса увеличился на 10 млрд рублей, а в 2023 году состоялся первый отдельный конкурс для городов Дальнего Востока с общей суммой финансирования в 5 млрд рублей.

С 2018 года в общей сложности было отобрано 800 победителей — на реализацию проекта потратили больше 50 млрд рублей из федерального бюджета. Вместе с тем, как отмечает директор дивизиона «Городская экономика» АСИ Ольга Захарова, «уже сейчас статистика участия городов в конкурсе показывает, что 43% муниципалитетов, которые принимали участие в конкурсе, за пять лет ни разу не выигрывали, а 20% вообще не участвовали». Это, по ее словам, говорит о некоем расхождении: есть заинтересованные и успешные регионы и муниципалитеты с опытом реализации проектов-победителей, с которыми работают сильные команды, есть регионы-среднячки и «отстающие» — те, кто никогда не участвовал в конкурсе или только начинает и зачастую в первый раз сталкивается с проигрышем.

Сегодня едва ли не главный залог успеха участия в конкурсе — сильный РЦК. «При анализе итогов выявлена закономерность, что при отсутствии централизованной подготовки конкурсных заявок на уровне региона с привлечением центра компетенций качество подготовляемых проектов существенно хуже, процентное соотношение победивших заявок к поданным низкое, — поясняет Ольга Захарова. — Например, за пять лет в Челябинской области было направлено на конкурс 43 заявки, из них победителями стали всего шесть (14%). В Ивановской области за тот же период было подготовлено 29 заявок, победила 21 (72%). Объяснение простое: в Челябинске РЦК до 2022 года не было, а в Иваново он давно есть».

## Без лишней амбиции

За время существования конкурса сложились десятки команд с профессиональными компетенциями, опытом сопровождения заявок. Можно говорить о появлении целого рынка таких проектов.



## Пятилетка эффективности

### Как ведомственный конкурс меняет подход к благоустройству в стране

В тех регионах, где сильны РЦК, конкурс позволил наладить системную работу по преобразованию муниципалитетов. По мнению партнера компании «Новая земля» Григория Соломина, конкурс стал работающим примером проектного финансирования, где успех реализации зависит от команды на местах и бюджета проекта. Так, Институт развития городов Башкортостана начал с разработки Стратегии развития общественных пространств, которая позволила выстроить новую поэтапную работу над созданием и обновлением системы общественных пространств в каждом городе республики. Именно этот документ позволяет синхронизировать различные проекты для достижения максимального эффекта от реализации конкурсных заявок.

Но что делать тем, кто до такой стратегии не додумался? Разрыв между муниципалитетами виден и в целеполагании: сильные команды и участники мыслят не рамками конкурсной заявки, а задачами развития города. Грамотно выстроенный процесс работы над заявкой позволяет учитывать все процедуры, которые последуют после конкурса. «Мы не натягиваем заявку на существующий проект, на очень понятную задачу, — подчеркивает управляющий партнер «Проектной группы 8» Дмитрий Смирнов. — Наоборот, нам интересно брать те проекты, где ничего не понятно, где у заказчика есть понимание того, что территория должна развиваться, но он не до конца представляет, в каких границах, через какие инструменты, что получится в итоге». Непопытные же участники бросают все силы на победу в конкурсе, а вопрос «что дальше?» часто остается без ответа.

«На мой взгляд, последние годы средний профессиональный уровень конкурсных заявок в целом достаточно высок, так что речь уже не столько о выборе хорошего решения из плохих, сколько о выборе лучшего из хороших, — считает основатель и главный архитектор архитектурного бюро ASADOV Никита Асадов. — В этом, скорее, кроются иные риски: зачастую на конкурс подаются излишне амбициозные проекты в тех городах, где эти амбиции не нужны, но иначе в конкурсе уже и не победить».

## Системная работа

За пять лет существования конкурса накопились достаточно реализованных проектов, чтобы понять, насколько эффективна вся задумка. «Количественные показатели конкурса успешны, но зачастую число реализованных проектов-победителей, суммы привлеченных средств и площади благоустроенных территорий не отражают объективную картину и глубинные эффекты, полученные по итогу реализации», — считает Никита Асадов.

Даже двух-трех лет достаточно, чтобы в проекте появились первые заметные изменения. В заявке социально-экономическим эффектам уделяется большое внимание. Но вот удается ли их достичь? С одной стороны, вроде бы очевидно, что построительная оценка проектов благоустройства сегодня нужна всем: и самим организаторам конкурса, и практикам, чтобы как минимум, понять, что происходит, а как максимум — исключить системные ошибки и отладить процесс управления территорией. С другой стороны, и организаторы, и участники конкурса заинтересованы в том, чтобы привлечь финансирование на следующие проекты, а объективная оценка эффектов может поднять вопрос об их целесообразности.

Надо признать, что распоряжение бюджетами, отчетность и необходимость укладываться в сроки зачастую идут вразрез с попытками наладить системную работу и добиться

качественных изменений. С постоенкой есть и объективные сложности: что именно и как считать, откуда брать данные? «Чтобы нормально считать социоэкономические эффекты, надо перевести их из плоскости «фантазии проектировщиков» в конкретные показатели с четко зафиксированными источниками данных», — отмечает руководитель Центра компетенций по развитию городской среды и «умному» городу Ленинградской области Екатерина Манжула. Кстати, некоторые решили не дожидаться официальной методики и пробуют сами: есть методика постоенки с качественными и количественными показателями у Ленобласти, универсальная методика оценки проектов благоустройства у Башкортостана.

Возможно, первые экспериментальные пробы постоенки будут представлены уже в этом году. «Отдельным блоком стоит вопрос оценки влияния реализации проектов на развитие малых городов и исторических поселений, — говорит Ольга Захарова. — АСИ совместно с Минстроем России и Ассоциацией разработчиков проектов развития территорий и комфортной городской среды запланировано проведение исследования и выпуск экспертно-аналитического доклада по вопросам подготовки и реализации комплексных проектов благоустройства». Также ими в партнерстве запущена экспертно-обучающая программа «Технологии и практики по разработке проектов комплексного развития городской среды» для повышения квалификации региональных и городских команд. Программа подразумевает подробный разбор совместно с экспертами каждого этапа подготовки, реализации и эксплуатации проектов комплексного благоустройства, формирования понятных чек-листов и алгоритмов действий. Задача программы — на основе лучших муниципальных и региональных практик описать технологии и процессы производства работ, сделать муниципалитеты квалифицированными заказчиками в сфере благоустройства.



## ГОРОДСКАЯ СРЕДА



## Новая жизнь театра кукол

В Костроме идет масштабная реконструкция детского учреждения культуры

Татьяна ТОРГАШОВА

Областной театр кукол в Костроме занимает здание, включенное в перечень памятников культуры регионального значения. Когда-то в нем размещалась народная читальня им. драматурга А. Н. Островского. Зданию почти 130 лет — и последние более чем полвека оно не видело капитального ремонта. Немудрено, что оно разрушалось, в нем появлялись трещины.

Комплексная реконструкция детского театра стала возможной после того, как губернатору области Сергею Ситникову удалось привлечь на эти цели 107 млн рублей из федерального бюджета. А с учетом поступлений из бюджетов всех уровней на реализацию проекта будет направлено более 120 млн.

Перечень видов работ, запланированных на объекте, обширен: проект реконструкции предусматривает укрепление фундамента,



капремонт стен, фасадов и крыши, замену внутренних коммуникаций, оконных и дверных блоков, реконструкцию балконов в зрительном зале. О ходе работ руководитель регионального представительства подрядной организации «Зодчий» Роман Сучков рассказал Сергею Ситникову, побывавшему на стройплощадке.

По словам специалиста, сначала на объекте были выполнены предаварийные работы, стены усилены шпунтами, произведен демонтаж полов, сделана перепланировка кабинетов. Выполнены также горизонтальная гидроизоляция и инъектирование фундамента — восстановление целостности строительной конструкции. «В настоящее время мы завершаем восстановление кровли, ведем ремонт фасадов. На данный момент также выполняем работы по малой механизации сцены — готовим и монтируем монолитные фундаменты. Здание старое, все приходится делать аккуратно», — сказал строитель.

Планируется, что первые кукольные спектакли в полностью обновленном здании театра маленькие зрители увидят в конце этого года.

## Деревянный променад

В архангельском селе благоустроят набережную со смотровыми площадками

Татьяна ТОРГАШОВА

В селе Верхняя Тойма — районном центре Архангельской области — разработали комплексный проект благоустройства местной набережной. Село стоит на крутом и очень живописном берегу Северной Двины; вдоль этой реки и предусмотрено проложить прогулочную часть набережной в деревянном исполнении.

Дерево в этих краях — первейший материал для благоустройства. В селе с давних пор сохранились деревянные тротуары вдоль домов, а через глубокие овраги, в нескольких местах перерезающие районный центр, переброшены изящные деревянные мостики, некоторые — подвесные. Вот и тротуары на набережной сегодня строятся из крепко и ровно подогнанных друг к другу досок. То ли в шутку, то ли всерьез разработчики проекта назвали его «Деревянный променад».

По словам министра ТЭК и ЖКХ области Дмитрия Поташева, преображение данной

## Кстати

■ В 2023 году по федеральному проекту «Формирование комфортной городской среды» в Архангельской области предполагается обустроить 110 общественных территорий. По данным министерства ТЭК и ЖКХ, в настоящее время благоустроены 9, из них 5 — в районах области. Почти все остальные находятся в работе.

территория будет проходить поэтапно: «В настоящее время мероприятия, запланированные на 2023 год, выполнены на 50%. Подрядчик занимается устройством деревянных тротуаров, монтажом ограждений и энергоэффективного уличного освещения, а также созданием одной из смотровых площадок».

Победителем аукциона стало ООО «Коммунально-строительная техника» из Приморского района области. В рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» на производство работ выделено 28 млн рублей — по 14 млн на текущий и будущий годы. По завершении благоустроительного процесса в Верхней Тойме на берегу Северной Двины появится большое общественное пространство с красивейшими видами, смотровыми площадками, тротуарами, качелями и скамейками.



МИНИСТРОЙ  
РОССИИ

## ПОБЕДИТЕЛИ V ВСЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА ЛУЧШИХ ПРОЕКТОВ СОЗДАНИЯ КОМФОРТНОЙ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

### ГОРОД ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ



## Объединяя Асино

Северный и южный районы города связало благоустройство

Асино — административный центр Асиновского района и одноименного городского поселения на юго-востоке Томской области. Город является важным железнодорожным узлом ветки Тайга — Томск — Асино — Белый Яр.

Легенда о происхождении названия города связана с красавицей Асей, когда-то работавшей на железной дороге, в честь девушки назвали станцию. Позже название «Асино» слегка трансформировавшись, перешло городу. Его дальнейшее активное развитие уже было связано с лесопромышленным комбинатом, отрывшимся в 30-е годы прошлого века и действовавшим до распада СССР.

С возрождением лесопроизводства в 2008 году стали обновляться и общественные пространства города Асино. Благоустройство происходило в несколько эта-

пов. Так, в 2017-2018 годах оно коснулось в основном дворовых территорий — создавались новые детские уголки, реконструировались спортивные площадки. В 2019-2021 годах комплексно облагораживались общественно значимые локации: к примеру, был создан сквер с детской и спортивной зонами на улице 9 Мая.

В 2021-м проект города Асино «Объединяя город», связывающий в единое пространство разделенные железной дорогой северный и южный районы, стал победителем V Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в категориях «Малые города с населением от 20 до 50 тыс. человек». По замыслу авторов проекта, добиться этого можно через комплексное благоустройство трех центральных территорий — площадей Ленина, Привокзальной и городского сада (сохраненного жителями исторического кусочка настоящего сибирского основного леса, который просматривается практически из любой точки города и особенно заметного в холодное время года). Именно благоустройство городского сада и стало главной ча-



Дмитрий АССОНОВ,  
начальник департамента  
архитектуры  
и строительства  
Томской области:  
«Из большого проекта  
«Объединяя город» уже  
реализована главная его  
часть — городской сад. Среди  
парка в центре Асино появились  
новые объекты для жителей всех  
возрастов и маршруты для прогулок,  
в том числе смотровая площадка под кронами  
сосен. Жители были максимально  
вовлечены в создание проекта,  
очень ждали победы в конкурсе —  
и неудивительно, что на открытии  
парка присутствовало более 5 тыс.  
горожан»

стью всего проекта, разработанного местной администрацией вместе с асиновцами. За два строительных сезона здесь появились бетонные и деревянные дорожки, молодежный павильон «Клетка» с амфитеатром, несколько спортивных площадок, «Лесная тропа», арки при входе, информационные стенды, событийная площадь, сцена, малые архитектурные формы. Также было проведено освещение и дополнительное озеленение. Учтя, что в саду существовали открытые пространства без деревьев, разместить все эти функциональные зоны удалось без вырубки сосен. Торжественное открытие обновленного городского сада состоялось в июне.

## Справочно

■ Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды (для малых городов и исторических поселений), проводимый Минстроем России в рамках национального проекта «Жилье и городская среда», стартовал в 2018 году. В 2018-2020 годах в нем ежегодно определялось не менее 80 победителей с объемом финансирования 5 млрд рублей. Начиная с 2021 года, финансирование возросло до 10 млрд рублей, а количество победителей — до 160. В 2022 году президент РФ Владимир Путин дал поручение в 2023-2024 годах увеличить финансирование конкурса еще на 10 млрд рублей, в связи с чем количество победителей выросло до 240 проектов.





## ПРОЕКТ

Читайте в следующем номере «СГ»: Кому доверить управление домом — УК или ТСЖ?



Антон МАСТРЕНКОВ

В последние годы в России активизировалась работа по модернизации существующих и строительству новых культурных объектов. Причем возводятся как небольшие здания в отдаленных регионах, так и знаковые, уникальные сооружения, призванные стать духовными и просветительскими центрами всей страны. Один из таких проектов — музей у стен одного из самых известных православных монастырей — Новодевичьего.

Разрешение на возведение музейного комплекса, который станет одним из структурных подразделений Государственного исторического музея, было выдано в начале июня. Строительная площадка расположена в непосредственной близости от самого Новодевичьего монастыря (по адресу Лужнецкий проезд, владение 15).

Проект отличается новаторскими идеями. В основу архитектурного образа музея положен монументальный дух брутальных стен и башен Новодевичьего монастыря с характерным контрастным сочетанием белого и терракотового оттенков. «Именно поэтому весь четырехэтажный комплекс с шести-семиметровой консолью и световым фонарем на кровле будет выполнен в стилистике неомодернизма, а композиционное решение фасадов во многом подчинено внутренней функции, — пояснил «Стройгазете» главный архитектор Москвы Сергей Кузнецов. — Так, например, зона главного входа для удобства посетителей четко обозначена — она заглублена и выполнена из светопрозрачных конструкций, а балкон, выступающий в сторону Новодевичьего монастыря, символизирует концептуальную связь проектируемого центра с памятником культуры».

Согласно проекту, общая площадь четырехэтажного здания с подвалом превысит 10,7 тыс. квадратных метров, а само экспозиционно-выставочное пространство займет около 1,7 тыс. «квадратов». По замыслу проектировщиков, на первом этаже планируется разместить технические помещения, а также зал интерактивных занятий, игровую комнату для детей и экскурсионное бюро. Общественное пространство будет разделено на две неравные части многосветным атриумом входной зоны с верхним световым фонарем, галереями и помещениями. На втором этаже предполагается расположить хранилища Фонда отдела древнерусской живописи, отдела усадьбы Измайлово, сейфовые комнаты, помещения хранителей, а также технические помещения. В экспозиционный зал и лекторий на 140 мест посетители смогут попасть на третьем этаже, и

## Духовность в стиле неомодернизма

### В Москве построят музей истории Новодевичьего монастыря

здесь же проектом предусмотрено хранилище книг. На последнем, четвертом, этаже будет сооружен дополнительный верхний вход в лекционный зал и оборудованы медицинский пункт и кабинеты для сотрудников музейного центра. Интересная и необычная деталь — экспозиционные залы на разных этажах свяжут винтовые лестницы, расположенные вокруг центральной двухсветной витрины.

Белокаменные мотивы стен и палат Новодевичьего монастыря нашли отражение и в интерьерных решениях общественных зон музея — они будут решены в лаконичной стилистике, в светлых тонах с цветowymi и пластическими акцентами в ключевых местах. В фасадной отделке используют объемные керамиче-



ские глазурованные панели нескольких оттенков — от терракотового до темно-коричневого, а также белые панели и плиты с контррельефным изображением монастыря.

Предполагается, что в перспективе в музее, основная экспозиция которого будет посвящена 500-летию юбилею монастыря, будут храниться и выставляться ценные художественные и исторические экспонаты, включенные в Музейный фонд России, а впоследствии площадка будет использоваться для различных проектов — от церковно-археологических и историко-культурных до искусствоведческих.



## Справочно

■ Московский Богородице-Смоленский Новодевичий ставропигиальный женский монастырь был основан великим князем Василием III 13 мая 1524 года. Архитектурный ансамбль монастыря, сложившийся в XVI-XVII веках, не претерпел существенных изменений. Как хорошо сохранившийся образец московского барокко монастырь был поставлен под охрану ЮНЕСКО и объявлен достоянием человечества.

