

# С Новым годом!

## 2025

## 100 лет



Издается  
с апреля 1924

ИНВЕСТИЦИИ | ПРОИЗВОДСТВО | АРХИТЕКТУРА | ЖКХ

# Строительная газета

ГЛАВНЫЙ  
ИНФОРМАЦИОННЫЙ  
ПАРТНЕР



МИНСТРОЯ  
РОССИИ

[www.stroygaz.ru](http://www.stroygaz.ru)

№49 (10826) 27 декабря 2024



**Марат ХУСНУЛИН,**  
заместитель председателя правительства РФ:  
«Дорогие друзья и коллеги!

Примите мои искренние поздравления с наступающим Новым годом!

2024 год был непростым, но, несмотря на вызовы и сложности, наша отрасль продемонстрировала надежность и способность эффективно работать в нестабильных условиях. Ежегодно растет вклад стройотрасли в ВВП. С 2020 года объем работ в строительстве вырос более чем на 30%. Жилищное и дорожное строительство сохраняет высокие темпы.

В этом году завершают работу национальные проекты «Жилье и городская среда» и «Безопасные качественные дороги», которые запустили эффективные механизмы повышения качества жизни людей и уже обеспечили определенные результаты.

Ожидаем, что в этом году ввод жилья приблизится к рекорду прошлого года — 110 млн кв. м. Перевыполнены цели нацпроекта по расселению аварийных домов. Отлично себя показала программа благоустройства. Продолжается активное развитие регионов с помощью инструментов «Инфраструктурного меню».

Активными темпами развивается дорожный каркас страны. В уходящем году были открыты многие крупные дорожные объекты, среди которых обходы Твери, Тольятти, Канска, Нижнекамска и Набережных Челнов. Тем самым мы продолжили работу по развитию международных транспортных коридоров «Россия», «Север – Юг», а также улучшили транспортную доступность для россиян. Всего с 2018 года уложено почти 1 млрд кв. м асфальта.

В наступающем году нас ждут новые вызовы и перспективы. Все подходы будут сохранены в новом нацпроекте «Инфраструктура для жизни», который станет главным вектором нашей работы на ближайшие шесть лет. Главная цель нацпроекта — комплексное развитие населенных пунктов и создание инфраструктуры нового качества для жизни, работы и отдыха россиян.

Хочется выразить особую благодарность всем работникам строительной отрасли, всем тем, кто неустанно трудится над реализацией поставленных задач. Без вашего вклада, вашей преданности делу и профессионализма мы не смогли бы достичь таких результатов.

Хотел бы также сказать спасибо всему коллективу «Строительной газеты» за объективное и всестороннее информационное освещение нашей работы. Благодаря вам о достижениях стройкомплекса России узнает все больше людей.

Желаю всем здоровья, успехов и больших достижений в новом году! Пусть каждый день будет наполнен радостью и новыми возможностями для реализации ваших самых смелых проектов. С Новым годом!»

## Расслабляться некогда

### Стройотрасль подводит итоги нацпроекта и разрабатывает планы на будущее



Беседовал Сергей ВЕРШИНИН

**З**а последние годы строительная сфера сделала большой шаг вперед. Одним из знаковых событий является завершение национального проекта «Жилье и городская среда». Говоря об итогах, в первую очередь необходимо оценить результаты нацпроекта, ставшего основополагающим для отрасли на последние шесть лет, а также входящих в его состав четырех федеральных проектов.

Об итогах этой работы и планах на будущее «Строительная газета» поговорила с главой Минстроя России Иреком ФАЙЗУЛЛИНЫМ.

**Ирек Энварович, как вы оцениваете текущее состояние строительной отрасли в стране? Подведите предварительные итоги работы министерства в 2024 году.**

Прежде всего высокие результаты и позитивную динамику показало жилищное строительство: по предварительным данным, третий год подряд строительным комплексом будет преодолена отметка в 100 млн кв. м. По итогам года жилищные условия улучшили 4,2 млн семей, а всего за период с 2020 года этот показатель превысил 19,2 млн семей. Таких результатов удалось достичь в том числе благодаря мерам

поддержки, инициированным президентом России и правительством РФ, а также регулярной совместной работе с Государственной Думой, Советом Федерации, министерствами, ведомствами, организациями отрасли и регионами.

Одна из ключевых ролей в достижении этих целей была отведена системному подходу к сокращению времени реализации инвестиционно-строительных проектов. По итогам пересмотра всех этапов, мероприятий и административных процедур, прописанных в Градостроительном кодексе и охватывающих весь строительный цикл, начиная от получения земельного участка и заканчивая регистрацией построенного объекта, количество документов, необходимых для строительства, с 2021 года сокращено более чем на 400 позиций — с 989 до 575. Таким образом, время возведения жилых домов, объектов социальной инфраструктуры, промышленности и ЖКХ снизилось более чем на 500 дней — с 1 831 до 1 300.

Для поддержания высоких темпов строительства Минстроем России также активно велась деятельность по вовлечению в оборот земельных участков, градостроительный потенциал территории нашей страны достиг показателя в 480 млн кв. м.

с. 2-3





С Новым, 2025 годом!

Александр РУСИНОВ
В российской экономике составлять прогнозы становится благодарным делом, поэтому эксперты и игроки строительного рынка все чаще вместо прогнозов ограничиваются констатацией и анализом того, что уже произошло.

Так, генеральный директор ТЕХНОНИКОЛЬ Владимир Марков, оценивая перспективы 2025 года, полагает, что «гражданскому» бизнесу будет по-прежнему нелегко: кому-то придется искать пути снижения затрат, а кому-то и вовсе выставлять свое дело на продажу во избежание банкротства.

По оценке Центробанка РФ, банкротства предприятий в России могут в какой-то мере даже стать «благодарным для экономики».

Нарастает «инфляция издержек»

«Сейчас мы с вами находимся в непривычной экономике, которую можно условно называть «экономикой дисбалансов», — отмечает генеральный директор «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров.

Следующая проблема — дефицит кадров. «Сейчас у нас в стране, похоже, без работы остались только люди, которые в принципе не способны работать по тем или иным объективным причинам», — констатирует Михаил Бурмистров.



Когда растут риски

Место стройки в «экономике дисбалансов»

гражданских отраслей, ужесточена миграционная политика, что лишает российский бизнес возможности «кадрового маневра».

Накопления манят

В то же время, Михаил Бурмистров отмечает как положительный тренд восстановление потребительской уверенности россиян, выраженной, среди прочего, в росте накоплений в банках (сбережения, по его информации, достигли 55 трлн рублей).

При этом МВА-профессор бизнес-практик по цифровым финансам РАНХиГС Алексей Войлуков называет крайне маловероятным сценарий «переманивания» денег населения с депозитных счетов на вложения в строящуюся недвижимость.

мении экономической «непрозрачности» рынка: «Во многом строительный рынок становится недоступным для объективного анализа по причине исключения из статистических наблюдений такого важного показателя, как «Стоимость жилищного строительства».

Данные меры, среди прочего, помогут сохранить инвестиционную привлекательность жилищных проектов и предотвратить уход инвестиционных капиталов в некоторые страны ближнего зарубежья.

Разобрать цену на детали

Исполнительный директор компании «СМ ПРО», руководитель проекта «PRO рынок стройматериалов» Евгений Высоцкий тревожится от установившейся к настоящему вре-

мени экономической «непрозрачности» рынка: «Во многом строительный рынок становится недоступным для объективного анализа по причине исключения из статистических наблюдений такого важного показателя, как «Стоимость жилищного строительства».

К слову, Евгений Высоцкий давно и настойчиво опровергает мнение о том, что в росте цен жилья виноваты исключительно поставщики стройматериалов. Согласно аналитике «СМ ПРО», за последние пять лет стоимость материалов и строительного монтажа работ, включая строительные материалы, выросла в 1,5 раза.

Беседовал Алексей ЩЕГЛОВ

Условия, в которых последние десять лет формировался рынок сбыта цемента, негативно повлияли на развитие отрасли, в том числе в сторону сокращения на заводах собственных специалистов по ремонтам.

Рынок труда сейчас не располагает достаточным количеством квалифицированных кадров и соискателей с нужными компетенциями. В таких реалиях привычного подхода к работе с персоналом недостаточно.

Владимир Владимирович, где базируется ЦЕМРЕМ и какова численность персонала подразделения? Удалось ли набрать нужное число сотрудников?

Базовое ремонтное управление совместно с административно-управленческим персоналом ЦЕМРЕМа территориально находится в городе Фокино Брянской области — на территории «Мальцовского портландцемента».

На сегодняшний день численность наших сотрудников около 260 человек. Конечно, рынок труда сейчас испытывает трудности с кадрами. Особенно ощущается нехватка высококвалифицированного производственного персонала.

А инженеров вам хватает?

У нас есть квалифицированные кадры, хотя и в инженерных специализациях наблюдается некоторый дефицит. Чтобы его закрыть, мы взаимодействуем с учебными заведениями и ищем инженеров на рынке.

Каковы первые итоги деятельности ЦЕМРЕМа и насколько за полгода повысилась доля работ, выполняемых собственными силами?

Процесс формирования коллектива предприятия еще идет, и доля работ, выполненных собственными специалистами, по сравнению с подрядчиками, отличается от завода к заводу, то есть на разных заводах, местах и филиалах присутствия она различна.

Наша задача — обеспечить все условия для формирования коллектива предприятия, в том числе ремонтных работ на отдельных видах оборудования на заводах холдинга — по целевым заданиям производственной дирекции.

Широкие компетенции

Почему ЦЕМРОС делает ставку на собственную ремонтную компанию



замене корпусных элементов вращающихся печей. Сроки выполнения ремонтных работ нашими специалистами на сегодня не такие сжатые, как в предыдущие годы.

Специализация всех наших участков в первую очередь ориентирована на оборудование заводов присутствия.

То есть на данном этапе специалисты ваших подразделений владеете необходимыми компетенциями и технологиями для проведения ремонтов высокой сложности?

Пока не столько овладели, сколько приступили к выполнению задач и мероприятий на всех предприятиях, где работают.

Сейчас у нас в приоритете проведение ремонтных работ на нашем основном технологическом оборудовании (это вращающиеся печи, мельницы вертикальные, валковые мельницы на сухих линиях производства).

Наши сотрудники получают необходимый практический опыт, выполняя в том числе ремонтные работы на отдельных видах оборудования на заводах холдинга — по целевым заданиям производственной дирекции.

Ощущается ли какой-либо дефицит запчастей и оборудования, необходимых для работы? И как идет импортозамещение?

Импортозамещение входит в число стратегических направлений деятельности холдинга, и наличие собственной ремонтной службы как раз способствует развитию внутренней экспертизы, профилактике и оперативному устранению проблем с оборудованием.

Большую часть импортного оборудования специалисты компании стараются заменять на отечественное либо на аналоги из стран, поставки из которых менее проблематичны.

Сотрудники ЦЕМРОСа постоянно внедряют улучшения — кейсы — на своих предприятиях, инициируют проекты, позволяющие усовершенствовать производственные процессы и обеспечивающие существенную экономию бизнесу.

Чем будете заниматься в 2025 году?

У нас сформирована «дорожная карта» по развитию ЦЕМРЕМа, в которой определены этапы наращивания численности сотрудников. Сейчас мы формируем коллектив в 540 человек.

Этот план рассчитан на текущую производственную программу, и мы все прекрасно понимаем, что это только начальная стадия. При этом имеются планы по увеличению количества персонала до 800-900 человек.

Соответственно, под программу развития запланировано выделение финансовых средств для оснащения нашего предприятия всем необходимым инструментом, специальными транспортными средствами для выполнения грузоподъемных работ.

Что касается самого производства, то по нему сформированы инвестиционные предложения, предусматривающие развитие новых или уникальных направлений. В том числе таких, как специализированные методы линейно-инструментальной выверки и центровки оборудования.

Помимо шагов по развитию нашей инфраструктуры и технической базы, запланированы мероприятия по повышению квалификации нашего персонала, включая инженерно-техническую часть. Предусматривается также взаимодействие с учебными заведениями по разным направлениям.











Следующий номер «Стройгазеты»  
выйдет 17 января

ЗОЛОТОЙ  
ФОНД  
ПРЕССЫ  
2023-2024

Беседовал Владимир ТЕН

**Н**овый парк столицы создан в строгом соответствии с принципами построения современного городского пространства. Об идее проекта и его реализации в интервью «Стройгазете» рассказал руководитель команды, воплотившей идею создания парка вдоль всего течения Яузы, доцент НИУ МГСУ, кандидат архитектуры, руководитель «Теслер-архитектс» Кирилл ТЕСЛЕР.



**Каким образом появилась идея парка «Яуза»?**

В 2015 году председатель Мосгордумы Алексей Шапошников решил пройти берегом Яузы, а это был его избирательный округ. К нему обратились жители с просьбой благоустроить территорию — сделать освещение, построить лавочки и туалет.

После этого Алексей Шапошников, проконсультировавшись с депутатом Мосгордумы, президентом НИУ МГСУ Валерием Теличенко, решил привлечь инициативную команду из сотрудников и студентов строительного университета с целью изучить вопрос и представить свои предложения по тому, что можно сделать с участком реки в плане благоустройства. Так НПО «Вектор» (ныне «Теслер-архитектс») в сотрудничестве с НИУ МГСУ под руководством Валерия Теличенко сформировали рабочую группу.

В ходе этих исследований и появилась идея — не создавать локальные парковые зоны на реке рядом с жилыми домами, а посмотреть на Яузу как на некую единую зеленую магистраль, которая, проходя через многие районы Москвы, не разделяет их, а наоборот — объединяет. В том числе другие крупные московские парки — ВДНХ, «Сокольники», а также Подмосковье. По мнению некоторых филологов, топоним «Яуза» происходит от слова «узы». То есть мы хотели придать реке ее прежнее значение — связывать людей.

**И каковы границы этого парка?**

Исток Яузы — в Лосяном острове, где бьют ключи, его формирующие. Далее река течет через центр Мытищ, в том числе через центральный парк города, мимо главного ДК, который так и называется — ДК «Яуза». Затем река заходит в столицу, в Лосяноостровский район, протекает через Медведково, Свиблово, Бибирево, далее мимо ВДНХ и Сокольников, после чего обретает гранитные берега и впадает в Москву-реку в районе Кремля.

Уже сейчас могу сказать, что Яуза действительно объединяет людей на своих берегах, на территории нового парка: посещая его, они начинают общаться, знакомиться. Люди стали создавать какие-то общественные движения, группы по интересам — спортивные кружки, объединения любителей домашних питомцев, любителей птиц, шахматные клубы, клубы фотографов и так далее.

**Чем вы руководствовались помимо вышеперечисленного, прорабатывая концепцию парка?**

Первое, что мы увидели на местности, были разрозненные территории, разделенные дорогами либо непроходимыми участками, сложным рельефом, заборами, которые стояли поперек течения воды до самого уреза от каких-то гаражных кооперативов, предприятий и организаций. Поэтому основной принцип — связать эти все территории, сформировать единое пространство. Также одним из принципов для нас стало создание безопасной зоны, комфорт использования и возможность найти свою нишу интересов для всех категорий москвичей, проживающих по бере-

### Справочно

■ Яуза — малая река (48 км) в Московской области и Москве, левый приток реки Москвы. Площадь водосбора — 452 кв. км. Исток — пгт Загорянский (Мытищи), устье — у Большого Устьинского моста в Москве.



## «По Яузе-реке...»

**В новой парковой зоне Москвы можно даже бегать полную марафонскую дистанцию**

гам Яузы — детей, взрослых, людей преклонного возраста.

Сейчас в парке действует пять различных маршрутов. Первый — рекреационный, прогулочный, второй — спортивный: велосипедный и беговой, где дорожки разведены во избежание конфликта интересов в асфальтовую и резиновую, еще историко-культурный маршрут, который объединяет все важные точки вдоль Яузы. На карте парка, кстати, обозначены все исторически важные места. Есть и эколого-просветительский маршрут, чья задача — популяризация и просвещение ответственного отношения к природе, сохранение зеленого потенциала, который имеется в Москве.



**Валерий ТЕЛИЧЕНКО, профессор НИУ МГСУ, член Общественной палаты столицы:**  
«Важно отметить, что развитие прибрежных общественных пространств работает и на развитие инвестиционной привлекательности районов. Река начинает распространять индекс центральности по отдаленным районам, что повышает уровень их экономической привлекательности и становится основой для развития»

тому что люди в основном скептически относились к этой затее, в лицо заявляя: «Придете, вырубите все деревья, а потом отдадите территорию под жилую застройку». Поэтому было сложно находить союзников, единомышленников. Тем не менее, совет все же появился. Мы проводили общественные проектные семинары, где члены совета излагали свое видение будущего парка, и, кстати, получили много дельных предложений.

Следующим этапом стала разработка и воплощение проекта пилотного участка в Медведкове. По результатам реализации пилотного проекта мы провели большой опрос среди жителей. Было много откликов, замечаний, предложений.

Такую протяженную и обширную территорию требуется не только благоустроить и облагородить, ее необходимо оснастить и другими компонентами, чтобы она приобрела все черты настоящего парка. Как вам удалось привлечь бизнес?

С появлением парка стали возникать точки роста, в том числе и для малого бизнеса. Начали появляться кафе, магазины и прочие пункты сферы услуг. А в глобальном смысле это еще и новые поступления в бюджет Москвы, новые рабочие места, точки приложения сил для бизнеса. Кроме того, создание парка привело к росту стоимости жилья — до 30% на те квартиры, которые выходят окнами на парковую зону, например.

Люди каких профессий и направлений деятельности были привлечены к проекту? В основном сотрудники и студенты НИУ МГСУ — проектировщики, архитекторы, строители, гидрологи. С самого начала в проект включились также экологи, хотя бы потому, что 80% всей территории парка имело статус особо охраняемой природной территории (ООПТ). Работа здесь связана с серьезными ограничениями и требованиями по защите флоры и фауны. На территории парка очень много краснокнижных растений и животных. Сохранение экологического потенциала также вошло в перечень принципов при создании парка. В этом смысле отрадно, что в парке «Яуза» открыт первый в столице обучающий экоцентр с экспозиционными пространствами, где можно получить представление об экологии в целом, а также по экологическим специ-

альностям. В центре проводятся семинары, на которых можно получить первые навыки и знания, узнать подробности о профессиях в области городской экологии.

**Каких результатов вам удалось добиться в реализации проекта?**

Результаты видны невооруженным глазом — основные работы в парке завершены. Вся инфраструктура готова. Второй аспект — как кардинально поменялось отношение москвичей к проекту, от активного неприятия к полному одобрению.

**Что касается команды: назовите самых активных участников проекта.**

Практически вся наша команда выросла из студентов строительного университета разных годов выпуска. В числе самых активных — Юлия Миронова, Максим Рошин, которые прошли через весь проект от самого начала.

**А кто поддерживал ваш проект из числа ответственных лиц?**

Хотел бы выразить большую признательность мэру Москвы Сергею Собянину, благодаря которому Москва по праву занимает одно из лидирующих мест в мире по благоустройству городской среды. Также хочу выразить благодарность Алексею Шапошникову и Валерию Теличенко, без которых этот проект, наверное, не состоялся бы. За высокий уровень реализации отдельное спасибо Департаменту капитального ремонта города Москвы, заместителю главы ДКР Александру Адайкину, всему коллективу департамента, чьи усилия по реализации проекта были просто неоценимы. Не могу в этом ряду не назвать и префектов СВАО Москвы Алексея Беляева (ныне руководитель ДКР) и Сергея Мельникова, которые непосредственно контролировали строительные работы. Также большой вклад в развитие, событийное насыщение и поддержание в надлежащем состоянии парка внес его директор — депутат МГД Александр Сапронов.

Надо сказать, что в целом команда мэра Москвы разглядела большой потенциал идеи парка и смогла реализовать такой масштабный и нужный для города проект, в орбиту которого, по нашим данным, вовлечены около миллиона человек, проживающих поблизости от Яузы.